



Vasa centralsjukhus
Vaasan keskussairaala



**BOKSLUT
2021**

Bokslut 2021

Innehåll

1 Inledning	1
2 Bokslut enligt kommunallagen och bokföringslagen	1
2.1 Stadganden om bokslutet och dess innehåll.....	1
2.2 Stadganden om verksamhetsberättelsen	2
3 Verksamhetsberättelse	3
3.1 Väsentliga händelser i verksamhet och ekonomi	3
3.1.1 Distriktsdirektörens översikt.....	3
3.1.2 Samkommunens förvaltning	6
3.1.3 Den allmänna ekonomiska utvecklingen inom samkommunens område.....	10
3.1.4 Väsentliga förändringar i samkommunens verksamhet och ekonomi.....	11
3.1.5 Personalen	13
3.1.6 Miljöaspekter.....	14
3.1.7 Andra icke-finansiella aspekter.....	14
3.1.8 Uppskattning av den sannolika kommande utvecklingen	15
3.1.9 Redogörelse för hur den interna kontrollen och riskhanteringen har ordnats	16
3.2 Räkenskapsperiodens resultatanalys och finansiering av verksamheten.....	18
3.2.1 Räkenskapsperiodens resultatanalys.....	18
3.2.2 Styrelsens åtgärder till följd av verksamhetsårets resultat	18
3.2.3 Finansiering av verksamheten	19
3.3 Den finansiella ställningen och ändringar i den.....	20
4 Budgetutfallet	21
4.1 Uppnående av målen och driftsekonomins utfall	21
4.1.1 Uppföljning av strategiska mål	22
4.1.2 Medicinska ansvarsområdet.....	24
4.1.3 Operativa ansvarsområdet	28
4.1.4 Ansvarsområdet för barn	32
4.1.5 Psykiatriska ansvarsområdet.....	35
4.1.6 Ansvarsområdet övrigt/allmänmedicin.....	37
4.1.7 Serviceområdet för akutvård.....	39
4.1.8 Serviceområdet för öppenvård.....	41
4.1.9 Serviceområdet för bäddavdelningsvård	43
4.1.10 Serviceområdet för kvinnor och barn	45
4.1.11 Serviceområdet för psykiatri	47
4.1.12 Serviceområdet för rehabilitering.....	50
4.1.13 Serviceområdet för sjukvårdens stödfunktioner	53
4.1.14 Diagnostikcenter	55
4.1.15 Serviceområdet för läkare och sakkunniga.....	57
4.1.16 Serviceområdet för försörjning.....	59
4.1.17 Serviceområdet för förvaltning	60
4.1.18 Medlemskommunernas användning av specialsjukvården vid Vasa Centralsjukhus.....	61
4.2 Resultaträkningsdelens utfall.....	64
4.3 Investeringsdelens utfall.....	66
4.4 Finansieringsdelens utfall.....	71
4.5 Sammandrag av de av fullmäktige fastställda bindande anslagens och beräknade inkomsternas utfall.....	72
5 Bokslutskalkyler	73
5.1 Resultaträkning	73
5.2 Finansieringsanalys	74
5.3 Balansräkning.....	75

6	Bokslutets noter	77
6.1	Värderings- och periodiseringsprinciper och metoder	77
6.2	Noter till resultaträkningen	77
6.2.1	Verksamhetens intäkter	77
6.2.2	Köp av tjänster	77
6.2.3	Redogörelse för grunderna för avskrivningar enligt plan	78
6.2.4	Förändring av avsättningar	79
6.2.5	Vinster och förluster vid försäljning av tillgångar bland bestående aktiva	79
6.2.6	Extraordinära intäkter	79
6.2.7	Specifikation av dividendintäkter	79
6.2.8	Redogörelse för partiskatter	79
6.3	Noter till balansräkningen	80
6.3.1	Bestående aktiva	80
6.3.2	Innehav i dottersamfund	81
6.3.3	Fordringar på dottersamfund	81
6.3.4	Väsentliga poster som ingår i resultatregleringarna	82
6.3.5	Finansiella värdepapper	82
6.3.6	Specifikation av det egna kapitalet	82
6.3.7	Kommunernas andelar i grundkapitalet och i övrigt eget kapital	83
6.3.8	Skulder som förfaller till betalning efter fem år eller en längre tid	83
6.3.9	Checkräkningslimit	84
6.3.10	Väsentliga poster som ingår i resultatregleringarna	84
6.4	Noter angående säkerheter och ansvarsförbindelser	84
6.4.1	Borgensförbindelser för samfund inom samma koncern	84
6.4.2	Övriga ansvarsförbindelser	84
6.4.3	Hysesansvar	84
6.4.4	Återbetalningsansvar	84
6.4.5	Derivatavtal	85
6.5	Noter angående personalen och revisorns arvode och transaktioner med intressenter	85
6.5.1	Antalet anställda	85
6.5.2	Personalkostnader	85
6.5.3	Reviorns arvoden	85
6.5.4	Transaktioner med intressenter	85
7	Använda bokföringsböcker	87
8	Använda verifikatslag	87
9	Undertecknande av bokslutet	88
10	Revisionsanteckning	89
11	Kommunvisa faktureringsuppgifter	90
11.1	Samkommunens fakturering till medlemskommunerna	90
11.2	Samkommunens fakturerade prestationer till medlemskommunerna	93
11.3	Samkommunens fakturering till medlemskommunerna enligt specialitet	94

1 Inledning

I enlighet med kommunallagen uppgör samkommunen bokslut per kalenderår. I bokslutet uppföljs de målsättningar som fastställts i verksamhets- och ekonomiplanen. Enheternas ekonomi och prestationer har följts upp kontinuerligt under året och åtgärder har vidtagits för att anpassa verksamheten till fastställda kostnadsramar. Under året görs periodiseringar så att varje månads uppföljning motsvarar det verkliga läget och alla ansvarspersoner kan bilda sig en realistisk uppfattning om läget. Under 2021 har fyra mellanbokslut uppgjorts och rapporterats till styrelsen per 30.4, 30.6, 31.8 och 31.10.

2021 var redan det andra pandemiåret med både upp- och nedgång i såväl verksamheten som i utbredningen. Tidvis även med minskade intäkter som följd även om verksamheten kunde hållas på en mera normal nivå än under året innan. Efter årsskiftet ökade dock utbredningen med enorma mängder nya fall och ännu i februari är incidensten hög. Statliga coronastöd har beviljats även under 2021 och de nettomerkostnader, som pandemin medfört har ersatts fullt ut. Understödet 2021 uppgick till 3,4 miljoner euro för Vasa sjukvårdsdistrikts del.

Sjukvårdsdistriktet uppvisar ett underskott om 8.860.530,31 euro, huvudsakligen beroende på nedskrivningen av det klient- och patientdataprojekt, Aster Botnia, som avslutades under hösten. Nedskrivningen uppgår till

6,8 miljoner euro medan köptjänster för läkarresurser utgör förklaringen till resten av underskottet. För olika större projekt i samband med planeringen av välfärdsområdet erhöles 5,9 miljoner i statliga stöd medan den egna andelen av projekten uppgick till 1,3 miljoner och belastar resultatet. Å andra sidan erhöles osedvanligt stora dividendutdelningar under året 2,1 miljoner euro.

Medlemskommunernas totala betalningsandelar uppgår till 233.451.505,41 euro. Medlemskommunernas fakturering överskrider det budgeterade med 6.935.843,97 euro. Den egna verksamhetens fakturering till medlemskommunerna överskrider det budgeterade med 5.741.726,61 euro, vilket i sin helhet beror på den covid-19-relaterade värden, medan de köpta tjänsterna från andra inrättningar överskrider de budgeterade anslagen med 1,657.461,03 euro och de kapitationsbaserade avgifterna underskrider det budgeterade med 463.343,67 euro

Nettoinvesteringsbudgeten för 2021 uppgick till 91,7 miljoner euro medan endast 59,6 miljoner förverkligades. Eftersom 2,3 miljoner har finansierats genom leasing, 21.900 euro med donationer och 0,15 miljoner investerats genom it-köptjänster återstår som rent investeringsnetto 57,1 miljoner euro. 34,6 miljoner är oanvända anslag, som hänförs till opåbörjade större byggprojekt, så som C- och M-delarna samt projekt som inte färdigställts i planerad takt utan färdigställs senare.

2 Bokslut enligt kommunallagen och bokföringslagen

2.1 Stadganden om bokslutet och dess innehåll

Innehåll i bokslutet

Enligt kommunallagen 113 § ingår i samkommunens bokslut balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter samt en tablå över budgetutfallet och en verksamhetsberättelse. Kommunsektionen ger direktiv över tillämpningen av bokföringslagen. Dessa direktiv hör till det som god bokföringssed förutsätter enligt bokföringslagen.

Balansboken och det övriga bokslutsmaterialet består av följande delar:

Balansboken

- Verksamhetsberättelse

- Tablåer över budgetutfallet

- Bokslutskalkyler

 - resultaträkning

 - finansieringsanalys

 - balansräkning

- Noter

- Underskrifter och anteckningar

- bokslutets underskrifter

- bokslutsanteckningar

- Förteckningar och redogörelser

 - använda bokföringsböcker

 - använda verifikatslag

 - förvaring av bokföringen

- Övriga handlingar som bekräftar bokslutet

 - specifikationer till balansräkningen

 - specifikationer till noterna

 - revisionshandlingar

 - revisionsberättelse

 - utvärderingsberättelse

Tidpunkten för uppgörande av bokslut

Enligt samkommunavtalet skall samkommunen uppgöra bokslut inom februari månad. Bokslutet skall föreläggas fullmäktige före utgången av juni månad. Bokslutet undertecknas av styrelsen för samkommunen och sjukvårdsdistriktets direktör

Inbindning av bokslutet

Enligt bokföringslagen skall bokslutet samt en förteckning över bokföringsböcker och verifikatslag samt uppgifter om dess uppbevaringssätt förtecknas i en balansbok som är inbunden eller som binds in genast efter att bokslutet färdigställts och vilkas sidor eller uppslag numreras.

Offentlig handling

Samkommunens bokslut är en offentlig handling för vilken man i stället för bokföringslagens stadganden om offentliggörande tillämpar lagen om allmänna handlingars offentlighet. Offentliga är förutom resultaträkningen, finansieringsanalysen, balansräkningen och noterna till dem även specifikationerna till balansräkningen och noterna till den del som de inte innehåller sekretessbelagda uppgifter.

Arkiveringsföreskrifter

Enligt bokföringslagen skall bokföringsböckerna bevaras i minst 10 år efter räkenskapsperiodens utgång. Samkommunens balansbok skall dock enligt riksarkivets direktiv uppbevaras varaktigt. Räkenskapsårets verifikat, affärskorrespondens och avstämningsutredningar över

den maskinella bokföringen skall uppbevaras minst sex år efter räkenskapsperiodens utgång.

Allmänna bokföringsprinciper

Enligt bokföringslagen skall till bokslutet hörande handlingar vara klara och bokslutet skall utgöra en helhet. Vid uppgörandet av bokslutet och boköppningen bör följande principer följas:

- kontinuitetsprincipen
- konsekvens i förfaringssätten från en räkenskapsperiod till en annan
- innehållsbetoning
- försiktighetsprincipen
- balanskontinuitetsprincipen
- prestationsprincipen
- principen om separat värdering

Granskning och godkännande av bokslutet

Styrelsen skall tillställa revisorerna bokslutet och alla därmed sammanhängande handlingar och underskrifter för granskning. Revisorerna skall senast före utgången av maj granska den utgångna räkenskapsperiodens förvaltning, bokföring och bokslut och avge revisionsberättelse.

2.2 Stadganden om verksamhetsberättelsen

Enligt kommunallagen 115 § är verksamhetsberättelsen en del av samkommunens officiella bokslut. Styrelsen och sjukvårdsdistriktets direktör ansvarar för att verksamhetsberättelse avges. Verksamhetsberättelsens speciella uppgift i samkommunen är att utreda förverkligandet av de verksamhetsmässiga och ekonomiska målsättningarna. I verksamhetsberättelsen skall också ingå uppgifter

om sådana väsentliga saker som gäller samkommunens ekonomi och som inte redovisas i resultaträkningen, balansräkningen eller finansieringsanalysen. Enligt kommunallagen 115 § skall styrelsen i verksamhetsberättelsen eller i samband med att den föreläggs fullmäktige lägga fram förslag till åtgärder som gäller räkenskapsperiodens resultat samt balanseringen av ekonomin.

3 Verksamhetsberättelse

3.1 Väsentliga händelser i verksamhet och ekonomi

3.1.1 Distriktsdirektörens översikt

Trots alla utmaningar som coronapandemin ställde till under verksamhetsåret kunde invånarna i Österbotten erbjudas specialisttjänster. Och tack vare personalens omfattande flexibilitet kunde verksamheten tryggas. Beträktat från förvaltningens perspektiv dominerades året såväl av de förberedelser som gjordes inför inledningen av välfärdsområdet som av covid-19.

Under verksamhetsåret upprättades en ny strategi, servicestrategi, förvaltningsstadga samt behörighets- och språkstadga – och även alla de dokument som styr verksamheten omskrevs. Beslutsfattandet präglades av en omfattande delaktighet, för alla beslut som berörde välfärdsområdet behandlades i såväl organisationens ledningsgrupp som i den regionala ledningsgruppen för social- och hälsovården, samordningsdelegationen, den politiska styrgruppen, styrelsen och vid behov även i fullmäktige. Styrelsen har även vid varje möte fått en omfattande presentation av lägesbilden och diskuterat centrala frågor och risker samt möjligheter. Dessutom krävde den omfattande rekryteringsprocessen inför välfärdsområdet mycket tid. Även beredningen av den nya samkommunen krävde mycket arbete, men ännu finns det många frågor som måste avgöras och utvecklas. Tack vare fjolåret fick den gemensamma verksamhet som ska tillhandahållas av den nya organisationen ändå en bra start.

På sommaren godkändes en ny välfärdsområdeslagstiftning i Finland, vilken innebär att de s.k. välfärdsområdena inleder sin verksamhet i Finland den 1 januari 2023. Den här lagstiftningen kunde tillgodogöras även i beredningen av samkommunen och således kunde man säkerställa att övergången från en samkommun till en organisation i ett självstyrande område inte kommer att kräva värst stora förändringar i Österbotten. Godkännandet av lagstiftningen kräver å andra sidan att man nu måste bedriva ett parallellt beredningsarbete i samkommunen. Även om året var mycket utmanande för hela personalen kan man ändå konstatera att kundnöjdheten och responserna från patienterna i huvudsak talar om en bra kvalitet och ett gott bemötande. Vi kunde alltså främja vårt strategiska mål, enligt vilket vi ska erbjuda våra kunder en service av god kvalitet. På grund av den press som coronapandemin förorsakade var året mycket tungt, varför det kommer att kräva ett omfattande arbete av oss för att vi ska bli en arbetsplats som rekommenderas av hela personalen. Likaså var verksamhetsåret ekonomiskt utmanande, eftersom coronapandemin ständigt störde den normala verksamheten. Med tanke på det förmådde vi ändå främja en ekonomiskt hållbar verksamhet, trots att vi hade vissa problem, vilka också ledde till ett underskott.

Det faktum att anskaffningen av ett nytt klient- och patientdatasystemet inte kunde ros i hamn var en stor besvikelse, vars konsekvenser också sköns i det ekonomiska resultatet och visserligen också som en fördröjning i integrationen av verksamheten.

Mycket arbete gick åt till att genomföra en eventuell justering av samkommunens grundkapital, vilket också resulterade i ett beslutsförslag, men i och med att den nya välfärdsområdeslagstiftningen godkändes i somras försvann grunden för förändringen och därmed avbröts denna beredningsprocess.

Även år 2021 bedrevs verksamheten i skuggan av coronapandemin. Men i och med att man redan hade samlat på sig erfarenheter av epidemin behövde man inte vidta specialåtgärder eller omfattande inskränkningståtgärder trots att nya epidemivågor slog över landskapet. Restriktioner av olika slag hämmade ändå utvecklingsverksamheten i viss mån. Fördelarna med ett regionalt samarbete som bedrivs utan organisationsgränser kom starkt till uttryck när man arbetade med att skapa enhetliga anvisningar och tillvägagångssätt. Sjukvårdsdistriktet intog en exceptionellt stark roll i den regionala provtagningen, för det ansvarade mycket långt för provtagningen i hela det mellersta området.

Remissantalet tilltog i jämförelse med det föregående året med nästan 6 procent, såsom även de fysiska öppenvårdskontakterna. Dessutom vårdades fler patienter än tidigare på distans, samtidigt som även skötarna konsulterade varandra via distansförbindelser. Närmottagningar tillhandahölls normalt i Jakobstad, i form av röntgen- och dialysbesök (Vsvd:s egen verksamhet), men även i Kristinestad. Jakobstad besöktes av specialister i ortopedi, öron-, näs- och strupsjukdomar, kärlkirurgi, gastroenterologi, barnsjukdomar, barnneurologi, onkologi, kardiologi och neurologi för att tillhandahålla mottagningar på plats.

Läkarsituationen vid centralsjukhuset försämrades under verksamhetsåret i synnerhet på ögonenheten där endast en specialist blev kvar på enheten i höst, varför man blev tvungen att tillhandahålla denna verksamhet med hjälp av konsulter och centralsjukhuset i södra Österbotten. Det här skönjdes även i antalet prestationer. Även läget inom ortopedin försämrades, vilket gjorde det svårt att hålla sig inom ramen för vårdgarantin. I och med centraliseringsförordningen överfördes en del operationer till universitetssjukhusen. Men det positiva var att antalet förlösningar ökade och att man kunde lansera ett SERI-center. Inom psykiatrin hade man fortfarande en stor brist på

tjänsteläkare, varför man liksom tidigare i stor utsträckning var tvungen att ty sig till köptjänster. Även inom neurologin led man av en brist på specialister. På röntgenavdelningen var läkarsituationen däremot ljusare än på årtionden, vilket är en stor förändring. En annan betydelsefull förändring var att patologiavdelningen övergick till Fimlab i slutet av året.

Under hösten 2021 förde man en dialog i god anda med räddningsverket om överföringen av den prehospitala akutsjukvården till välfärdssamkommunen från och med 1.1.2022. Från och med år 2023 kommer hela räddningsverket på samma sätt att övergå till välfärdsområdet. Den belastning och det ringa antalet tider som coronaepidemin skapade inom primärvården märktes på jousen som i synnerhet i slutet av året anhopades. Det här belastade personalen på många sätt.

Den omfattande användningen av köptjänster var beklaglig men tyvärr något som man var tvungen att ty sig till trots alla rekryteringsförsök. En del köptjänster var ändå kostnadseffektiva för tack vare dem kunde man tillhandahålla en förmånligare och kundvänligare service här än om man till exempel hade remitterat patienter till universitetssjukhus. Tyvärr så hörde en stor del av dem inte till denna kategori, delvis på grund av den snedvridning som uppstått inom vissa specialiteter i och med att antalet läkare som går i pension är högre än antalet läkare som utexamineras. Exempelvis inom psykiatrin tillhandahålls en allt större del av servicen med hjälp av köptjänster i nära nog hela Finland, vilket lett till en dragkamp mellan de offentliga serviceproducenterna. Denna utveckling är beklagansvärd.

Betraktat från ett vårdarbetsperspektiv var året mycket svårt. Pandemin fortgick redan för det andra året i rad, vilket krävde fler anställda för att bedriva den utvidgade provtagningsverksamheten samt för att ersätta den personal som var frånvarande på grund av sjukledigheter och karantäner. För att lösa dessa problem krävdes det tätt samarbete, flexibilitet och kreativitet av förmän och anställda. I syfte att trygga verksamheten tydde man sig till särskilda tilläggsersättningar bland annat under sommarsemestrarna och julhelgen. Under denna exceptionella tid har personalen understötts bland annat i anskaffning av skor samt bjudits på kaffe och tårta.

Åtgärder vidtogs för att främja rekryteringen av vårdpersonal. Rekryteringsevenemang riktade till läroinrättningar arrangerades via Teams, vilket gjorde det svårare att nå ett lyckat rekryteringsresultat. Praktiken för studerande behövde lyckligtvis inte avbrytas under hela året, även om pandemiläget stundom blev värre. Arbetsmiljön för såväl studerande som anställda tryggades, liksom en coronatrygg vård för patienter. Ibruktagningen av talidentifiering framskred, men dikteringsmängden minskade inte ännu, utan i stället blev man tvungen att ty sig till tilläggsersättningar för att hantera dikteringsköerna. För vårdpersonalens sommarsemestrar anställde man 150

vikarier men också över 70 arbetstagare för coronaprovtagningen.

Planeringen av verksamheten i det nya H-huset fortsatte. Kundernas vårdstigar utvecklades i multiprofessionellt samarbete, samtidigt som man planerade en automatisering och digitalisering av den verksamhet som ska bedrivas i de nya lokaliteterna. Insatåtgärder vidtogs för att integrera verksamheten, förenhetliga vårdarbetsprocesserna och utbilda personalen inför ibruktagningen av H-huset.

Det krävde mycket tid av förmännen att bygga upp den nya organisationen, förbereda sig på de nya arbetsuppgifterna och bekanta sig med den nya personalen. Lean-modellen tillgodogjordes för att främja samarbetet mellan förmännen på de olika serviceområdena och de förmän som svarar för de motsvarande funktionerna i kommunerna men också för att lyckas förenhetliga och effektivera processerna. En verksamhetsorienterad personaldimensionering genomfördes på vårdavdelningarna inom den specialiserade sjukvården och primärvården. Trots ett tungt och svårt år arbetade förmännen och vårdpersonalen ypperligt för att främja och utveckla vårdarbetet och en säker läkemedelsbehandling. Vårdkvalitetsmätare togs i bruk i omfattande utsträckning på vårdavdelningar, och inom primärvården tillgodogjordes en modell som hade lanserats i projektet Steppi i syfte att tillhandahålla en god primärvård. Avdelningen för krävande rehabilitering var den första avdelningen på ett centralsjukhus i Finland som beviljades ett kvalitetscertifikat i kinestetik.

I det utvecklingsarbete som syftar till att främja säkerheten satsade man på att skapa en mera systematisk introduktionsmodell i patientsäkerhet samt på att skapa en process för handläggning av farliga situationer. Även under innevarande år kommer det bli viktigt att man kan ta lärdom av farliga situationer. Vikten av en god handhygien har framhävts under pandemin och uppföljningen av den har framskridit. Metoderna för uppföljningen av handhygien har utvecklats, men det finns ändå rum för förbättring i hur handhygien omsätts i praktiken. Den process som används för att säkerställa personalens kompetens digitaliserades till den del som den anknyter till läkemedelsbehandling och apparatkompetens. Inom läkemedelsbehandlingen lanserades kriterier för att fastställa kompetensen i samband med de praktiska prestationer som anknyter till läkemedelsbehandling. Beredningsarbetet tärde på personalresurserna och utvecklingsprojekt genomfördes inför inledningen av det nya välfärdsområdet.

I beredningen av välfärdsområdet satsade man på att utveckla kvalitetsarbetet och ta i bruk ett kvalitetssystem i hela Österbotten.

Bothnia High 5 alliansen har nu varit verksam i fyra år. Mycket har skett på den tiden. På utsidan är H-huset så gott som klart. En del gårdsarbete återstår.

Hustekniken är snart färdig i alla våningar och funktions-tester har påbörjats. Det fasta möblemanget har installerats och leveranser av möbler har börjat komma.

Arbetet med konsten i H-huset har fortgått under året och alla konstnärer är valda. Vissa konstverk är redan installerade. Projektet är fortfarande i tidtabell och ibruktagningen är planerad till hösten 2022.

Saneringen av operationssalarna har gått som förväntat och hela saneringen väntas vara färdig 03/2022. Även i slutet av året skedde det stora förändringar när man rev XB-delen. Tillika behandlades framtiden för området i Roparnäs vid många sammanträden, och olika utredningar beställdes för att vara bättre förberedd på planeringen av den framtida användningen av området.

När det gäller IKT användes merparten av år 2021 till att planera och förverkliga de datatekniska lösningar som ska användas inom välfärdssamkommunen. I det här skedet låg fokuset på de lagstadgade förändringar som berör olika klient- och patientdatasystem och en ny gemensam AD-miljö och e-post.

Planeringen av H-husets digitala lösningar framskred och de digitala lösningarna konkurrensutsattes, bland annat det viktigaste systemet som ska användas för planeringen och styrningen av serviceproduktionen.

Aster Bothnia framskred till ett slutgiltigt beslut – och styrelsen hann redan besluta att föreslå för fullmäktige att det ska godkänna att projektet tas in i leveransfasen. Men innan fullmäktigesammanträdet hann Mellersta Finlands sjukvårdsdistrikt ändå besluta att det för sin del inte godkänner att projektet ska fortsätta, vilket innebar att hela projektet föll. I upphandlingen av ett gemensamt klient- och patientdatasystem hamnade man nästan tillbaka på ruta ett, varför år 2022 ska användas till att planera hur upphandlingen ska fortgå, eftersom man likafullt behöver ett gemensamt system.

Verksamheten på utvecklingscentret för patient- och klientsäkerhet befästes. Vid sidan av samordnings-, utvecklings- och utbildningsuppgifter använde man mest resurser på beredningen av planen för verkställigheten av den nationella klient- och patientsäkerhetsstrategin (2022-2026). Strategiarbetet bistods med en förfrågan, 8 faciliterade workshoppar (nära nog 1 000 deltagare) samt många möten med representanter för social- och hälsovårdsministeriet och dess underlydande ämbetsverk i olika sammansättningar. Dessutom deltog man i upprättandet av strategin men också i styr- och arbetsgrupper i egenskap av föredragande.

Sakkunnignätverket (297 medlemmar) sammanträdde 9 gånger och utbildningseftermiddagar arrangerades 15 gånger (60-90 deltagare). Antalet utvecklings- och forskningslinjer uppgick till sju stycken. I det seminarium som arrangerades 2-3 september deltog 236 personer. Huvudtalarna kom från WHO och Sverige. Temat för den patientsäkerhetsdag som arrangerades den 17 september var mammors och nyföddas säkerhet. I den här dagen deltog 23 organisationer, 44 orter och 451 webinariedeltagare.

Medicinstuderande som var utlokaliserade till Vasa gavs utbildning i smågrupp om patientsäkerhet. Tillsammans med VAMK, Novia och Åbo universitet skapade man en kurs på 3 studiepoäng. En sakkunniggrupp för socialområdet tillsattes.

Personalen stärktes den 1 november med en specialplanerare (utbildning- och forskning), och i december valdes en programchef för förankringen av strategin. Chefen tillträder i sin uppgift år 2022. Centrets namn ändrades 1.12.2021 till Klient- och patientsäkerhetscentret. Arbetet med att förnya det visuella uttrycket påbörjades.

Kommunikationen skötes på svenska och finska via flera olika kanaler: 10 elektroniska nyhetsbrev (655 prenumeranter), 207 inlägg (@patkeskus), NO HARM-tidningen om klient- och patientsäkerhet utkom på webben i två nummer (746 prenumeranter). Artiklar om centrets verksamhet publicerades i yrkesinriktade medier, nationella eller regionala medier över 10 gånger. Tillika fick patientsäkerhetsdagen den 17 september nationell publicitet på de sociala medierna och i 24 olika publikationer. Centrets medicineringsäkerhetskoordinator fick plats bland Mediutisets 100 opinionsbildare inom hälsovårdssektorn i egenskap av samarbetsfrämjare.

Sjutton vetenskapliga originalverk och texter i facktidningar publicerades också under verksamhetsåret. Statsrådets kansli publicerade en rapport om den nationella lägesbilden och uppföljningsförfarandena för patient- och klientsäkerheten inom ramen för VN TEAS-projektet. I lanseringen av publikationen deltog cirka 230 personer. Huvudtalare var Göran Henriks från Jönköping.

Ett stort tack till alla dem som under verksamhetsåret arbetat för att trygga servicen för befolkningen i Österbotten och som deltagit i beredningen av den framtida verksamheten där befolkningen i landskapet kommer att få sin primärvård, socialvård och specialiserad vård av samma organisation.

3.1.2 Samkommunens förvaltning

Fullmäktige 2021 - 2022

Samkommunens organisation regleras i samkommunavtalet och högsta beslutanderätt tillkommer fullmäktige. Fullmäktiges mandatperiod är 2021 - 2022 och sammansättningen under hösten år 2021 har varit följande:

Ledamöter	Ersättare	Ledamöter	Ersättare
Jakobstad Nina Brännkärr-Friberg Marcus Suojoki Bengt Kronqvist	Annica Haldin Oskar Storbacka Lars Björklund	Nykarleby Gösta Willman Maria Palm	Steven Frostdahl Pauliina Peltorinne-Cederström
Kaskö Jan-Anders Lundenius	Carl-Gustav Mangs	Närpes Ann-Sofie Smeds-Nylund Gun Granlund Carl-Gustav Svedjebäck	Marieanne Nyqvist-Mannsen Roy Wilson Jim Erikson
Korsholm Mikael Fredman Carola Lithén Ulla-Maj Salin Tomas Ekblad	Lena Gammelgård Per-Henrik Lithén Sakarias Liimatainen Margareta Rodas	Pedersöre Greger Forsblom Anja Lillqvist Viktor Kock	Johanna Holmäng Carita Vik-Hästbacka David Pettersson
Korsnäs Katarina Holmqvist Anna-Lena Kronqvist	Johanna Juthborg Christina Bässar	Vasa Tuija Kivioja Kurt Jäntti Katja Rajala Marit Nilsson-Väre Sture Erickson Eva-Maria Strömsholm Risto Helin Pirita Hakomäki	Marjatta Kiviranta Nils Englund Sari Saarikoski Sari Somppi Thomas Öhman Ramieza Mahdi Aarne Kolehmainen Anne Nivukoski
Kristinestad Stina Lähtenmäki Mikael Perjus	Hans Ingvesgård Sari-Milla Ingves	Vörå Kjell Heir Gunilla Jusslin	Rainer Bystedt Karita Ohlis
Laihela Erkki Aro Salminen Asko	Teemu Knuuti Jukka Harju		
Larsmo Andreas Hjulfors Bernhard Bredbacka	Daniel Svenlin Anders Enbär		
Malax Lili-Ann Brolund Sture Skinnar	Lorenz Uthardt Kristina Vesterback	Fullmäktiges ordförande: Gösta Willman, Nykarleby I viceordförande: Bernhard Bredbacka, Larsmo II viceordförande: Mikael Perjus, Kristinestad Sekreterare: Juha Post	

Fullmäktige 2017 - 2021

Samkommunens organisation regleras i samkommunavtalet och högsta beslutanderätt tillkommer fullmäktige. Fullmäktiges mandatperiod är 2017-2021 och sammansättningen fram till hösten 2021 har varit följande:

Ledamöter	Ersättare	Ledamöter	Ersättare
Jakobstad Annica Haldin Marcus Suojoki Bengt Kronqvist	Mona Vikström Kim Yli-Pelkola Lars Björklund	Nykarleby Gösta Willman Maria Palm	Roger Frostdahl Siw Frostdahl-Blomqvist
Kaskö Jan-Anders Lundenius	Carl-Gustav Mangs	Närpes Ann-Sofie Smeds-Nylund Gun Granlund Jim Eriksson	Marieanne Nyqvist-Mannsen Westerlund Thorolf Björn Häggblom
Korsholm Carola Lithén Ulla-Maj Salin Michael Luther	Susanne Jungerstam Linda Ahlbäck Ulf Hildén	Pedersöre Greger Forsblom Helena Berger Viktor Kock	Anja Lillqvist Carita Vik-Hästbacka David Pettersson
Korsnäs Katarina Holmqvist Anna-Lena Kronqvist	Johanna Juthborg Christina Bässar	Vasa Päivi Karppi Harri Moisio Sture Erickson	Heimo Hokkanen Päivi Moisio Thomas Öhman
Kristinestad Patrick Ragnäs Mikael Perjus	Christina Kindt Sari-Milla Ingves	Marit Nilsson-Väre Per Hellman Juha Silander	Sari Somppi Nils-Johan Englund Mirja Kiviniemi
Laihela Mari Lampinen-Tuomela Teemu Knuutti Säde Salo-Somppi	Erkki Aro Heikki Latva-Nikkola Marja Vettenranta	Vörå Kjell Heir Gunilla Jusslin	Rainer Bystedt Karita Ohlís
Larsmo Daniel Svenlin Bernhard Bredbacka	Andreas Hjulfors Anders Enbär		
Malax Lili-Ann Brolund Sture Skinnar	Lorenz Uthardt Kristina Vesterback	Fullmäktiges ordförande: Gösta Willman, Nykarleby I viceordförande: Bernhard Bredbacka, Larsmo II viceordförande: Mari Lampinen-Tuomela, Laihela Sekreterare: Juha Post	

Revisionsnämnden 2017 - 2021

Revisionsnämndens sammansättning 1.1.2021-13.9.2021

Ordinarie ledamöter Kjell Heir Bengt Kronqvist Kristina Vesterback Rune Rönn Ulla-Maj Salin Ulla Salmenheimo-West Carl-Wilhelm Stenman	Ersättare Gunilla Jusslin Gudrun Eklöv Anna-Lena Kronqvist Thomas Öhman Marcus Suojoki Dan Jakobsson Maria Palm	Ordförande: Kjell Heir Viceordförande: Bengt Kronqvist Sekreterare OFGR Jari Lindholm	
		BDO Audiator Ab utsedd Revisor: CGR, OFGR Andreas Holmgård Biträdande revisor: Hans Becker	

Revisionsnämnden 2021 - 2022

Revisionsnämndens sammansättning 13.9.2021

Ordinarie ledamöter Kjell Heir Bengt Kronqvist Jan Ray Ulla-Maj Salin Ulla Salmenheimo-West Thomas Öhman Anne-Marie Viinamäki	Ersättare Julia Sunabacka Simon Holmstedt Maria Palm Marlene Ahlberg Dan Jakobsson Camilla Ribacka Erkki Aro	Ordförande: Kjell Heir Viceordförande: Bengt Kronqvist Sekreterare Hans Becker, BDO Audiator	
		BDO Audiator Ab utsedd Revisor: CGR, OFGR Andreas Holmgård Biträdande revisor: Hans Becker	

Styrelsen 2021 - 2022

Styrelsens sammansättning 1.9.2021 ->

Ordinarie medlemmar:	Ersättare:	Styrelsens ordförande:	Hans Frantz
Hans Frantz	Ragnvald Blomfeldt	Viceordförande:	Per Hellman
Barbro Kloo	Jessica Påvall	Sekreterare:	Juha Post
Han-Erik Lindqvist	Katarina Holmqvist	Föredragande:	Marina Kinnunen
Greger Forsblom	Carita Vik-Hästbacka		Peter Nieminen
Per Hellman	Nils-Johan Englund		Arja Tuomaala/Marjo Orava
Raija Kujanpää	Katja Rajala		Juha Post
David Pettersson	Luisa Tast		
Mia West	Rainer Bystedt		
Annica Haldin	Mikael Lindvall		
Aarne Kolehmainen	Risto Helin		
Carola Lithén	Tomas Bäck		
Patrick Ragnäs	Mirja Högstrand		
Mervi Rantala	Ulla Hellén		

Styrelsen 2017 - 2021

Styrelsens sammansättning under år 2020

Ordinarie medlemmar:	Ersättare:	Styrelsens ordförande:	Hans Frantz
Hans Frantz	Ragnvald Blomfeldt	Viceordförande:	Per Hellman
Monica Sirén -Aura	Kenneth Pärus	Sekreterare:	Juha Post
Mona Vikström	Carita Vik-Hästbacka	Föredragande:	Marina Kinnunen
Greger Forsblom	Karita Nynäs		Peter Nieminen
Han-Erik Lindqvist	Riitta Kentala		Arja Tuomaala
Åsa Blomstedt	Lorenz Uthardt		Juha Post
Per Hellman	Nils-Johan Englund		
Ulla Hellén	Marianne Waltermann		
Raija Kujanpää	Erkki Aro		
Davis Pettersson	Luisa Tast		
Barbro Kloo	Katarina Holmqvist		

Sjukvårdsdistriktets personalsektion 2017 - 2021

Styrelsen har för skötseln av sjukvårdsdistriktets löne- och personalpolitiska frågor tillsatt en personalsektion med följande sammansättning:

Ordinarie medlemmar:	Ersättare:	Ordförande:	Mona Vikström
Mona Vikström	Greger Forsblom	Viceordförande:	Nils-Johan Englund
Hans-Erik Lindqvist	Åsa Blomstedt	Föredragande o sekr.:	Ann-Charlott Gröndahl
Barbro Kloo	Monica Sirén-Aura		
Kenneth Pärus	Rune Rönn		
Nils-Johan Englund	Ulla Hellén		
Raija Kujanpää	Erkki Aro		

Sjukvårdsdistriktets personalsektion 21.10.2021-2022

Styrelsen har för skötseln av sjukvårdsdistriktets löne- och personalpolitiska frågor tillsatt en personalsektion med följande sammansättning:

Ordinarie medlemmar:	Ersättare:	Ordförande:	Mona Vikström
Hans-Erik Lindqvist	Camilla Ribacka	Viceordförande:	Nils-Johan Englund
Nils-Johan Englund	Peter Sjökvist	Föredragande o sekr.:	Ann-Charlott Gröndahl
Anita Sundman	Per-Henrik Lithén		
Barbro Kloo	Monica Sirén-Aura		
Kenneth Pärus	Mikael Lindvall		
Annica Haldin	Greger Forsblom		
Erkki Aro	Raija Kujanpää		

Samkommunen för välfärdsområdets personalsektion 2017 - 2021

Styrelsen har för skötseln av välfärdsområdets löne- och personalpolitiska frågor tillsatt en personalsektion med följande sammansättning:

Ordinarie medlemmar:	Ersättare:	Ordförande:	Hans-Erik Lindqvist
Hans-Erik Lindqvist	Åsa Blomstedt	Viceordförande:	Nils-Johan Englund
Nils-Johan Englund	Ulla Hellén	Föredragande o sekr.:	Ann-Charlott Gröndahl
Anita Sundman	Kennet Pärus		
Barbro Kloo	Rune Rönn		
Greger Forsblom	Maria Palm		
Annica Haldin	Sture Skinnar		
Erkki Aro	Juha Silander		

Samkommunen för välfärdsområdets personalsektion 21.10.2021 - 2022

Styrelsen har för skötseln av sjukvårdsdistriktets löne- och personalpolitiska frågor tillsatt en personalsektion med följande sammansättning:

Ordinarie medlemmar:	Ersättare:	Ordförande:	Mona Vikström
Hans-Erik Lindqvist	Camilla Ribacka	Viceordförande:	Nils-Johan Englund
Nils-Johan Englund	Peter Sjökvist	Föredragande o sekr.:	Ann-Charlott Gröndahl
Anita Sundman	Per-Henrik Lithén		
Barbro Kloo	Monica Sirén-Aura		
Kenneth Pärus	Mikael Lindvall		
Annica Haldin	Greger Forsblom		
Erkki Aro	Raija Kujanpää		

Nämnden för minoritetsspråket

Ordinarie medlemmar:	Ersättare:	Ordförande:	Juhani Holm
Säde Salo-Somppi	Mervi Rantala	Viceordförande:	Pasi Thölix
Juhani Holm	Anja Heinänen	Sekreterare:	Sari West
Vesa-Matti Rantanen	Heikki Mäkinen	Styrelsens representant:	Ulla Hellén
Kaj Johansson	Matias Kivist		
Pasi Thölix	Raija Viljanmaa		
Paula Heikkilä	Heikki Mustonen		
Päivi Karppi	Asko Salminen		

Psykiatriska delegationen

Ordinarie medlemmar:	Ersättare:	Ordförande:	Per Hellman
Pernilla Vikström	Kenneth Pärus	Viceordförande:	Pernilla Vikström
Ann-Sofi Smeds-Nylund	Christer Rönnlund	Sekreterare:	Tanja Jaakola
Sture Erickson	Irene Bäckman	Föredragande:	Mirja Remes
Roger Eriksson	Camilla Rosenlund-Nordling	Styrelsens representant:	Raija Kujanpää
Per Hellman	Jonna Lindqvist	Sakkunniga:	Anna-Stina Småros, verks.led. Alice Backström, soc.direktör Heikki Kaukoranta, ledande överläk. Helena Lundman-Evars, led.psyk. Mikaela Granfors, psykolog

Sektionen för ägarstyrning

Ordinarie medlemmar:	Ersättare:	Ordförande:	Hans Frantz
Hans Frantz	Barbro Kloo	Föredragande:	Juha Post
Raija Kujanpää	David Petterson	Sekreterare:	Antti Korpi, Juha Post, Maria Liukkor
Hans-Erik Lindqvist	Mona Vikström	Övriga:	Marina Kinnunen
Ulla Hellén	Per Hellman		Lena Nystrand

Ledande tjänsteinnehavare 31.12.2021

Ledningsgruppen för samkommunsförvaltningen

Marina Kinnunen	sjukvårdsdistriktets direktör
Peter Nieminen	chefsöverläkare
Arja Tuomaala	chefsöverskötare
Juha Post	förvaltningsdirektör
Lena Nystrand	ekonomidirektör
Ann-Charlott Gröndahl	HR-direktör

Ledningsgruppen för sjukvårdsverksamheten 31.12.2021

Peter Nieminen	chefsöverläkare	Ordförande
Marina Kinnunen	sjukvårdsdistriktets direktör	
Christian Kantola	chef, medicinska ansvarsområdet	
Christian Palmberg	chef, operativa ansvarsområdet	
Tarja Holm	chef, ansvarsområdet för barn	
Mirja Remes	chef, psykiatriska ansvarsområdet	
Juha Post	förvaltningsdirektör, serviceomr. för förvalt./försörjn.	
Arja Tuomaala	chefsöverskötare	
Saija Seppelin	överskötare, serviceområdet för akutvård	
Kosti Hyvärinen	överskötare, serviceområdet för bäddavdelningsvård	
Lisa Sundman	överskötare, serviceområdet för öppenvård	
Birgitta Ivars	överskötare, serviceområdet för kvinnor o barn	
Tanja Jaakola	överskötare, serviceområdet för psykiatri	
Heidi Kotanen	överskötare, serviceområdet för rehabilitering	
Birgitta Ivars	överskötare, diagnostikcentret	
Satu Hautamäki	överskötare, serviceområdet för sjukvårdens stödfunktioner	
Päivi Berg	Chef för primärhälsovårdsenheten	
Kaija Heikkilä	personalrepresentant	
Jaani Kujanpää	personalrepresentant	
Ann-Charlott Gröndahl	sakkunnig	
Lena Nystrand	sakkunnig	
Heli Masa	sakkunnig	
Mari Plukka	sakkunnig	

3.1.3 Den allmänna ekonomiska utvecklingen inom samkommunens område

Covid -19 har präglat de två senaste åren i hela samhället, och de ekonomiska effekterna har varit enorma såväl nationellt som internationellt. Trots detta har läget inom kommunfältet inte alls varit så katastrofalt som man först förutspådde ekonomiskt och flertalet österbottniska kommunerna gör till och med överraskande positiva överskott för bokslutsåret. De stora internationella bolagen ger fortfarande regionen ett visst övertag och arbetslösheten är lägre än i övriga Finland, det finns till och med en tydlig arbetskraftsbrist inom vissa områden i Österbotten. Pandemin har dock drabbat vissa näringar mycket hårt, även inom vårt område. Utsikterna för en ekonomisk tillväxt beror förutom på det allmänna världsläget också mycket på pandemins fortsättning, om den håller på att gå mot sitt slut eller om det kommer nya vågor. Vartefter befolkningen har fått sina vaccindoser kan man förhoppningsvis få återgå till en mera normal tillvaro och ekonomin kan återhämta sig. Oanade socioekonomiska följder främst för

den yngre generationen är dock att vänta och de börjar synas när man utvärderar olika åtgärder, ss. tidvis nedstängning av samhället i olika omgångar och distansundervisning, som pandemin har krävt. Den kommunala ekonomin kommer troligen fortsättningsvis framöver att präglas av knappa resurser med minskade statsandelar. Reformen för social- och hälsovården har låtit vänta på sig men nu är 2023 det slutliga målet. Så också för planeringen av den frivilliga välfärdssamkommunen som inledde sin verksamhet 2022. På sikt skall effektiveringen leda till att kostnadsökningarna stävjas och tillgången till service förbättras. Finansieringen är dock ett av de största orosmolnen eftersom befolkningen i Österbotten är friskare än i landet överlag, medan tilldelningen av statlig finansiering långt bygger på sjuklighetsindex. Stort arbete har dock gjorts för att man skulle sätta större vikt även på andra faktorer.

3.1.4 Väsentliga förändringar i samkommunens verksamhet och ekonomi

Under verksamhetsåret har verksamheten och ekonomin kontinuerligt följts upp mot bakgrunden av den uppgjorda ekonomiplanen. Året har präglats av en enorm förändring jämfört med tidigare år: samtidigt som pandemin medfört stort koordineringsansvar av sjukvårdsdistriktets ledning så har även planeringen inför välfärdsområdets start 2022 krävt stora insatser under hela året. Samtidigt som man satt stor energi och fokus på välfärdsområdets uppbyggnad och budgetering så har sjukvårdsdistriktets verksamhet fortsatt i normal utsträckning men med pandemins utmaningar som ständiga följeslagare och hot mot den övriga verksamheten.

Kostnader som uppstått pga pandemin	1 000 €
Bekämpnings- och beredskapsarbete	931
Förbrukning av skyddsmaterial på enheterna	711
Övriga pandemirelaterade kostnader	1 441
	3 083
Uteblivna intäkter patientavgifter	480
Pandemins direkta resultatpåverkan	3 563
Statsstöd	3 408

De största överskridningarna i såväl verksamhetsintäkter som –kostnader är covid-relaterade. 3,4 miljoner euro har erhållits i statsstöd för covid-19 kostnader, vilket också motsvarar de merkostnader som uppstått. Sjukvårdsdistriktet har skött en stor del av testningen, vilket syns i antalet akutbesök, intäkterna för dessa testbesök är drygt 5 miljoner, vilket också förklarar överskridningen av försäljningen till medlems-kommunerna inom den egna verksamheten. Utöver detta har man förmedlat laboratorietjänster till hälsocentralerna för 3 miljoner mera än budgeterat. Inkomstöverskridningen om totalt 13 miljoner euro kan således förklaras till 11,5 miljoner med covid-relaterade intäkter som inte varit budgeterade. Utöver detta överskreds genomfaktureringen för vård i andra inrättningar med 1,7 miljoner euro. Klientavgifterna uppnådde inte heller 2021 den budgeterade nivån utan underskred det budgeterade med 0,8 miljoner. Inga avgiftsförhöjningar och en övergång till brev- och telefonsvar för att underlätta för patienterna gjorde att intäkterna var mindre.

Den totala kommunfaktureringen uppgår till 242,7 miljoner euro. Av detta utgör medlemskommunernas andel 233,5 miljoner, vilket är 3,1 % mera än budgeterat. Faktureringen för den egna verksamheten på Centralsjukhuset uppgår till 173,3 miljoner varav medlemskommunernas del är 164,1 miljoner eller 3,6 % av det budgeterade, en överskridning med 5,7 miljoner euro. Vård i andra inrättningar uppgår till 43,4 miljoner, vilket är 1,7 miljoner eller

4 % mera än budgeterat. Den totala försäljningen till utsockne kommuner uppgår till 9,2 miljoner euro, eller 0,8 miljoner mer än budgeterat.

För speciella åligganden, som går under benämningen gemensamma betalningsandelar har debiteras olika avgifter i förhållande till befolkningmängden. Dessa avgifter är medlemsavgiften (47,38 €/inv.) vars största kostnad är patientförsäkringsavgiften och kostnader relaterade till medicinska hjälpmedel, dyrvårdsavgiften (47,41 €/inv.), avgiften för den prehospitala akutsjukvården (49,13 €/inv.) samt avgiften för att upprätthålla specialistsjukvårdens jourberedskap (42,35 €/inv.). Under 2021 debiterades dessutom en avgift för planeringen av välfärdssamkommunen om 14,47 €/ invånare, för Korsnäs del endast 9,41 €/inv eftersom de inte deltar för socialvårdens del. Debiteringen för dessa avgifter korrigerades före bokslutet så att de slutliga avgifterna motsvarar de slutliga kostnaderna. Avgifterna för 2021 uppgick till totalt 34 miljoner euro. Efter clearingen tilläggfakturerades 71.896,13 euro. Gränsen för dyr vård under 2021 var 90.000,- euro per patient. Kostnaderna som ingår i medlemsavgiften blev en miljon mindre än budgeterat, främst beroende på ett mindre patientförsäkringsansvar, den prehospitala avgiften blev 0,5 miljoner högre medan dyrvårdsavgiften 0,5 miljoner högre. Jourberedskapsavgiften och Hykyavgiften i det närmaste oförändrade.

Personalkostnaderna är oftast den mest kritiska delen i varje bokslut men 2021 förverkligades personalkostnaderna till 99,4 % eller totalt 115,3 miljoner, vilket var 0,7 miljoner euro mindre än budgeterat. Lönerna förverkligades till 99,8 % eller 0,2 miljoner mindre än budgeterat.

Även under 2021 har materialkostnaderna överskridit det budgeterade delvis på grund av användningen av skyddsutrustning. Materialbudgeten överskreds med 0,8 miljoner euro eller 2,2 %.

De köpta tjänsterna överskred det budgeterade med 17,6 miljoner euro eller 17,6 %. Största enskilda överskridningen var laboratorietjänster med 8,4 miljoner euro, som innehåller de tjänster som förmedlades till största delen av hälsocentralerna på området. 3 miljoner av överskridningen kom från den vidareförsäljningen medan resterande del är helt och hållet kopplade till den covid-relaterade vården och testerna inom den egna verksamheten. Köpta läkartjänster överskred det budgeterade med 2,8 miljoner och vård i andra inrättningar med 1,7 miljoner euro. Patienttransporterna blev totalt 0,7 miljoner dyrare än budgeterat. Summan innefattar både ambulans- och taxitransporter. Övriga överskridningar inom gruppen köpta tjänster beror huvudsakligen på de projekt som berättigade till statsstöd och fokuserade på den kommande strukturreformen. Här finns framför allt it-kostnader.

Övriga kostnader överskrider det budgeterade med 0,9 miljoner euro, vilket beror på att utomstående deltagare (kommunerna) i de till statsandel berättigade projekten

får sin del av totalfinansieringen genom utbetalda understöd från VSVD.

Hela året har man följt upp kostnader och intäkter och strävat till att hålla kostnadsnivån under kontroll vid sidan av kontrollen över de kostnader som förorsakades av pandemin. Samtliga mellanbokslut under året uppvisade genast underskott som uppskattades till några miljoner på årsnivå. När det stod klart att klient- och patientdataprojektet inte skulle komma att fortsätta började man utreda hur stora delar av den investering om 10 miljoner som man kunde allokeras till ett nytt system och hur stor del av kostnaderna som direkt skulle nedskrivnas. Nedskrivningen som belastar resultatet uppgår till 6,8 miljoner euro och är därmed den största orsaken till det stora underskottet. Trots att man erhöll hela 2,1 miljoner euro i dividendutdelning och att finansieringskostnaderna blev 0,8 miljoner mindre än budgeterat, kunde ett underskott inte undvikas.

Vasa sjukvårdsdistrikt har ett ackumulerat överskott om 6.120.089,94. Det räcker alltså inte till att täcka det underskott om 8.860.530,31 som uppstått.

Samkommunernas underskott skall täckas senast 31.12.2022 när de avslutas. För att undvika att välfärdssamkommunen 2022 skall inleda sin nya integrerade verksamhet med ett underskott i bagaget tillika som den har sina egna utmaningar under det första budgetåret har olika alternativ utretts. Ett alternativ är att upplösa samkommunens övriga fonder och använda medlen till att täcka underskottet. Där finns ett kapital om 3.287.451,05, huvudsakligen bestående av kassaförlagsfonden. Det andra alternativet är att kommunerna täcker underskottet med betalningsandelar.

De totala nettoutgifterna av investeringskaraktär uppgick till 59,6 miljoner euro och 65 % av det budgeterade investeringsnettot förverkligades. För it-system som ligger utanför de normala tjänsterna som köps från 2M-It, var budgeterat 0,5 miljoner men förverkligades endast 0,16 miljoner. För egna anskaffningar av it-system var Aster Botnia det största, vars investering nedskrevs med 6,8 miljoner euro medan 3,2 miljoner kvarstår som användbart

material för nya kommande investeringar i patientdatasystem.

Budgeten för byggnader underskreds med 24,6 miljoner och budgeten för fasta konstruktioner och anordningar underskreds med 0,9 miljoner euro. Maskiner och apparatur hade budgeterats till 2,2 miljoner och 1,7 miljoner euro av detta förverkligades.

Den största byggnadsinvesteringen är H-huset med en budget om 56,1 miljoner euro för 2021, varav 42,2 miljoner förverkligades. För den fortsatta renoveringen av F-delen, dvs. operationssalarna förverkligades 2,7 miljoner och för förhöjning av parkeringshuset 0,6 miljon euro. Däremot förblev 8 helt miljoner euro oanvända då saneringarna av byggnaderna B, C, G och M framflyttades helt eller delvis. För F-delen hade sjukhusutrustning om 0,75 miljoner euro budgeterats men anskaffningen fördröjdes.

Den dyraste apparaturen, en strålbehandlingsapparat anskaffades för 2,3 miljoner euro med leasingfinansiering. De största enskilda investeringarna var röntgenutrustning till både Vasa och Kristinestad samt en HOT-cell för Pet dosering. Som rena investeringsutgifter upptogs apparaturanskaffningar för 1,7 miljoner euro.

Grundkapitalet behölls oförändrat på den tidigare nivå 61 miljoner euro. Räntan på grundkapitalet 1.1.2020 uppgick till 0,46 milj. euro och utbetalades till medlemskommunerna.

Enligt finansieringsanalysen för bokslutsåret har likviditeten uttryckt i kassadagar utgjort 10,8 dagar, vilket är en förbättring jämfört med föregående års 0,14 dagar. Investeringarna översteg avskrivningarna under 2021 med 41,6 miljoner euro.

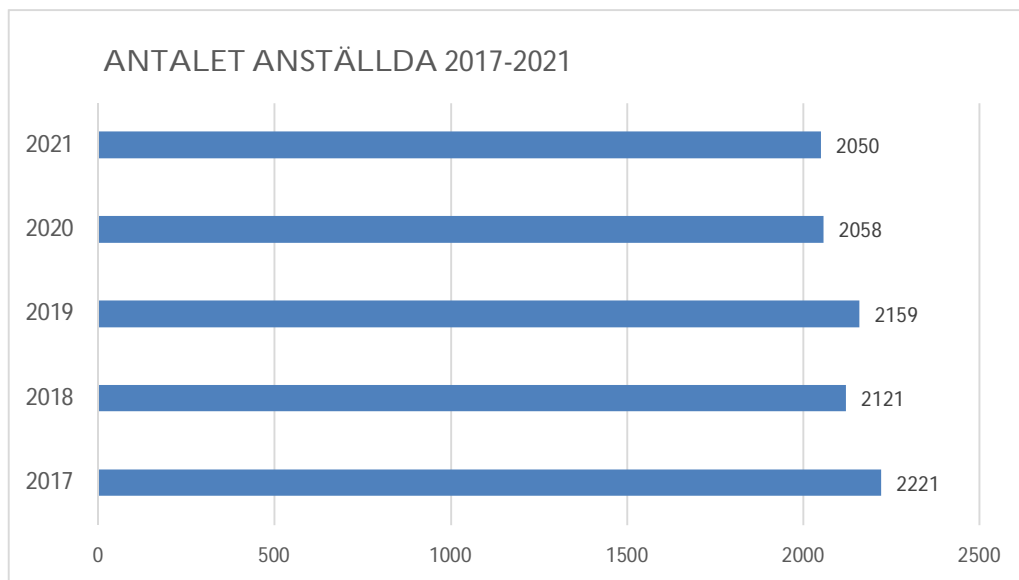
Under året lyftes andra delen av lånet för H-husets finansiering från Nordiska Investeringsbanken om 32,5 miljoner euro och första delen av lånet från Europeiska Investeringsbanken om 45 miljoner euro. Dessutom lyftes ett budgetlån om 15 miljoner euro för att finansiera övriga fastighetssaneringar.

3.1.5 Personalen

Personalresurser

Personalstatistiken för år 2021 visar att antalet anställda vid utgången av året uppgick till 2050, endast åtta personer färre än året innan.

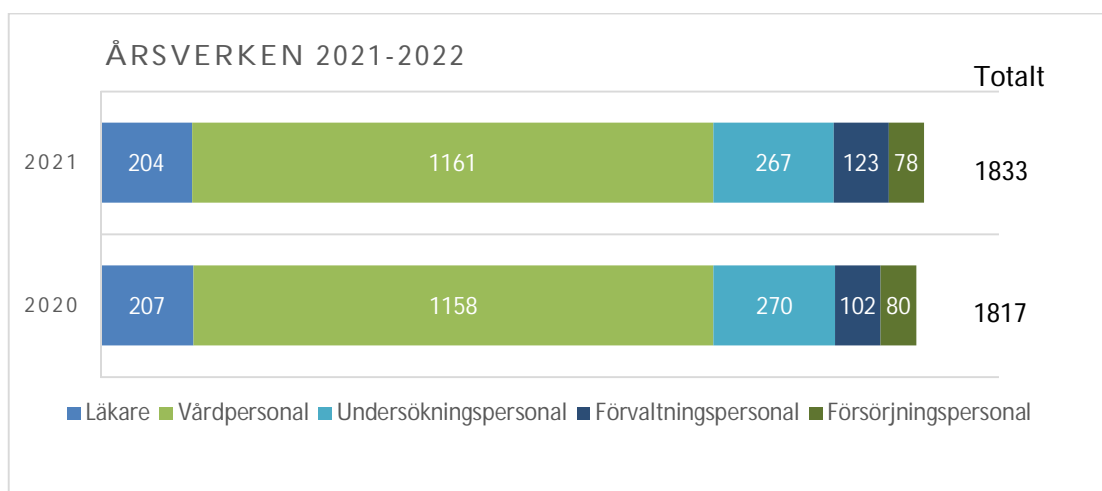
Två stora projektorganisationer, patient och klientsäkerhetscentret samt patientdatasystemet Aster, samt beredningen av välfärdsområdet syns i personalstatistiken så att förvaltningspersonalen ökat med 27 personer.



Årsverken

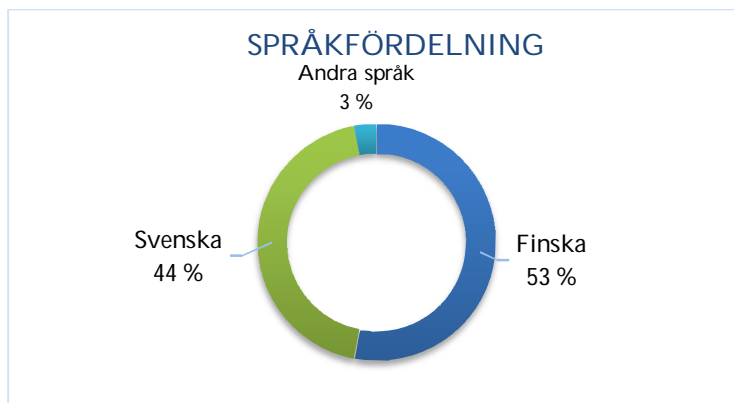
Generellt återger årsverken personalstyrkan på ett bättre sätt, genom att man där utgår från varje anställningsdag och också beaktar arbetstidsprocenten. En uppföljning av personalresurserna i årsverken (anställningsdagar-frånvarodagar/360) visar att årsverken ökade med totalt 16

jämfört med året innan. Den största ökningen, 21 årsverken fanns inom förvaltningen och även vårdpersonalens årsverken visade en liten ökning på tre årsverken. I de andra grupperna noterades minskningar.



Språkfördelningen

Språkfördelningen bland personalen är oförändrad. En utförligare personalstatistik sammanställs i personalrapporten



3.1.6 Miljöaspekter

I hanteringen av de miljöfrågor som var förknippade med sjukhusets verksamhet utgick man från sjukvårdsdistriktets SHQS-kvalitetssystem. Enheterna vid sjukhuset använde sig av energi, vatten, material och kemikalier samt producerade avfall. Den miljöbelastning som detta förorsakade kunde påverkas genom aktivt konsekvens-tänkande inom enheternas egen verksamhet. Gällande lagstiftning samt andra direktiv som anknyter till miljöfrågor måste också tas i beaktande. Arbetsgruppen för hållbar utveckling sammanträdde under året och arbetade för att främja miljöfrågorna i distriktet.

Arbetet med att minska avfallet samt att öka återvinningen fortgick i sjukvårdsdistriktet. En ny avfallscentral

färdigställdes och kan nu tas i bruk, vilket främjar hanteringen av avfallsfraktioner och effektiviserar återvinningen. En kartläggning av plastavfall påbörjades i syfte att hitta ett mera hållbart sätt att återvinna plast. Återvinning av plast lanserades på några enheter. Också näringscentralens hantering av bioavfall utvecklades och överlopsmat skänktes till mathjälp Vasa rf .

I sjukvårdsdistriktets upphandlingar och investeringar togs miljöaspekter, som exempelvis energieffektivitet, i beaktande i allt större grad. Den el som köptes hade till 100 procent producerats genom förnybar energi. Vid planering av nybyggnationer och saneringar spelar energieffektivitet och miljötanke en viktig roll, såsom till exempel i fråga om de solpaneler som har installerats på H-huset.

3.1.7 Andra icke-finansiella aspekter

Verksamheten styrs av gemensamma grundläggande värden: Kundorientering, respekt för människovärdet, ansvarsfullhet och rättvisa. Den egna personalen är den viktigaste resursen och de anställdas trivsel och känsla av att göra ett värdefullt och betydelsefullt arbete betonas i strategin. Jämlikhet, likabehandling och tvåspråkighet är viktiga ingredienser på vår arbetsplats.

Kvaliteten på vården är bland den bästa som ges på centralsjukhusen i Finland, och även i fortsättningen strävar man efter en placering bland de bästa i landet med patientens livskvalitet i fokus. Genom kvalitetsprogrammet SHQS utvecklas kvalitetskontrollen och kvalitetssystemet

i den egna organisationen. Kvalitetserkännandet förutsätter fortlöpande utvecklingsarbete och kvalitetsuppföljning. En del av auditeringen utförs av utomstående auditörer och dessutom utvärderas systemet regelbundet via interna auditeringar och självutvärderingar. Kvalitetsprogrammet gäller hela organisationen och alla delar av verksamheten, allt från säkerheten i patientarbetet till risker i förvaltning och ekonomisk hantering på alla nivåer.

Genom en sammanställning av olika direktiv och regler säkerställer sjukvårdsdistriktet sig att de ekonomiska resurserna används på ett ansvarsfullt och hållbart sätt. Vi vill undvika och bekämpa oegentligheter och möjligheter

till brottslig verksamhet eller uppsåtlig skada. Här kan nämnas bl.a.

- Anvisning för intern kontroll och god ledning och förvaltning
- Intern kontroll och riskhantering i anknytning till verksamhetsprocesserna
- Dataskyddspolicy
- Datasäkerhetspolicy
- Upphandlingsdirektiv och –anvisningar samt itllämningsdirektiv för anskaffningar
- Direktiv och principer för ägarstyrning
- Anvisning för hantering av avtal

- Anvisningar för fakturabehandling
- Granskning och godkännande av inköpsfakturer
- Cirkulering och godkännande av memorialer
- Direktiv för investeringar
- Reseersättningar
- Reseregler
- Direktiv för behandling av patientmedel
- Interna faktureringsprinciper
- Prislista och prissättningsprinciper
- Anvisning om gästfrihet, förmåner och gåvor,
- Program för personalens belöning

3.1.8 Uppskattning av den sannolika kommande utvecklingen

Covid-19-pandemin präglade verksamheten under 2020-2021 och fortsätter att påverka både verksamhet och ekonomi även under 2022. Under 2021 hann största delen av befolkningen få två omgångar och den tredje har genomförts för en stor del efter årsskiftet.

Pandemiläget inom sjukvårdsdistriktet gick igen in i en ny spridningsfas kring årsskiftet med högt antal smittade och nya rekordtoppar i incidenstalen. Samtidigt har självtest blivit allt vanligare och belastningen på testning eller smittspårning har lättat. Detta leder till att man inte längre har exakta siffror men samtidigt sätts större fokus på att befolkningen skall kunna återgå till en mer normal tillvaro

Hittills har antalet patienter som på grund av viruset behövt vårdas på sjukhusets avdelningar varit förhållandevis få, men antalet patienter som under sjukhusvistelsen behövt isoleras på grund av misstanke om smitta eller genom positivt testresultat har ändå gett utmaningar i planeringen av verksamheten. Såväl patienter som personal har drabbats eller satts i karantän och läget har varit påfrestande. När stora delar av personalen tidvis sätts i karantän påverkar det verksamheten genom t.ex. tillfälligt stängda avdelningar och minskat antal bäddplatser.

Risken för att den elektiva vården skjuts fram även under 2021 är överhängande, likaså att man eventuellt kommer att behöva mera resurser för att säkerställa att befolkningen får den vård den behöver. Pandemin har medfört stor ekonomisk påverkan i samhället som helhet och därmed också i medlemskommunerna men genom statliga ersättningar och stöd kan man förhoppningsvis minimera följderna och försnabba återgången till ett mera normalt läge i samhället.

De största händelserna som är på gång inom sjukvårdsdistriktet utgör samtidigt viktiga grundpelare för den framtida social- och hälsovården i Österbotten. Färdigställandet av H-huset som en avgörande faktor i den integrerade

verksamheten och starten på välfärdssamkommunen som ett första steg inför den stora välfärdsområdesförändringen 2023 är stora och krävande satsningar. Under 2021 pågick förberedelserna för den frivilliga integreringen av primärvården, socialvården och specialistsjukvården i samkommunen för Österbottens välfärdsområde. Verksamheten inleddes 1.1.2022.

Från och med budgetåret 2022 överfördes en stor del av kommunernas verksamhet och budget till välfärdsområdet. Eftersom det är fråga om stora volymer och en stor andel av kommunens nuvarande åtaganden är det stora förändringar på bägge håll, såväl i kommunen och som inom välfärdsområdet. Förväntningarna på effektiviteten av processerna både inom servicen men också inom förvaltningen är stora men samtidigt måste man vara realistisk och inse att en så pass stor förändring tar tid och det finns en hel del oundvikliga kostnader för uppbyggnaden och starten som ger inbesparingar på sikt. Huvudsyftet med förändringarna är ändå bättre, effektivare och mera jämlik service för kunderna. Man har inlett med den frivilliga integrerade verksamheten på ett sådant sätt att förändringarna passar in i den förändring som sker 1.1.2023. Utöver de förändringar som redan gjorts kommer planeringen att fortsätta dem de delar som återstår innan följande årsskifte. Det är krävande delar som ännu skall integreras, räddningsverken, både Österbottens räddningsverk och den del av mellersta Österbottens räddningsverk som finns i Jakobstads. Dessutom delar av specialomsorgen från såväl Kårkulla som Eskoo och servicen i Kronoby som idag är en del av Soite samkommun men överförs till Österbottens välfärdsområde från 2023. Sist men inte minst tillkommer ännu den sociala servicen i Korsnäs.

År 2022 är det sista året som samkommunen verkar men det kommer att vara full verksamhet fram till sista stund.

3.1.9 Redogörelse för hur den interna kontrollen och riskhanteringen har ordnats

Syftet med den interna kontrollen är att säkerställa att målsättningar uppnås, verksamheten följer lagar, direktiv, anvisningar och beslut samt att resurserna används på ett ändamålsenligt och kostnadseffektivt sätt. Det hör också till den interna kontrollen att säkerställa att beslutsfattandet baserar sig på aktuell, väsentlig och användbar information om verksamheten och faktorer som påverkar den. Det gångna året 2021 präglades av förberedelserna inför övergången till välfärdssamkommunen. Styrmiljön har konkretiserats genom skapandet av ett nytt ledningssystem och indelningen i ansvarsområden. Med styrmiljön avses organisationsstruktur, beslutsfattandesystem, delegering av ansvar samt ledningssätt. De olika organisationernas nuvarande praxis har också genomgått och i samband med detta har man förnyat och förenhetligt bl.a. stadgor, anvisningar och direktiv för den nya organisation som inleder sin verksamhet 1.1.2022. Arbetet fortsätter efter årsskiftet med skapandet av ett mera detaljerat kontrollsystem. Med kontrollåtgärder avses olika tillvägagångssätt som används för att säkerställa att verksamheten är i linje med ledningens anvisningar och de riskhanteringsrutiner som fastställts för att säkerställa måluppfyllelsen.

Riskhanteringen utgör en del av sjukvårdsdistriktets strategiska, verksamhetsmässiga och ekonomiska styrning med vilken man strävar efter att se till att de uppställda målen kan uppnås samt att beslutsfattandet baserar sig på tillräckliga och pålitliga bakgrundsuppgifter samt att lagstiftning, anvisningar och beslut höras samman samt att egendom och resurser är tryggade.

Under vintern och våren organiserade riskhanteringsarbetsgruppen fyra workshoppar inom sjukvårdsdistriktets förvaltning och försörjning. På det sättet fick arbetsgruppen en helhetsbild över de mest centrala risker och gav den till ledningsgruppen för kännedom. På motsvarande sätt har de ledande tjänstemän som ansvarat för beredningen av organisationsförändringen ständigt upprätthållit ett riskregister. Den operativa verksamhetens riskhanteringsarbete dokumenteras speciellt när processer ändras eller verksamheter flyttas. Riskhanteringsarbetsgruppen utarbetade också en handbok vars avsikt är att fungera som en praktisk metodbok i riskhanteringsfrågor.

Tekniska enheten har i år stått för att sjukhusets huvudvattenanslutning har förnyats och att en tryckförhöjningspump har installerats i fjärrvärmenätet. Även det projekt som syftar till att ta i bruk ett övervakningssystem för eldistributionen, vars anskaffning inleddes ifjol, fortsatte. Alla dessa åtgärder ökar sjukhusets driftssäkerhet. På området i Sandviken har kommunikationstekniken förbättrat telefonernas hörbarhet inomhus, börjat bygga

ett backup-nät för kritiska Virve-användare, gjort lokaliseringen av personlarmen exaktare samt förbättrat den elsäkerhet som hänför sig till datakommunikationen och den kritiska kommunikationen.

Med tanke på patientsäkerheten står Vasa sjukvårdsdistrikt i den främsta linjen i och med att distriktet ansvarar för verksamheten vid klient- och patientsäkerhetscentret. Centrets uppgift är att nationellt främja klient- och patientsäkerheten genom att forska, utbilda yrkespersoner och utveckla förfaranden och verktyg. Centret har varit en aktiv aktör i det arbete som anknyter till den nya klient- och patientsäkerhetsstrategin och dess verkställighetsplan som upprättas tillsammans med Social- och hälsovårdsministeriet.

Uppföljning omfattas av olika teman. Uppföljningen kan antingen vara fortlöpande, varvid den utförs av ledningen och ekonomiförvaltningen, eller fristående, varvid den omfattar specifika objekt som uppföljs på basis av en genomförd riskbedömning. Det är synnerligen viktigt att den interna och externa verksamhetsmiljön utvärderas fortlöpande och att de nuvarande verksamhetsmåten ifrågasätts. Rapportering är en väsentlig del av uppföljning och aktuella datasystem är oumbärliga för att uppföljningen ska kunna omsättas i praktiken. I praktiken sker uppföljningen vanligast i form av verksamhetsuppföljning med stöd av kvalitetsprogrammet och ekonomiuppföljningen, men därtill analyserar man avvikelser och samarbetar med bl.a. olika övervakningsmyndigheter, revisionsnämnden samt den interna revisionen.

Informationen kan utvärderas enligt följande kriterier: Informationen bör vara aktuell, ges i tid och i rätt form samt borde dessutom löpa "i alla riktningar" i organisationen, och nå rätt mottagare. I år har tyngdpunkten i informationen och kommunikationen legat på att informera personalen och övriga intressegrupper om den kommande organisationsförändringen. Man har också satsat på att öka användningen av data av olika typ i ledarskap, s.k. ledning genom information. Det var en besvikelse att projektet vars mål var att anskaffa ett nytt klient- och datasystem (Aster) förfall eftersom behovet av ett modernt, gemensamt datasystem är skriande.

Med tanke på dokumenthantering har man satsat på att anskaffa ett nytt ärendehanteringssystem för den nya organisationen. Avsikten med systemet är att man i framtiden elektroniskt ska kunna arkivera även varaktigt material och att de mest väsentliga dokument och handlingar ska kunna behandlas och arkiveras i systemet så att olika behandlingsfaser ska gå att spåra. Systemet stöder också informationsgången och uppföljningen.

Styrelsen och fullmäktige har informerats med jämna mellanrum i form av direktörens lägesöversikter. En politisk styrelsegrupp har varit inkopplad i uppbyggandet av den nya organisationen.

De senaste åren har sjukvårdsdistriktet utlokalisert en del stödtjänster och därför har man utvecklat en modell för ägarstyrning. För skötseln av ägarstyrningen har styrelsen överfört sin kompetens till en sig underställd separat sektion, sektionen för ägarstyrning. Sektionen har till uppgift att bl.a. utse representanter till bolagsstämmor och styrelser, ge anvisningar till de personer som företräder samkommunen vid bolagsstämman, uppfölja verksamheten i bolagen, ge förslag till åtgärder, organisera avtalshanteringen gällande våra in house-bolag och se till att avtalen styr serviceproduktionen. Sektionen rapporterar till styrelsen. Strategin, syftet, ansvarsfördelningen och principer gällande ägarstyrning har i år förtydligats och dokumenterats skriftligt i form av två anvisningar: principerna och direktivet för ägarstyrningen, som fullmäktige godkänt. Till ägarstyrningen kan också räknas det arbete som närmast de juridiskt sakkunniga gjort dvs. det arbete där de sammanställt olika avtal som olika organisationer har med sina samarbetspartners och berett överföringen av avtalen till välfärdssamkommunen. Som ett resultat av detta arbete har också nya avtalsbottnar utarbetats.

Direktivet om en s.k. whistleblowing-kanal trädde i kraft i december och under hösten inleddes planeringen av policyn och tillvägagångssätten för att det ska vara möjligt att anmäla ev. oetiskt beteende, missbruksmisstankar och andra i direktivet nämnda ärenden. Arbetet har försenats dels av att den nationella lagstiftningsprocessen är förse-

nad och dels av tekniska problem kring datasystemet. Kanalen kommer för sin del att förstärka den interna kontrollen inom organisationen.

Ordandet av den interna revisionen

Sjukvårdsdistriktet har en controller som verkställer den interna revisionen och som år 2021 i praktiken jobbat till 80 %. För den nya organisationen inrättades en tjänst som intern revisor. Även den interna revisionen har förberett sig på reformen genom att genomgå och förnya alla stadgor och direktiv. De övriga organisationer som kommer att ingå i den nya organisationen har inte haft en intern revisionsfunktion.

Den interna revisionen fungerar i enlighet med förvaltningsstadgan och styrelsens direktiv om intern kontroll. Arbetsprogram utarbetas årligen tillsammans med direktören. I år förverkligades 3 omfattande granskningar varav en i samband med en sakkunnig inom organisationen. Dessutom har den interna revisionen aktivt varit med i organisationens riskhanteringsarbete och lett projektet kring ibruktagningen av en whistleblowing-kanal och deltagit i en yrkesutbildning i intern revision som ordnats av Hämeen ammatti-instituutti.

Utifrån granskningarna konstateras att den interna kontrollen fungerar åtminstone tillfredsställande, men i granskningar framkom också observationer om att den interna kontrollen fungerar väl.

3.2 Räkenskapsperiodens resultatanalys och finansiering av verksamheten

3.2.1 Räkenskapsperiodens resultatanalys

Vasa sjukvårdsdistrikt skn	2021	2020
	1 000 €	1 000 €
Verksamhetsintäkter	282 917	262 935
Tillverkning för eget bruk	10	22
Verksamhetskostnader	-277 741	-252 630
<i>Verksamhetsbidrag</i>	<i>5 186</i>	<i>10 326</i>
Ränteintäkter	130	24
Övriga finansieringsintäkter	2 145	668
Räntekostnader	-570	-522
Övriga finansieringskostnader	-462	-478
<i>Årsbidrag</i>	<i>6 427</i>	<i>10 019</i>
Avskrivningar på anläggningstillgångar	-8 720	-9 082
	-6 819	-2 506
	251	3 021
Nedvärdering av byggnader och fasta konstruktioner	-8 861	1 452
Resultaträkningens nyckeltal		
Verksamhetsintäkter/ Verksamhetskostnader, %	-101,87 %	-104,09 %
Årsbidrag/Avskrivningar, %	-41,36 %	-86,46 %

3.2.2 Styrelsens åtgärder till följd av verksamhetsårets resultat

Underskottet för verksamhetsåret 2021 utgör 8.861.530,31 euro och bokförs mot tidigare års ackumulerade

överskott. Det ackumulerade överskottet från tidigare år uppgår till 6.120.089,94.

3.2.3 Finansiering av verksamheten

Finansieringsanalys	2021 1 000 €	2020 1 000 €
Kassaflödet i verksamheten		
Årsbidrag	6 427	10 019
Extraordinära poster	251	3 021
Försäljn.vinster/-förluster av tillgångar bland bestående aktiva	0	-136
Förändring av avsättningar	-890	-345
Korrektivposter till internt tillförda medel	-890	-481
Kassaflödet för investeringarnas del		
Investeringsutgifter	-57 204	-51 108
Försäljningsinkomster av tillgångar bland bestående aktiva	111	544
	-57 093	-50 564
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde	-51 305	-38 005
Kassaflödet för finansieringens del		
Förändringar av lånebeståndet		
Ökning av långfristiga lån	58 500	72 500
Minskning av långfristiga lån	-6 311	-6 311
Förändring av kortfristiga lån	11 341	-35 613
	63 530	30 576
Förändringar av eget kapital	0	0
Övriga förändringar av likviditeten		
Förändringar av förvaltade medel och förvaltad kapital	-37	-369
Förändringar av omsättningstillgångar	472	-2 561
Förändringar av fordringar	-5 878	4 973
Förändring av räntefria skulder	3 210	4 555
	-2 233	6 598
Kassaflödet för finansieringens del	61 297	37 174
Förändring av likvida medel	9 992	-831
Förändring av likvida medel	10 107	115
Kassamedel 31.12.	115	946
Kassamedel 1.1.	9 992	-831
Finansieringsanalysens nyckeltal		
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde under 5 år	-141 966	-98 190
Intern finansiering av investeringar, %	11,24 %	19,60 %
Låneskötselbidrag	1,02	1,54
Kalkylmässigt låneskötselbidrag	0,29	0,67
Likviditet, kassadagar	10,78	0,14

Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde under 5 år = Internt tillförda medel +/- korrigeringar till dessa + investeringar, netto. Totalt de senaste 5 åren.

Intern finansiering av investeringar, % = $100 \cdot \text{Årsbidrag} / \text{Egen anskaffningsutgift för investeringar}$

Låneskötselbidrag = $(\text{Årsbidrag} + \text{Räntekostnader}) / (\text{Räntekostnader} + \text{Amorteringar på lån})$

Kalkylmässigt låneskötselbidrag = $(\text{Årsbidrag} + \text{Räntekostnader}) / (\text{Räntekostnader} + \text{kalkylmässiga amorteringar på lån})$

Likviditet, kassadagar = $365 \text{ dgr} \times \text{Kassamedel 31.12. (Fin. värdepapper samt kassa och banktillgodohavande)} /$

yttö Kassa utbetalningar under räkenskapsperioden (Verksamhetskostn.-Tillverkning för eget bruk + Räntekostn. +

rojer Övriga finansiella kostnader + Investeringsutgifter + Ökning av utgivna lån + Minskning av långfristiga lån)

3.3 Den finansiella ställningen och ändringar i den

AKTIVA	2021	2020	PASSIVA	2021	2020
	1 000 €	1 000 €		1 000 €	1 000 €
A BESTÅENDE AKTIVA			A EGET KAPITAL		
I Immateriella tillgångar			I Grundkapital	60 982	60 982
1 Immateriella rättigheter	645	109		60 982	60 982
II Materiella tillgångar			IV Övriga egna fonder	3 287	3 287
1 Mark- och vattenområden	7 680	7 680			
2 Byggnader	110 564	109 263	V Överskott fr tidigare räkensk per	6 120	4 668
3 Fasta konstruktioner o anordn.	5 201	6 117	Räkenskapsperiodens över-/undersko	-8 861	1 452
4 Maskiner och inventarier	5 358	6 190			
6 Förskottsbet. o påg.nyanläggn.	116 379	75 577	EGET KAPITAL TOTALT	61 529	70 389
	245 182	204 828			
III Placeringar			C AVSÄTTNINGAR		
1 Aktier och andelar	3 247	3 243	2 Övriga avsättningar	5 386	6 277
2 Övriga lånefordringar	60	60		5 386	6 277
4 Övriga fordringar	800	139			
	4 107	3 442	D FÖRVALTAT KAPITAL		
B FÖRVALTADE MEDEL			2 Donationsfondernas kapital	156	193
2 Donationsfondernas särsk.täckn.	42	41			
C RÖRLIGA AKTIVA			E FRÄMMANDE KAPITAL		
I Omsättningstillgångar			I Långfristigt		
Centrallager	2 543	3 140	2 Lån fr.finansiella inst.o förs.anst.	157 987	105 798
Apotekslager	1 948	1 824		157 987	105 798
Blodpreparatlager	0	0			
	4 491	4 964	II Kortfristigt		
II Fordringar			2 Lån fr.finansiella inst.o förs.anst.	27 811	16 470
Långfristiga fordringar			6 Skulder till leverantörer	24 481	23 188
2 Lånefordringar	0	0	7 Övriga skulder	4 189	3 490
	0	0	8 Resultatregleringar	19 035	17 816
Kortfristiga fordringar				75 516	60 964
1 Kundfordringar	26 761	24 052	PASSIVA TOTALT	300 574	243 620
2 Lånefordringar	90	264			
3 Övriga fordringar	5 121	4 967			
4 Resultatregleringar	4 027	837			
	35 999	30 120			
III Finansiella värdepapper					
1 Aktier och andelar	5	5			
IV Kassa och bank	10 103	111			
AKTIVA TOTALT	300 574	243 620			
Nyckeltal i balansräkningen	2021	2020			
Soliditetsgrad, %	20,47	28,89			
Relativ skuldsättningsgrad, %	82,53	63,42			
Länestock 31.12., 1 000 €	185 798	122 267			
Lån och hyresansvar 31.12	187 727	123 952			
Lånefordringar 31.12., 1 000 €	60,04	60,04			
Skulder och ansvar i % av driftsink.	81,91	62,76			

Soliditetsgrad, % = 100 * (Eget kapital + Avskrivningsdifferens och reserver) / (Hela kapitalet - Erhållna förskott)

Relativ skuldsättningsgrad, % = 100 * (Främmande kapital - Erhållna förskott) / Driftsinkomster

Länestock 31.12., 1 000 € = Främmande kapital - (Erhållna försk.+Skulder till leverantörer+Resultatregl.+Övr. skulder)

Lån och hyresansvar 31.12 = Främmande kapital - (Erh. förskott + Lev.skulder + Res.regl. + Övriga skulder) + Hyresansvar

Lånefordringar 31.12., 1 000 € = masskuldebrevslånefordr. och övr. lånefordringar som upptagits bland placeringar

Skulder och ansvar i % av driftsinkomsterna = 100 * (Främmande kapital - Erhållna förskott + Hyresansvar) / Driftsinkomster

4 Budgetutfallet

4.1 Uppnående av målen och driftsekonomin utfall

Driftsekonomin utfall	Bokslut 2020	Budget 2021	Bokslut 2021	Avvikelse från budgeten	2020-2021 %	2020-2021 %
Verksamhetsintäkter	262 934 525	269 883 283	282 916 818	13 033 534	4,8	7,6
Interna intäkter	272 504 856	272 809 495	282 999 891	10 190 396	3,7	3,9
Verksamhetsintäkter totalt	535 439 381	542 692 778	565 916 709	23 223 930	4,3	5,7
Tillverkning för eget bruk	22 191		10 449			
Verksamhetskostnader	-252 630 586	-259 172 884	-277 741 361	-18 568 477	7,2	9,9
Interna verksamhetskostnader	-272 504 856	-272 809 495	-282 999 891	-10 190 396	3,7	3,9
Verksamhetskostnader totalt	-525 135 441	-531 982 379	-560 741 252	-28 758 873	5,4	6,8
Verksamhetsbidrag	10 326 131	553 403 178	5 185 906	-548 217 273	-99,1	-49,8
Finansiella intäkter och kostnader	-307 380	-1 620 000	1 241 564	2 861 564	-176,6	-503,9
Avskrivningar	-11 588 168	-9 090 400	-8 719 719	370 681	-4,1	-24,8
Nedskrivningar			-6 819 481			
Extraordinära intäkter	3 021 089		251 200			
Överskott/underskott	1 451 672	542 692 778	-8 860 530	-551 553 309		-710,4
	Toteutunut 2020	Tavoite 2021	Toteutunut 2021	Poikkeama tavoitteesta	2020-2021 %	2020-2021 %
Försäljningsintäkter						
Egen produktion						
Pkl-besök, somatik	60 408 163	59 914 249	62 919 563	3 005 314	5,0	4,2
Pkl-besök, allmän-/akutmedicin	4 574 980	3 997 070	9 627 928	5 630 859	140,9	110,4
Pkl-besök, psykiatri	8 962 665	9 280 154	8 769 313	-510 841	-5,5	-2,2
Vård dagar, somatik	4 052 646	5 038 435	4 996 062	-42 373	-0,8	23,3
Vård dagar, psykiatri	10 153 388	10 322 494	11 480 359	1 157 865	11,2	13,1
DRG-paket	67 685 666	70 836 805	68 358 127	-2 478 678	-3,5	1,0
Outlier-dagar	4 706 680	4 717 560	4 246 650	-470 910	-10,0	-9,8
Förflytt.fördröjn. allm.med.	795 850	840 000	1 036 560	196 560	23,4	30,2
Förflytt.fördröjn. akutmed/allm.med.	540 100	616 000	651 280	35 280	5,7	20,6
Andningsförlamade patienter	1 412 068	1 226 567	1 216 656	-9 911	-0,8	-13,8
Patienthem	12 852		1 326	1 326		-89,7
	163 305 058	166 789 333	173 303 824	6 514 491	3,9	6,1
Vård i andra inrättningar						
Pkl.besök, univ.sjukhus, somatik	3 982 708	4 760 000	4 347 494	-412 506	-8,7	9,2
Pkl.besök, univ.sjukhus, psykiatri	129 186	140 000	212 462	72 462	51,8	64,5
Pkl-besök, somatik	4 270 600	4 365 000	4 303 273	-61 727	-1,4	0,8
Pkl-besök, psykiatri	346 704	380 000	355 747	-24 253	-6,4	2,6
Pkl-besök, med.rehab.	736 070	925 000	716 893	-208 107	-22,5	-2,6
Vård dagar, univ.sjukhus, somatik	17 730 008	19 425 000	20 898 369	1 473 369	7,6	17,9
Vård dagar, univ.sjukhus, psykiatri	66 564	285 000	555 212	270 212	94,8	734,1
Vård dagar övr.sjukhus o hvc, somatik	6 246 454	6 275 000	6 944 218	669 218	10,7	11,2
Vård dagar, övr.sjukhus o hvc, psykiatri	988 725	1 020 000	836 160	-183 840	-18,0	-15,4
Vård dagar statliga sjukhus	2 850 828	2 900 000	2 675 582	-224 418	-7,7	-6,1
Vård dagar, med.rehab.	0					
Pkl-besök, J:stad, somatik	765 874	450 000	699 431	249 431	55,4	-8,7
Pkl-besök, J:stad, psykiatri	106 664	40 000	60 458	20 458	51,1	-43,3
Vård dagar, J:stad, somatik	731 427	725 000	664 933	-60 067	-8,3	-9,1
Vård dagar, J:stad, psykiatri	45 100	10 000	97 875	87 875	878,8	117,0
	38 996 912	41 700 000	43 368 108	1 668 108	4,0	11,2
Fakturerade prestationer						
Egen produktion						
Pkl-besök, somatik	178 684	180 255	183 856	3 601	2,0	2,9
Pkl-besök, allmän-/akutmedicin	39 427	33 950	95 314	61 364	180,7	141,7
Pkl-besök, psykiatri	37 657	38 700	35 083	-3 617	-9,3	-6,8
Vård dagar, somatik	8 218	9 640	9 020	-620	-6,4	9,8
Vård dagar, psykiatri	14 998	15 250	16 709	1 459	9,6	11,4
DRG-paket	21 589	22 087	20 471	-1 616	-7,3	-5,2
Outlier-dagar	8 289	8 127	7 317	-810	-10,0	-11,7
Förflytt.fördröjn. allm.med.	1 447	1 500	1 851	351	23,4	27,9
Förflytt.fördröjn. akutmed/allm.med.	982	1 100	1 163	63	5,7	18,4
Vård dagar, andningsförl.	1 073	1 080	1 071	-9	-0,8	-0,2
Patienthem	126		13	13		-89,7

4.1.1 Uppföljning av strategiska mål

KVALITET FÖR KUNDEN															
31.12.2021															
STRATEGISK MÅLSÄTTNING															
1. Högklassig verkningsfull och patientsäker vård															
2. Den bästa kundupplevelsen i Finland															
3. En smidig tillgång till vård															
4. En tvåspråkig service nära kunden															
Serviceområde	Språklig service		Rekommenderas av kunden som vårdplats		Patient-/kundnöjdh		Rekommenderas av personalen som vårdplats		Väntar på vård, dgr median > 180 dgr		Väntar på bedömning, dgr median > 90 dgr		Remissernas behandlingstid, dgr median > 21 dgr		Influensavaccinations-täckningen, pers. i pat. arb.
VCS	96 %	77	4,7	48	58	0	38	läkareit 70 % hoitajat 58 % muut 45 %							
- Läkare															
- Vårdpers.															
- Övriga															
Akuta serv.omr.	94 %	67	4,5	40	57	0	9								
Öppenvård	96 %	82	4,7	74	56	0	39								
Bäddavd.vård	98 %	87	4,8	38	66										
Kvinnor o barn	96 %	71	4,6	79	32	0	29								
Psykiatriska	90 %	54	4,5	17		0	38								
Rehabilitering	100 %	100	4,8	49		0	30								
Läkare o sakk.				65											
Sjukv.stödfkt															
Diagnostikcenter	99 %	91	4,8	33		0	30								
Försörjning															
Förvaltning															

Enhet	Förbrukning av handdesinfektions-medel	Djupa infektioner i operationsomr. A. Primära höftprotes-operationer/elektiv opererad pat. B. Primära knäprotes-operationer/elektiv opererad pat.	Blododlingspositiva infektioner uppkomna på sjukhus/1000 vårdagar (sjukhusvård >48 h)	Vårdens effektivitet En gång per år
VCS		A. 2/246 = 0,8 % B. 3/265 = 1,1 %	0,92	<div style="display: flex; flex-direction: column;"> <div style="background-color: #008000; width: 10px; height: 100%;"></div> <div style="background-color: #008000; width: 10px; height: 100%;"></div> </div> Placering bland de två bästa akutsjukhusen <div style="display: flex; flex-direction: column;"> <div style="background-color: #008000; width: 10px; height: 100%;"></div> <div style="background-color: #ff0000; width: 10px; height: 100%;"></div> </div> Placering bland de två bästa akutsjukhusen
Specialgeriatr.avd	30			
A3	51			
T2	53			
T3	39			
Gyn. o förlossn.	67			
Jouravdelningen	51			
Barnavd	97			
Krävande rehab.	30			
Hjärtavd.	48			
Onkologiska avd.	59			
Inremed. o neurol.	36			
Intensiv o överv.	133			

REKOMMENDERAS AV PERSONALEN 31.12.2021			
STRATEGISK MÅLSÄTTNING			
1. En attraktiv arbetsplats för yrkespersoner			
2. Vår personal rekommenderar sin arbetsplats			
3. En personal som är positivt inställd till utbildning och utveckling			
Serviceområde	Andelen tillsvidareanställda av antalet vakanser	Rekommenderar sin arbetsplats	Utbildningsdagar/årsverk
VCS	90,13 %	69,1	
Akuta serv.omr.	67,53 %	58,7	
Öppenvård	94,28 %	76,7	
Bäddavd.vård	100,00 %	66,7	
Kvinnor o barn	91,62 %	71,2	
Psykiatriska serv.o	95,45 %	67,9	
Rehabilitering	90,48 %	78,0	
Läkare o sakk.	94,12 %	74,7	
Sjukv.stödfkt	91,64 %	66,2	
Diagnostikcenter	86,67 %	68,0	
Försörjning	91,67 %	62,2	
Förvaltning	89,23 %	85,1	

EKONOMISKT HÅLLBAR 31.12.2021									
STRATEGISK MÅLSÄTTNING									
1. En kostnadseffektiv verksamhet									
2. Vår produktion ligger på en nationell genomsnittsnivå									
Ansvarsområde/ Serviceområde	Inkomsternas förverkligande av budgeten	Utgifternas förverkligande av budgeten	Är den ekonomiska situationen i balans	Självförsörjningsgraden	Användningen av personalresurserna				
VCS	104,8 %	107,2 %	2,3 %	84,4 %	101,8 %				
Medicinska ansv.o	98,8 %	100,5 %	1,7 %	90,4 %					
Operativa ansv.o	102,8 %	103,0 %	0,2 %	74,8 %					
Barn ansv.omr.	96,4 %	102,2 %	5,8 %	59,9 %					
Psykiatriska ansv.o.	103,0 %	104,6 %	1,6 %	80,2 %					
Ansv.omr. övrigt	187,4 %	217,4 %	30,0 %	84,6 %					
Akuta serv.omr.	104,6 %	105,5 %	0,9 %		106,0 %				
Öppenvård	98,9 %	100,0 %	1,1 %		102,6 %				
Bäddavd.vård	104,9 %	105,6 %	0,7 %		105,4 %				
Kvinnor o barn	101,5 %	102,6 %	1,1 %		102,2 %				
Psykiatriska serv.o	103,0 %	103,5 %	0,5 %		104,3 %				
Rehabilitering	91,9 %	92,6 %	0,7 %		82,1 %				
Läkare o sakk.	104,7 %	104,8 %	0,1 %		103,3 %				
Sjukv.stödfkt	102,0 %	102,8 %	0,8 %		104,2 %				
Diagnostikcenter	115,9 %	102,8 %	-13,1 %		105,7 %				
Försörjning	100,1 %	105,6 %	5,5 %		99,3 %				
Förvaltning	109,7 %	102,9 %	-6,8 %		88,8 %				
VCS	Sjukhusens produktivitetsanalyser, benchmarkingmaterialet Sairaaloiden tuottavuusanalyysit, benchmarkingaineisto (THL)			Episodituott.=0,92					
				Hoitojaksotuott. = 0,94					

Ansvarsområdenas uppnående av målen och driftsekonomin utfall

Vasa sjukvårdsdistrikts organisationsmodell och ledningssystem utgår från att patientprocesserna är placerade på ansvarsområden som ännu är uppdelade i specialiteter. Cheferna för dessa ansvarsområden och överläkarna för de specialiteter som hör till dessa ansvarsområden har till uppgift att leda, utveckla och följa upp undersökningen, vården och rehabiliteringen av patienter samt den övergripande processen som omfattar behandlingen av patientens hälsoproblem som helhet och de kostnader som denna helhet föranleder. Det centrala i

verksamheten är en serviceproduktion som är patientorienterad, behovsanpassad, medicinskt vedertagen, effektiv och patientsäker samt till kostnadsnivån skäligen.

Ansvarsområdena är medicinska ansvarsområdet, operativa ansvarsområdet, ansvarsområdet för barn, psykiatriska ansvarsområdet samt ansvarsområdet övrigt/ allmänmedicin.

I följande kapitel beskrivs hur ansvarsområdena har uppnått de uppställda målen och hur deras budget har utfallit.

4.1.2 Medicinska ansvarsområdet

Inre medicin
Inre medicinsk endokrinologi
Inre medicinsk gastroenterologi
Hematologi
Kardiologi
Infektionssjukdomar
Nefrologi

Reumatologi
Hudsjukdomar
Onkologi
Neurologi
Lungsjukdomar
Geriatrici

Befolknings behov av specialistsjukvård inom de olika specialiteterna inom det medicinska ansvarsområdet har varit varierande. Inom kardiologin var remissantalet till polikliniken på samma nivå som tidigare (tidigare har det varit en ökning årligen). Jourpatienternas antal till kardiologin har klart minskat jämfört med föregående år, detta har lett till en mindre mängd ballongutvidgningar. Remisserna till hudpolikliniken och nefrologiska polikliniken har klart ökat. Med det åldrande befolkningen är det väntat, att befolkningens behovet av specialistsjukvården inom det medicinska ansvarsområdet, kommer att öka i fortsättningen.

Patienter, som varit på en planerad ballongutvidgning, har till en allt större grad kunna skickas hem under

samma dag. Detta har lett till en minskad belastning på hjärtavdelningen. Vårdprocessen för sömnapne-patienter är under utveckling och en del av kontrollbesöken sköts redan nu på primärhälsovården. Närmottagningen i Jakobstad ha utökats med nya specialiteter (nefrologi, neurologi, onkologi och gastroenterologi).

Kösituationen är under kontroll på alla specialiteter inom det medicinska ansvarsområdet. För att hålla vårdgarantin har några specialiteter gjort tilläggsarbete under kvällstid och på helger. Dessutom används utomstående läkarkonsulter på några specialiteter.

KVALITET FÖR KUNDEN	REKOMMENDERAS AV PERSONALEN	EKONOMISKT HÅLLBAR
Genom att öka antalet distansmottagningar (lättare för patienten)	Genom att satsa på utbildning: interna och externa utbildningar, jämlik möjlighet för personalen att delta	Genom att öka antalet distansmottagningar (ökar effektiviteten)
Genom att öka närmottagningar	Genom att öka positiv feedback bland personalen	Genom att utvidga användningen av närmottagningar, nytt inom exempelvis kardiologi
Genom att effektivera verksamheten för att förkorta köerna		Genom att kritiskt gå igenom rutiner (gallring av kontroller, gallring av laboratorieprover)
<p>Distansmottagningar även på kardiologi, neurologi och onkologi. Läkarna inom MEVA har deltagit på distans i både interna och externa skolningar. Totala mängden skolningar har dock minskat pga Corona. Kontrollbesök från flera specialiteter (gastroenterologi, lungsjukdomar) har flyttats till primärvården. Fysiska kontrollbesök har ersatts med telefonmottagningar.</p>		

Medicinska ansvarsområdet	Bokslut	Budget	Bokslut	Avvikelse från	2020-2021	
Driftsekonomin utfall	2020	2021	2021	budgeten	%	%
Verksamhetsintäkter						
Försäljningsintäkter						
Av medl.kommuner, egen verksamh	66 715 599	66 941 532	66 188 310	-753 223	-1,1	-0,8
Av medl.kommuner, köptjänster	7 346 341	8 085 000	7 887 210	-197 790	-2,4	7,4
Av andra sjukv.distrikt o övriga	5 453 979	5 587 008	5 496 101	-90 907	-1,6	0,8
Övriga försäljningsintäkter	675					
	79 516 594	80 613 540	79 571 621	-1 041 919	-1,3	0,1
Avgiftsintäkter	3 808	20 300	5 552	-14 748	-72,7	45,8
Interna verksamhetsintäkter	1 022 038	990 800	1 030 814	40 014	4,0	0,9
	80 542 440	81 624 640	80 607 986	-1 016 654	-1,2	0,1
Verksamhetskostnader						
Köp av tjänster, vård i andra inrättning	-7 346 340	-8 085 000	-7 887 557	197 443	-2,4	7,4
Köp av övriga tjänster	-5 166 775	-4 922 200	-5 761 419	-839 219	17,0	11,5
Laboratorietjänster	-5 010 222	-4 741 100	-5 590 389	-849 289		11,6
Material, förnödenheter och varor	-7 861 661	-7 878 500	-8 934 535	-1 056 035	13,4	13,6
Medicinska rehabiliteringsföroder	-964 475	-961 000	-986 757	-25 757	2,7	2,3
Apoteksförodenheter	-6 871 061	-6 917 500	-7 938 728	-1 021 228	14,8	15,5
Övriga förodenheter	-26 125		-9 050			-65,4
Övriga kostnader	0		-7			
Interna verksamhetskostnader	-61 797 042	-60 738 940	-59 426 566	1 312 374	-2,2	-3,8
Laboratorietjänster	-3 612 548	-3 276 145	-3 250 703	25 442	-0,8	-10,0
Röntgentjänster	-4 620 693	-4 274 262	-4 602 178	-327 916	7,7	-0,4
Operations- och anestesitjänster	-207 681	-129 900	-116 313	13 587	-10,5	-44,0
Akutvård	-1 978 035	-1 990 700	-1 527 163	463 537	-23,3	-22,8
Intensivvårdstjänster	-5 062 582	-4 742 068	-5 202 221	-460 153	9,7	2,8
Hjärtstations tjänster	-5 168 193	-5 262 599	-4 798 207	464 392	-8,8	-7,2
Socialarbetartjänster	-235 129	-263 300	-239 914	23 386	-8,9	2,0
Fysioterapitjänster	-628 941	-658 909	-416 754	242 155	-36,8	-33,7
Vårdtjänster, öppenvård	-20 516 275	-20 579 356	-20 259 968	319 388	-1,6	-1,2
Vårdtjänster, bäddavd.vård	-19 757 507	-19 557 201	-19 008 084	549 117	-2,8	-3,8
Försörjningstjänster	-3 869	-4 500	-4 488	12	-0,3	16,0
Fastighets- och tekniska tjänster	-4 908		-573	-573		-88,3
Interna köp av förnödenheter	-681			0		-100,0
	-82 171 818	-81 624 640	-82 010 084	-385 444	0,5	-0,2
Verksamhetsbidrag	-1 629 379	0	-1 402 097	-1 402 098		
Överskott/underskott	-1 629 379	0	-1 402 097	-1 402 098		

Medicinska ansvarsområdet Prestationer	Förverkligat 2020	Målsättning 2021	Förverkligat 2021	Avvikelse från målsättningen	2019-2020 %	2019-2020 %
Öppenvårdsbesök						
Inremedicin	39 292	36 975	36 150	-825	-2,2	-8,0
Inremedicin	3 965	5 440	5 367	-73	-1,3	35,4
Inremedicin, corona	4 678			0		-100,0
Endokrinologi	4 328	4 350	4 463	113	2,6	3,1
Gastroenterologi	7 103	7 010	7 497	487	6,9	5,5
Hematologi	5 391	5 505	5 514	9	0,2	2,3
Infektionssjukdomar	951	1 100	921	-179	-16,3	-3,2
Nefrologi	10 025	10 990	9 732	-1 258	-11,4	-2,9
Reumatologi	2 851	2 580	2 656	76	2,9	-6,8
Kardiologi	7 585	7 800	8 079	279	3,6	6,5
Hudsjukdomar	9 370	8 870	11 152	2 282	25,7	19,0
Onkologi	26 768	27 250	26 202	-1 048	-3,8	-2,1
Neurologi	5 921	5 490	7 127	1 637	29,8	20,4
Lungsjukdomar	6 849	6 320	8 668	2 348	37,2	26,6
	95 785	92 705	97 378	4 673	5,0	1,7
Vård dagar						
Inremedicin	20		110	110		
Hematologi	26		0			
Kardiologi	8		25	25		
Neurologi	1 987	2 500	2 891	391	15,6	
Lungsjukdomar	72	140	0			
Geriatrici	5 496	6 200	5 198	-1 002	-16,2	
	7 609	8 840	8 224	-616	-7,0	
DRG-paket						
Inremedicin	3 318	3 444	3 048	-396	-11,5	-8,1
Inremedicin	2 879	2 977	2 689	-288	-9,7	-6,6
Endokrinologi	16	17	11	-6	-35,3	-31,3
Gastroenterologi	104	100	61	-39	-39,0	-41,3
Hematologi	228	262	235	-27	-10,3	3,1
Infektionssjukdomar	1	4	1	-3	-75,0	0,0
Nefrologi	89	83	51	-32	-38,6	-42,7
Reumatologi	1	1		-1	-100,0	-100,0
Kardiologi	2 316	2 236	1 978	-258	-11,5	-14,6
Hudsjukdomar	3	0	2	2		-33,3
Onkologi	839	849	698	-151	-17,8	-16,8
Neurologi	1 311	1 294	1 329	35	2,7	1,4
Lungsjukdomar	453	472	362	-110	-23,3	-20,1
	8 240	8 295	7 417	-878	-10,6	-10,0
Outlier-dagar						
Inremedicin	2 077	1 956	2 086	130	6,6	0,4
Inremedicin	1 393	1 381	1 813	432	31,3	30,2
Endokrinologi		0	0	0		
Gastroenterologi	119	96	45	-51	-53,1	-62,2
Hematologi	318	290	176	-114	-39,3	-44,7
Infektionssjukdomar		5	11	6	120,0	
Nefrologi	247	184	41	-143	-77,7	-83,4
Kardiologi	756	754	662	-92	-12,2	-12,4
Onkologi	1 012	925	464	-461	-49,8	-54,2
Neurologi	578	607	576	-31	-5,1	-0,3
Lungsjukdomar	342	314	301	-13	-4,1	-12,0
	4 765	4 556	4 089	-467	-10,3	-14,2
Patienthem						
Övernattningar						
Inremedicin	1			0		
Hudsjukdomar						
Onkologi	117		13	13		-800,0
	118		13	13		-807,7

4.1.3 Operativa ansvarsområdet

Kirurgi
Ortopedi
Urologi
Gastrokirurgi
Allmänkirurgi
Plastikkirurgi

Thoraxkirurgi
Blodkärlskirurgi
Gynekologi och förlossningar
Öron-, näs- och strupsjukdomar
Mun- och käksjukdomar
Fysioterapi och rehabilitering

År 2021 var andra året i rad som omställningar och begränsningar till följd av coronapandemin krävde mest uppmärksamhet inom verksamheten och verksamhetsenheterna. Läget såg ändå bättre ut än år 2020 och den operativa verksamheten behövde inte begränsas förrän i slutet av året, då begränsningar var nödvändiga för att trygga personalresurserna. Ögonenheten har drabbats hårt av stora personalförändringar: I början av året minskade antalet läkare med två stycken och på hösten försämrades situationen radikalt då både en överläkare, en nyss utexaminerad specialistläkare och en specialiserande läkare lämnade Vasa centralsjukhus. Sedan november har ögonverksamheten hållits i rullning med en fast anställd ögonläkare och ett gäng konsulter. Centralsjukhuset i Södra Österbotten har på ett exemplariskt sätt kunnat hjälpa oss med detta. Även inom ortopedin glesnade det i leden efter sommaren då två specialistläkare flyttade till den privata sektorn. Ersättare hittades ändå i form av en ny specialistläkare och dessutom är fler av våra egna specialiserande på väg tillbaka. Verksamheten på plastikkirurgin har hållits igång med endast en konsult sedan våren 2021. Läget är inte bra och köerna blir längre.

Direkt från början av år 2022 går både överläkaren i öron-, näs- och strupsjukdomar och överläkaren i mun- och käkkirurgi i pension. En ny överläkare har valts till enheten för öron-, näs- och strupsjukdomar, medan det för mun- och käkkirurgin inte finns några planer ännu. En positiv utveckling är att antalet förlossningar ökat, antingen till följd av pandemin eller att den gynekologiska enheten har startat upp en närservicepunkt i Jakobstad. Även öppnandet av SERI-centret i slutet av året ska lyftas fram

som något positivt i vår verksamhet. På den negativa sidan ses att den operativa verksamheten smalnat av i och med att centraliseringsordningen trätt i kraft. Hur det blir med närmottagningarna förblev lite oklart inför 2022 i och med att ersättningsdirektiven ändras då vi övergår till en och samma organisation. Närmottagningarna har ändå en strategisk ställning i fortsättningen och det är viktigt att satsa på dem.

Hösten 2021 fördes diskussioner i god anda med räddningsväsendet i och med att den prehospitala akutsjukvården skulle överföras till välfärdsområdet från och med 1.1.2022. Nästa år, 2023, följer hela räddningsverksamheten efter. Samtidigt ändrades tjänsten som direktör för det operativa ansvarsområdet till två separata helheter: ledande läkare för akutsjukhuset och den prehospitala akutsjukvården samt ledande läkare för den operativa verksamheten.

Sammantaget kan jag konstatera att 2021 var året vi "lärde oss att leva med" coronapandemin och verksamheten planerades på annan grund och med annan kunskap än våren 2020, då allt ännu var nytt. Köerna inom ortopedin och plastikkirurgin samt situationen på ögonenheten är oroväckande och år 2022 måste vi mer aktivt försöka påverka dessa till det bättre. Försöket med att fysioterapeuterna i allt större utsträckning tar hand om de ortopediska proteskontrollerna började bra, men den verksamheten stannade av då primus motor flyttade till den privata sektorn. Verksamhetsplanen och verksamhetsmålen som gjordes upp hösten 2020 har tyvärr inte kunnat förverkligas på önskat sätt, vi har inte lyckats med att förankra vissa frågor eller att göra den operativa nivån mer delaktig.

KVALITET FÖR KUNDEN	REKOMMENDERAS AV PERSONALEN	EKONOMISKT HÅLLBAR
Genom kontinuitetsprincipen -> 1 patient 1 läkare	Genom att erbjuda möjlighet att delta i planering/ förverkligandet av uppgjorda planer	Genom att göra rätt sak på rätt ställe och med rätt personal
Genom att uppgöra en bra plan för givning av tider, acceptabelt "tidsintervall" som baserar sig på patientens önskemål och medicinska realiteter.	Genom idémöten för förmän, dvs. (mera inofficiella) diskussionsmöten (-kvällar?)	Genom att få närserVICEN att förstå hur viktig den är för hela verksamheten, inte bara "ett extra" ekonomiskt arvode.
Genom att ordna evenemang för allmänheten där olika sakkunniga håller anföranden om olika teman.	Genom att var och en kan och får rekrytera - framgång belönas!	Genom att öka kunskaperna -> genom att oftare förankra sifferuppgifter och produktionskurvor.
<p>Gällande kvalitet för kunden har kontinuitetsprincipen en patient en läkare har eftersträvats men inte kunnat genomföras till 100 %. Man har också delvis lyckats med att uppgöra en bra plan för givning av tider som baserar sig på patientens önskemål och medicinska realiteter. På grund av rådande läge har evenemang inte kunnat hållas för allmänheten. Övriga målsättningar har eftersträvats men förverkligandet svårt att mäta.</p>		

Operativa ansvarsområdet	Bokslut	Budget	Bokslut	Avvikelse från	2020-2021	
Driftsekonomin utfall	2020	2021	2021	budgeten	%	%
Verksamhetsintäkter						
Försäljningsintäkter						
Av medl.kommuner, egen verksamh	52 455 296	54 996 711	56 489 597	1 492 887	2,7	7,7
Av medl.kommuner, köptjänster	18 252 683	20 010 000	20 268 924	258 924	1,3	11,0
Av andra sjukv.distrikt o övriga	1 912 697	1 714 275	2 137 941	423 666	24,7	11,8
Övriga försäljningsintäkter	3 350		20 746			
	72 624 026	76 720 986	78 917 208	2 196 222	2,9	8,7
Avgiftsintäkter	26 226	39 300	31 132	-8 168	-20,8	18,7
Övriga verksamhetsintäkter	419		1 206			
Interna verksamhetsintäkter	1 411 029	1 527 500	1 552 526	25 026	1,6	10,0
	74 061 700	78 287 786	80 502 072	2 214 287	2,8	8,7
Verksamhetskostnader						
Köp av tjänster, vård i andra inrättning	-18 252 804	-20 010 000	-20 270 733	-260 733	1,3	11,1
Köp av övriga tjänster	-1 866 282	-1 959 000	-2 347 938	-388 938	19,9	25,8
Laboratorietjänster	-1 423 037	-1 500 600	-1 839 836	-339 236		
Material, förnödenheter och varor	-1 284 915	-1 435 100	-1 409 460	25 640	-1,8	9,7
Medicinska rehabiliteringsföroder	-1 014 679	-1 146 500	-1 083 986	62 514		6,8
Apoteksförnödenheter	-270 106	-288 600	-325 336	-36 736		20,4
Övriga förnödenheter	-130		-138			6,5
Hyror	-972		-567			-41,7
Interna verksamhetskostnader	-54 559 191	-54 883 686	-56 593 281	-1 709 595	3,1	3,7
Laboratorietjänster	-2 100 577	-1 965 200	-2 128 840	-163 640	8,3	1,3
Röntgentjänster	-4 183 200	-3 791 500	-4 164 409	-372 909	9,8	-0,4
Operations- och anestesitjänster	-19 348 979	-20 352 714	-19 923 315	429 399	-2,1	3,0
Akutvård	-1 175 521	-1 149 300	-949 474	199 827	-17,4	-19,2
Intensivvårdstjänster	-1 861 711	-2 066 600	-1 839 266	227 334	-11,0	-1,2
Hjärtstationstjänster	-3 981		-11 268			183,1
Socialarbetartjänster	-55 278	-63 500	-61 259	2 241	-3,5	10,8
Fysioterapitjänster	-583 903	-579 400	-459 504	119 896	-20,7	-21,3
Vårdtjänster, öppenvård	-12 546 161	-13 149 565	-12 699 579	449 986	-3,4	1,2
Vårdtjänster, bäddavd.vård	-12 692 376	-11 760 607	-14 348 837	-2 588 230	22,0	13,1
Försörjningstjänster	-4 453	-5 300	-7 529	-2 229	42,1	69,1
Fastighets- och tekniska tjänster	-327					-100,0
Interna köp av förnödenheter	-2 724					-100,0
	-75 964 164	-78 287 786	-80 621 980	-2 334 194	3,0	6,1
Verksamhetsbidrag	-1 902 464	0	-119 907	-119 907		
Överskott/underskott	-1 902 464	0	-119 907	-119 907		

Operativa ansvarsområdet	Förverkligat	Målsättning	Förverkligat	Avvikelse från	2020-2021	
Prestationer	2020	2021	2021	målsättningen	%	%
Öppenvårdsbesök						
Anestesiologi och intensivvård	808	910	79	-831	-0,9	-90,2
Kirurgi	29 717	31 600	30 642	-958	-3,0	3,1
Kirurgi	3 465	4 020	3 614	-406	-10,1	4,3
Gastrokirurgi	4 201	4 280	4 490	210	4,9	6,9
Ortopedi	8 611	9 500	9 269	-231	-2,4	7,6
Urologi	7 232	7 360	7 337	-23	-0,3	1,5
Allmänkirurgi	2 633	2 530	2 539	9	0,4	-3,6
Plastikkirurgi	742	870	562	-308	-35,4	-24,3
Neurokirurgi	493	490	537	47	9,6	8,9
Blodkärlskirurgi	2 340	2 550	2 294	-256	-10,0	-2,0
Gynekologi och förlossning	10 877	11 170	12 470	1 300	11,6	14,6
Ögonsjukdomar	11 972	13 360	10 388	-2 972	-22,2	-13,2
Öron, näs och strupsjukdomar	8 503	9 160	8 744	-416	-4,5	2,8
Mun och käksjukdomar	5 496	5 980	6 482	502	8,4	17,9
Fysiatri	3 365	3 300	4 464	1 164	35,3	32,7
	70 738	75 480	73 269	-2 211	-2,9	3,6
Vård dagar						
Kirurgi	609	800	796	-4	-0,5	30,7
Kirurgi	45	250		-250	-100,0	-100,0
Gastrokirurgi	23		15	15		-34,8
Ortopedi	517	500	770	270	54,0	48,9
Blodkärlskirurgi	24	50	11	-39	-78,0	-54,2
	609	800	796	-4	-0,5	30,7
DRG-paket						
Anestesiologi och intensivvård			1	1		
Kirurgi	5 851	6 055	5 805	-250	-4,1	-0,8
Kirurgi	115	182	108	-74	-40,7	-6,1
Gastrokirurgi	2 056	1 961	2 035	74	3,8	-1,0
Ortopedi	1 909	2 028	1 960	-68	-3,4	2,7
Urologi	918	967	1 001	34	3,5	9,0
Allmänkirurgi	378	401	314	-87	-21,7	-16,9
Plastikkirurgi	78	89	70	-19	-21,3	-10,3
Blodkärlskirurgi	386	427	298	-129	-30,2	-22,8
Thoraxkirurgi	11		19	19		72,7
Neurokirurgi	35		34	34		-2,9
Gynekologi och förlossning	1 702	1 761	1 796	35	2,0	5,5
Ögonsjukdomar	18	25	11	-14	-56,0	-38,9
Öron, näs och strupsjukdomar	311	318	306	-12	-3,8	-1,6
Mun och käksjukdomar	41	30	47	17	56,7	14,6
<i>Dagkirurgi, alla specialiteter</i>	2 806	3 077	2 795	-282	-9,2	-0,4
<i>Dagkirurgi, ögonsjukdomar</i>	1 084	1 095	865	-230	-21,0	-20,2
	11 848	12 361	11 660	-701	-5,7	-1,6
Outlier-dagar						
Anestesiologi och intensivvård						
Kirurgi	2 070	2 223	2 016	-207	-9,3	-2,6
Kirurgi	20	80	19	-61	-76,3	-5,0
Gastrokirurgi	970	938	855	-83	-8,8	-11,9
Ortopedi	453	496	428	-68	-13,7	-5,5
Urologi	255	287	396	109	38,0	55,3
Allmänkirurgi	211	200	81	-119	-59,5	-61,6
Plastikkirurgi	59	10	17	7	70,0	-71,2
Blodkärlskirurgi	91	212	188	-24	-11,3	106,6
Thoraxkirurgi	11		32	32		190,9
Gynekologi och förlossning	333	304	281	-23	-7,6	-15,6
Ögonsjukdomar	7	9	0	-9	-100,0	-100,0
Öron, näs och strupsjukdomar	68	78	42	-36	-46,2	-38,2
Mun och käksjukdomar		5	16	11	220,0	
	2 478	2 619	2 355	-264	-10,1	-5,0
Patienthem						
Övernattningar						
Kirurgi	1		0	0		-100,0
Ögonsjukdomar	7	31	0	0		-100,0
	8		0	0		-100,0

4.1.4 Ansvarsområdet för barn

Barnsjukdomar

Barnkirurgi

Barnneurologi

Barnfamiljerna som besökt oss har fått en familjecentrerad och mångprofessionell vård med genuint bemötande. Tillgången till vård var god och vårdgarantin uppfylldes. Antalet poliklinikbesök ökade med 6 %, remisser till barnpolikliniken med 15 %, remisser till barnneurologin med 26 % och vård dagar med 28,5 %. Patienterna har varit nöjda med vården (4,7/5), även om pandemin fortsättningsvis krävt kreativa lösningar för att få vården och verksamheten att flyta på: sjuka barnpatienter har behövt tolka sig fram till empati i skyddsutrustade läkares och skötares ögon, röster och gester. Kompetensen och undervisningen stärktes. Kvaliteten och patientsäkerheten förbättrades genom att införa dokumenterade bedömningar från den kompetensbaserade specialistläkarutbildningen.

SIM/MET-övningar stärkte personalens teamarbete. Utbildningar som hölls via webben, möten via länk och andra Teams-möten frigjorde mer tid till förmån för patientarbetet, vilket upprätthöll produktiviteten och effektiviteten. Mängden svårbehandlade fall av nyfödda som behövde behandling med andningsstöd ökade. Tack vare en yrkeskunnig personal och kollegor med specialkompetens har vårdperioder som krävt specialkunskunnat förverkligas. Antalet förlossningar ökade (+ 53). Familjepolikliniken som lanserades i augusti visade sig vara behövlig. Informationsgången mellan barnskyddet, den specialiserade sjukvården och socialpediatriken blev bättre. Beträffande luftvägsinfektioner var våren lugn, men under hösten började belastningen på barnavdelningen öka märkvärdt då allt fler jourpatienter togs in. Många behövde hemsjukhusets tjänster. Antalet vårdperioder på barnkirurgin ökade.

Läkarresursen har varit god tack vare ett gott rykte, aktiv rekrytering och diskussioner om utbildningsbanorna för specialiserande läkare. Utrymmesbristen för patientmottagningar var ett återkommande problem varje vecka. Trots att vi hållit fler närmottagningar i Jakobstad, haft distansmottagningar, bokat rum elektroniskt och ersatt besök med telefonsamtal, har inte utrymmesbristen kunnat avhjälpas. Produktiviteten skulle öka och användningen av resurserna och synergien skulle bli smidigare om man skulle hitta en lösning på utrymmesbristen, som i flera år varit präglat barnsidan och speciellt barnneurologin. Det saknas fortfarande utrymmen för dagavdelningsverksamheten för barn. Behovet av konsultationsbesök av barnkirurg, barnkardiolog, barnreumatolog och barnendokrinolog fortsatte. I slutet av året fördes diskussioner med den konsulterande barnendokrinologen om möjligheten att hålla mottagning i Jakobstad för att servicen ska komma närmare patienterna som bor i den nejen. Detta skulle

också vara i linje med organisationens strategi och och betjäna barnpatienterna i den norra delen av det framtida Österbottens välfärdsområde.

Processerna uppdaterades. Även om antalet remisser till barnneurologiska enheten ökade, förblev resurserna och utrymmena de samma. Ett mål som vi hoppas kunna nå inom en snar framtid är att med hjälp av utbildning och integration uppdatera servicekedjan för ADHD tillsammans med primärvården. Tillsammans med inremedicinska polikliniken utarbetades en riskkartläggning för kapselendoskopier för barn. BuddyCare-verksamheten utvidgades till skopier och anestesimagnetundersökningar. För kirurgin skapades en allmän stig. Forskningsarbetet ökade. För att upprätthålla specialistkunnandet hade specialistläkarna i likhet med tidigare möjlighet att genomföra korta perioder på universitetssjukhusen. Arbetet med kvalitetsregistret fortsatte på barnreumatologin.

Taligenkänningen testades och började användas på en del av polikliniken. Under hösten arbetade flera arbetsgrupper med integrationen, familjecentermodellen för barn och familjer och organisationsförändringen, i samband med dessa uppstod frågetecken gällande specialistmedicinens roll i den nya organisationen. Behovet av föregripande och tidigt stöd för välmåendet ökade så pass kraftigt både för småbarnsfamiljer och för unga att vi inom ansvarsområdet för barn är redo att förbinda oss till strategin. Under året har det hållits flera kick off-tillfällen inför den nya välfärdssamkommunen. I slutet av året bekantade vi oss med barnenheten i Jakobstad, där utvecklingen av integrationen hunnit långt redan. Tillsammans med barnöverläkaren inom Vasas primärvård kartlades utmaningarna inför det nya året, både gällande resurserna och gällande verksamheten, speciellt i förhållande till primärvården.

Exreport och barnpoliklinikens mätartavla har varit i regelbunden användning för att följa upp ekonomin och driftskostnaderna, speciellt för att bedöma hur pandemins påverkat verksamheten. Registreringen av diagnoser var utmärkt. Arbetet som utförts syns också i statistiken. I slutet av året skickades inga påminnelser via textmeddelande till patienterna, vilket påverkade antalet icke-anullerade besök. I ledningen har eMBA-riktlinjerna använts. För att skapa kontinuum i ledningen har gemensamma möten hållits mellan ansvarsområdesdirektören och avdelningsöverläkarna från polikliniken, A8 och A9. I och med de nya titlarna preciserades den administrativa arbetsbilden och barnstrategin i välfärdssamkommunen i

början av året. Stämningen på arbetsplatsen följdes upp med hjälp av mätartavlan. Personalens TYKY-dag spenderades ute i naturen.

KVALITET FÖR KUNDEN	REKOMMENDERAS AV PERSONALEN	EKONOMISKT HÅLLBAR
Genom att i varje möte omsätta patientsäkerheten och kvaliteten i praktiken på ett familjeorienterat sätt	Genom att effektivisera teamarbetet för att möjliggöra utveckling och mångsidiga arbetsbeskrivningar	Genom att fördjupa kompetensen med hjälp av utbildning för att minska användningen av köptjänster och för att effektivisera produktiviteten.
Genom att genuint bemöta och lyssna på patienten och familjen.	Genom en positiv inställning till undervisning och forskning.	Genom att stärka kostnadsmedvetenheten med hjälp av regelbunden uppföljning och kommunikation.
Genom att göra tidsbeställningssystemet och vårdstigar smidigare med hjälp av teknologi.	Genom en tillräcklig resursallokering med hjälp av en aktiv rekrytering och det goda anseendet.	Genom att stöda ledarskapet i samband med utvecklandet av processer och verksamhetsätt (närmottagningar, digitalisering).
<p>Det familjeorienterade arbetsgreppet omsattes multiprofessionellt i praktiken, man har varit nöjd med vården (4,7/5). Teamarbetet förverkligades inom ramen för det som pandemin tillät. Arbetsbeskrivningen utvidgades och kompetensen vidarefördes. Apparatpassen och det kompetensorienterade utbildningssättet resulterade i kvalitet och utvecklade teamen. SIM/MET-övningarna förverkligades. Snäv utbildning pågår (en till neonatolog) – den egna kompetensen befästs, samtidigt som patientsäkerheten främjas bland annat i vården av svårskötta nyfödda, denna har också ökat.</p> <p>Ett genuint bemötande var nummer ett. Lyhördheten för barnet betonades. Förlossningsantalen ökade +53. En högklassig vård omsattes väl i praktiken. Positivare attityd till forskning. Färre utbildningar på grund av pandemin. Eksreport och mätartavlor i bruk. Uppföljning.</p> <p>Digital teknik användes mer: för distansmottagningar på universitetssjukhus och närmottagningar i Jakobstad. Vårdgarantin uppfylldes. BHC utvidgades till tarmpolikliniken. Aktiv rekrytering, gott rykte på basis av muntlig respons. I ledarskapet tillgodogjordes lärdomarna från eMBA. Beredningen av välfärdssamkommunen tog tid från patienten. Utrymmesproblemen ställde till utmaningar för de välplanerade processerna. Produktiviteten kunde ha varit bättre och resursen kunde ha använts ändamålsenligare om bara utrymmena hade fungerat bättre.</p>		

Ansvarsområdet för barn Driftsekonomin utfall	Bokslut 2020	Budget 2021	Bokslut 2021	Avvikelse från budgeten	2020-2021 %	2020-2021 %
Verksamhetsintäkter						
Försäljningsintäkter						
Av medl.kommuner, egen verksamh	10 039 261	11 001 459	9 891 183	-1 110 276	-10,1	-1,5
Av medl.kommuner, köptjänster	7 137 582	7 375 000	7 700 168	325 168	4,4	7,9
Av andra sjukv.distrikt o övriga	296 002	266 062	323 643	57 581	21,6	9,3
	17 472 845	18 642 521	17 914 993	-727 528	-3,9	2,5
Avgiftsintäkter						
Internas verksamhetsintäkter	141 791	134 400	193 599	59 199	44,0	36,5
	17 614 636	18 776 921	18 108 592	-668 329	-3,6	2,8
Verksamhetskostnader						
Köp av tjänster, vård i andra inrättning	-7 144 589	-7 375 000	-7 703 053	-328 053	4,4	7,8
Köp av övriga tjänster	-518 618	-548 400	-591 423	-43 023	7,8	14,0
Laboratorietjänster	-512 694	-542 700	-581 347	-38 647		13,4
Material, förnödenheter och varor	-193 512	-182 700	-229 694	-46 994	25,7	18,7
Medicinska rehabiliteringsförmåder	-141 319	-134 200	-192 136	-57 936		36,0
Apoteksförmåder	-52 193	-48 500	-31 625	16 875		-39,4
Övriga förnödenheter			-5 932			
Internas verksamhetskostnader	-10 552 485	-10 670 821	-10 665 725	5 096	0,0	1,1
Laboratorietjänster	-364 246	-348 900	-311 308	37 592	-10,8	-14,5
Röntgentjänster	-382 834	-340 100	-386 449	-46 349	13,6	0,9
Operations- och anestestjänster	-467 759	-485 200	-440 867	44 333	-9,1	-5,7
Akutvård	-189 009	-204 300	-164 317	39 983	-19,6	-13,1
Intensivvårdstjänster	-53 111	-53 700	-35 056	18 644	-34,7	-34,0
Socialarbetartjänster	-54 435	-71 600	-49 973	21 627	-30,2	-8,2
Fysioterapitjänster	-109 501	-112 000	-69 731	42 269	-37,7	-36,3
Vårdtjänster, öppenvård	-3 758 603	-4 015 521	-3 879 011	136 510	-3,4	3,2
Vårdtjänster, bäddavd.vård	-5 172 467	-5 039 000	-5 328 506	-289 506	5,7	3,0
Försörjningstjänster	-521	-500	-506	-6	1,1	-3,0
Internas köp av förnödenheter	-18 409 205	-18 776 921	-19 189 894	-412 973	2,2	4,2
Verksamhetsbidrag	-794 569	0	-1 081 302	-1 081 302		
Överskott/underskott	-794 569	0	-1 081 302	-1 081 302		

Ansvarsområdet för barn Prestationer	Förverkligat 2020	Målsättning 2021	Förverkligat 2021	Avvikelse från målsättningen	2020-2021 %	2020-2021 %
Öppenvårdsbesök						
Barnsjukdomar	9 041	9 120	9 268	148	1,6	2,5
Barnkirurgi	948	990	1 050	60	6,1	10,8
Barnneurologi	2 168	2 450	2 746	296	12,1	26,7
	12 157	12 560	13 064	504	4,0	7,5
DRG-paket						
Barnsjukdomar	1 002	1 160	1 117	-43	-3,7	11,5
Barnkirurgi	499	400	422	22	5,5	-15,4
Barnneurologi			0			
Dagkirurgi, barnkirurgi		150		-150	-100,0	
	1 501	1 710	1 539	-171	-10,0	2,5
Outlier-dagar						
Barnsjukdomar	1 028	950	853	-97	-10,2	-17,0
Barnkirurgi	18	20	20	0	0,0	11,1
	1 046	970	873	-97	-10,0	-16,5

4.1.5 Psykiatriska ansvarsområdet

Psykiatri

Ungdomspsykiatri

Barnpsykiatri

Coronavirusepidemin ställde till utmaningar för verksamheten, men dessa kunde dock redas ut. Belastningen på avdelningarna var stundom till och med mycket varierande. Emellanåt och, i synnerhet i början av året, blev man upprepade gånger tvungen att vårda patienter på överplatser. I synnerhet på den ungdomspsykiatriska avdelningen där belastningen tidvis uppgick till 125 procent. I och med förlorade arbetsplatser, distansarbete och distansstudier ökade de interna påfrestningarna i familjerna, vilket ledde till psykiskt illamående, vilket igen ständigt kom till uttryck som ett tilltaget vårdbehov på ungdomspsykiatrin. Rehabiliteringsgrupper kunde inte användas fullt ut på grund av coronarestriktionerna. Rent generellt så ledde coronarestriktionerna till en ökning av ångest. I och med coronarestriktionerna vände sig en del konsultläkare med att arbeta på distans, vilket lett till att en del läkare fortfarande delvis arbetar på distans trots att restriktionerna har uppluckrats. Vårdare blev ibland tvungna att tolka för estnisktalande läkare vad svensk-språkiga patienter sade. En del patienter upplevde distansservicen som något positivt, andra igen inte.

Tillgången till tjänsteläkare varierade avsevärt. Längre sjukledigheter av olika orsaker har lett till ökade utmaningar i den redan så svaga läkarsituationen under slutet av året, vilket har gjort verksamheten sårbar. I och med att läkarnas anställningsförhållanden var så korta påverkades också vården i viss mån. I regel skötte unga läkare sina arbetsuppgifter väl. Sommaren löpte bra tack vare utmärkta medicine kandidater som skötte sina avdelningsläkaruppgifter exemplariskt. När tjänsteläkarsituationen

är dålig, liksom i övriga landet, är det tidvis svårt att helt möta de språkliga kraven. En del Haipro-anmälningar har kommit gällande bristande språkkunskap och bristfälligt bemötande. Anmärkningar tillställdes i vårdrelaterade frågor och på grund av bemötande. Ett klagomål tillställdes till riksdagens justitieombudsman. Klagomål tillställdes även till regionförvaltningsverket, men dessa blev färre än tidigare i slutet av året.

Processer utvecklades i synnerhet inför den framtida flytten till H-huset. Neuromodulationsgruppens verksamhet förtydligades alltjämt under ledning av en specialisläkare. En specialiserande läkare skötte undersöknings- och rehabiliteringsavdelningen och tog polikliniskt emot patienter med psykos under handledning av en specialisläkare. Hen gjorde sig också förtrogen med och deltog i ECT-behandlingar. Ansvarsområdesdirektörens roll som ansvarig för rondverksamheten överfördes på en konsult i början av året. På grund av längre frånvaron har ansvarsområdesdirektören tagit ett stort ansvar även för avdelningsarbetet, både inom vuxenpsykiatrin och inom ungdomspsykiatrin. På grund av den dåliga läkarsituationen har ordnandet av vård varit utmanande. En vuxenavdelning har skötts av unga läkare med stöd av ansvarsområdesdirektören. Det verkar vara en övermäktig utmaning att rekrytera tjänsteläkare. Det är i synnerhet svårt att rekrytera läkare till ungdomspsykiatrin, men å andra sidan är bristen på ungdomspsykiatriker ett globalt problem. I och med detta kunde bara en del patienter erbjudas en beständig läkarrelation och därmed en kontinuitet i vården.

KVALITET FÖR KUNDEN	REKOMMENDERAS AV PERSONALEN	EKONOMISKT HÅLLBAR
Genom att förbättra vårdkvaliteten och tillgången på vård för att vården ska kunna ges i rätt tid.	Genom att finslipa samarbetsfärdigheterna tillsammans med anhöriga, vårdaktörer och nätverk.	Genom att förbättra vårdkvaliteten utan att förglömma kostnadseffektiviteten.
Genom en tillräcklig, yrkeskunnig, engagerad personal.	Genom att få yrkesgrupper att arbeta mot samma mål för patientens bästa med hjälp av konsulter.	Genom att vårda patienterna i vår egen region i egen regi.
Genom utbildning av personalen: bl.a. DBT-terapi, kristerapi, kortvarig terapi och familjeterapi.	Genom en positiv attityd till utbildning.	Genom engagerade tjänsteläkare och läkare i tjänsteförhållande.

Den rehabiliterande arbetsverksamheten kunde inte förverkligas fullt ut på grund av coronarestriktionerna. Distansmottagningarna ökade av praktiska orsaker. Processer utvecklades, i synnerhet neuromodulationsgruppen. Läkarsituationen var alltjämt svår. I och med att verksamheten tillhandahölls av endast ett fåtal tjänsteläkare så var den sårbar, även om konsulter också användes.

Psykiatriska ansvarsområdet Driftsekonomin utfall	Bokslut 2020	Budget 2021	Bokslut 2021	Avvikelse från budgeten	2020-2021 % %	
Verksamhetsintäkter						
Försäljningsintäkter						
Av medl.kommuner, egen verksamh	18 677 199	19 018 869	19 666 346	647 477	3,4	5,3
Av medl.kommuner, köptjänster	4 611 788	4 815 000	4 913 377	98 377	2,0	6,5
Av andra sjukv.distrikt o övriga	438 854	583 779	587 349	3 570	0,6	33,8
	23 727 841	24 417 648	25 167 072	749 424	3,1	6,1
Av giftsintäkter	201 032	200 000	191 442	-8 558	-4,3	-4,8
	23 928 873	24 617 648	25 358 514	740 865	3,0	6,0
Verksamhetskostnader						
Köp av tjänster, vård i andra inrättning	-4 611 788	-4 815 000	-4 917 400	-102 400	2,1	6,6
Köp av övriga tjänster	-303 884	-307 400	-335 366	-27 966	9,1	10,4
Laboratorietjänster	-102 720	-107 400	-143 925	-36 525		
Material, förnödenheter och varor	-61	-1 000	-1 444	-444	44,4	2262,0
Interna verksamhetskostnader	-20 200 592	-19 494 248	-20 496 963	-1 002 715	5,1	1,5
Laboratorietjänster	-28 785	-7 200	-3 000	4 200	-58,3	-89,6
Röntgentjänster	-33 985	-33 200	-51 363	-18 163	54,7	51,1
Operations- och anestetiktjänster	-97 045	-5 000	-163 737			68,7
Intensivvårdstjänster	-6 872					
Socialarbetartjänster	-319 875	-385 673	-409 584	-23 911	6,2	28,0
Fysioterapitjänster			-71 665	-71 665		
Vårdtjänster, öppenvård	-9 453 168	-8 953 381	-9 249 291	-295 910	3,3	
Vårdtjänster, bäddavd.vård	-10 260 862	-10 109 794	-10 548 322	-438 528	4,3	
	-25 116 325	-24 617 648	-25 751 173	-1 133 525	4,6	2,5
Verksamhetsbidrag	-1 187 452	0	-392 659	-392 659		
Överskott/underskott	-1 187 452	0	-392 659	-392 659		

Psykiatriska ansvarsområdet Prestationer	Förverkligat 2020	Målsättning 2021	Förverkligat 2021	Avvikelse från målsättningen	2020-2021 % %	
Öppenvårdsbesök						
Psykiatri	27 428	28 500	25 334	-3 166	-11,1	-7,6
Ungdomspsykiatri	5 076	5 200	4 864	-336	-6,5	-4,2
Barnpsykiatri	5 153	5 000	4 885	-115	-2,3	-5,2
	37 657	38 700	35 083	-3 617	-9,3	-6,8
Vård dagar						
Psykiatri	11 886	12 050	13 084	1 034	8,6	10,1
Ungdomspsykiatri	2 071	2 150	2 556	406	18,9	23,4
Barnpsykiatri	1 041	1 050	1 069	19	1,8	2,7
	14 998	15 250	16 709	1 459	9,6	11,4

4.1.6 Ansvarsområdet övrigt/allmänmedicin

Akutmedicin/ Allmänmedicin

Övrigt

Dessa enheter ligger utanför de egentliga ansvarsområdena. Verksamheten består av akutmedicin och allmänmedicin, dvs. specialiteter som inte hör till specialistsjukvården. Som allmänmedicinska vårddagar registreras förflyttningsfördröjningspatienternas vård, dvs. patienter

som väntar på fortsatt vårdplats. Dessa har antingen skrivits in via samjouren som allmänmedicinska/ akutmedicinska eller överförts från specialistsjukvården till allmänmedicin i väntan på fortsatt vårdplats. Även andningsför-lamade patienter har hänförs till ansvarsområdet.

Ansvarsområdet övrigt/allmänmedicin	Bokslut	Budget	Bokslut	Avvikelse från	2020-2021	
Driftsekonomin utfall	2020	2021	2021	budgeten	%	%
Verksamhetsintäkter						
Försäljningsintäkter						
Av medl.kommuner, egen verksamhet	7 032 979	6 370 281	11 835 144	5 464 863	85,8	68,3
Av medl.kommuner, köptjänster	1 641 390	1 415 000	2 589 361	1 174 361	83,0	57,8
Av andra sjukv.distrikt o övriga	290 320	309 356	697 281	387 925	125,4	140,2
	8 964 689	8 094 637	15 121 785	7 027 148	86,8	68,7
Avgiftsintäkter	81 024	50 000	142 106	92 106	184,2	75,4
	9 045 713	8 144 637	15 263 890	7 119 253	87,4	68,7
Verksamhetskostnader						
Köp av tjänster, vård i andra inrättningar	-1 641 390	-1 415 000	-2 589 361	-1 174 361	83,0	57,8
Köp av övriga tjänster	-1 759 490	-805 000	-4 921 620	-4 116 620	511,4	179,7
Laboratorietjänster	-1 678 466	-755 000	-4 779 556			
Material, förnödenheter och varor	-13 530	-26 000	-19 420	6 580	-25,3	43,5
Interna verksamhetskostnader	-6 009 677	-5 898 637	-10 187 070	-4 288 433	72,7	69,5
Laboratorietjänster	-163 818	-1 700	-16 170	-14 470	851,2	-90,1
Röntgentjänster	-641 399	-622 100	-827 714	-205 614	33,1	29,0
Operations- och anestesitjänster	-876		-108			-87,7
Akutvård	-92 544	-89 400	-152 070	-62 670	70,1	64,3
Intensivvårdstjänster	-881		-1 072			21,8
Hjärtstationstjänster			-1 861			
Socialarbetartjänster	-25 260	-29 900	-35 048	-5 148	17,2	38,7
Fysioterapitjänster	-49 501	-60 100	-33 467	26 633	-44,3	-32,4
Vårdtjänster, öppenvård	-2 530 179	-2 673 770	-6 196 382	-3 522 612	131,7	144,9
Vårdtjänster, bäddavd.vård	-2 504 830	-2 421 667	-2 923 177	-501 510	20,7	16,7
Interna köp av förnödenheter	-389					-100,0
	-9 424 087	-8 144 637	-17 717 470	-9 572 833	117,5	88,0
Verksamhetsbidrag	-378 375	0	-2 453 580	-2 453 580		
Överskott/underskott	-378 375	0	-2 453 580	-2 453 580		

Ansvarsområdet övrigt/allmänmedicin Prestationer	Förverkligt	Målsättning	Förverkligt	Avvikelse från	2020-2021	
	2020	2021	2021	målsättningen	%	%
Öppenvårdsbesök						
Akutmedicin, primärvård	39 431	33 950	95 314	61 364	180,7	141,7
Primärhälsovård, akutupolikliniken	25 127	33 950	29 375	-4 575	-13,5	16,9
Primärhälsovård, akutupkl, coronateste	14 304		65 939	65 939		361,0
Andningsförlamade patienter						
Vård dagar	1 073	1 080	1 071	-9	-0,8	-0,2
Vård dagar						
Allmänmedicin	1 447	1500	1 851	351	23,4	27,9
Akutmedicin, allm.med.	982	1100	1 163	63	5,7	18,4
	2 429	2 600	3 014	414	15,9	24,1

Serviceområdenas uppnående av målen och driftsekonomin utfall

Vårdarbetet är indelat i åtta serviceområden: serviceområdet för akutvård, serviceområdet för bäddavdelningsvård, serviceområdet för öppenvård, serviceområdet för kvinnor och barn, serviceområdet för psykiatri, serviceområdet för rehabilitering, serviceområdet för sjukvårdens stödfunktioner samt diagnostikcentret. Servicebehovet fastställs på ansvarsområdena och serviceområdena strävar i all sin verksamhet till att bemöta servicebehovet inom ramen för de gränser som fastställs i verksamhets-

och ekonomiplanen. Chefsöversköterskan leder vårdserviceområdena, och under denna finns serviceområdenas översköterskor. Målsättningen har varit att utvecklingen inom vårdserviceområdena går i riktning mot kundorienterade, effektiva och standardiserade rutiner.

I följande kapitel beskrivs hur serviceområdena har uppnått de uppställda målen och hur deras budget har utfallit.

4.1.7 Serviceområdet för akutvård

Akutvård, samkostnadsställe
Akutpolikliniken
Prehospital vård
Hjärtstation
Dagkirurgi

Preoperativa polikliniken
Operations- och anestesivårdsavdelningen
Instrumentvårdsavdelningen
Intensivvård och övervakning
Jouravdelningen

KVALITET FÖR KUNDEN	REKOMMENDERAS AV PERSONALEN	EKONOMISKT HÅLLBAR
Genom ett gott bemötande av kunder och patienter	Genom att bevara och förbättra trivseln i arbetet	Genom att sammanvända apparater och förnödenheter
Genom att säkerställa att kunder och patienter smidigt får tillgång till vård i rätt tid och på rätt plats.	Genom att satsa på vi-andan och ett bra samarbete.	Genom samarbete mellan enheter och användning av resurser enheter emellan.
Genom att säkerställa att personalen har goda kunskaper	Genom att möjliggöra en bra introduktion	Genom att använda Lean i planeringen av processer.

På serviceområdet för akutvården satsade man på ett gott bemötande av kunder och patienter. Sammanlagt inkom det 560 Qpro-anmälningar, vars medeltaal uppgick till 4,5/5. I responsen gavs den tvåspråkiga servicen 5/5. Serviceområdet för akutvården förmådde erbjuda tjänster, även om pandemin påverkade verksamheten i viss grad.

Genomströmningstiderna på akuten låg på en nationell nivå. När det gäller operationerna lyckades man uppnå det fastställda målet. Den prehospitala akutsjukvården tillhandahöll sin verksamhet i nivå med det mål som fastställdes i beslutet om servicenivån. Inom intensiv- och övervakningsverksamheten sjönk vårddagarna för övervakningspatienterna något. Under verksamhetsåret vårdade man covid-patienter i behov av intensivvård. Vårdtiderna på jouravdelningen hölls inom det fastställda målet på 2 dygn. Prestationerna på hjärtstationen var en aning lägre än ifjol. Stemi-jouren upprätthölls förträffligt.

På serviceområdet strävade man efter att upprätthålla och förbättra trivseln i arbetet. Samarbetet mellan personalen och enheter utvecklades, liksom även sammanvändningen av utrustningen. Personalens läkemedelstillstånd var i kraft och användningen av det elektroniska apparatpasset utvecklades. Interna utbildningar hölls i den mån som pandemin tillät dylik verksamhet. Introduktionen utvecklades ständigt och Lean tillgodogörs i processerna i den mån som detta är möjligt.

Serviceområdet för akutvård	Bokslut	Budget	Bokslut	Avvikelse från	2020-2021	
Driftsekonomin utfall	2020	2021	2021	budgeten	%	%
Verksamhetsintäkter						
Försäljningsintäkter	594 632	668 200	617 662	-50 538	-7,6	3,9
Avgiftsintäkter	2 173 103	2 500 600	2 287 171	-213 429	-8,5	5,2
Understöd och bidrag	2 510 461	2 315 000	2 775 386	460 386	19,9	10,6
Övriga intäkter						
Interna intäkter	59 627 042	59 373 669	62 217 361	2 843 691	4,8	4,3
	64 905 238	64 857 469	67 897 579	3 040 110	4,7	4,6
Valmistus omaan käyttöön	584		221	221		
Verksamhetskostnader						
Personalkostnader						
Löner och arvoden	-12 293 668	-12 225 140	-13 244 136	-1 018 997	8,3	7,7
Lönebikostnader						
Pensionskostnader	-2 597 818	-2 542 829	-2 765 560	-222 731	8,8	6,5
Övriga lönebikostnader	-400 767	-455 997	-519 379	-63 381	13,9	29,6
Personalers.o.övr.rättelseposter	265 744	286 600	289 345	2 745	1,0	8,9
	-15 026 509	-14 937 366	-16 239 730	-1 302 364	8,7	8,1
Köp av tjänster	-15 837 168	-14 932 400	-16 297 285	-1 364 885	9,1	2,9
Material, förnödenheter och varor	-9 132 762	-9 585 300	-9 250 974	334 326	-3,5	1,3
Övriga kostnader	-106 186	-306 900	-219 905	86 995	-28,3	107,1
Interna kostnader	-23 496 176	-23 448 504	-24 736 954	-1 288 450	5,5	5,3
	-63 598 801	-63 210 471	-66 744 849	-3 534 378	5,6	4,9
Verksamhetsbidrag	1 307 021	1 647 000	1 152 951	-494 049	-30,0	-11,8
Interna finansiella int.och kostn.	-57 500	266 800	-176 200	-443 000	-166,0	206,4
Årsbidrag	1 364 521	1 380 200	1 329 151	-51 049	-3,7	-2,6
Avskrivningar	1 364 521	1 380 200	1 329 151	-51 049	-3,7	-2,6
Överskott/underskott	0	0	0			

Serviceområdet för akutvård	Förverkligat	Målsättning	Förverkligat	Avvikelse från	2020-2021	
Prestationer	2020	2021	2021	målsättningen	%	%
Åtgärder						
Operationer	4 320	4 450	4 355	-95	-2,1	0,8
Anestesiätg. som huvudätg.	1 476	1 950	1 648	-302	-15,5	11,7
Dagkirurgiska operationer	3 191	3 050	2 805	-245	-8,0	-12,1
Hjärtstationen	3 396	3 100	3 185	85	2,7	-6,2
	12 383	12 550	11 993	-557	-4,4	-3,1
Öppenvårdsbesök						
Specialsjukvård, akutpolikliniken	12 957	9 770	9 778	8	0,1	-24,5
Primärhälsovård, samjouren	39 427	33 950	29 375	-4 575	-13,5	-25,5
Primärhälsovård, samjouren corona			65 939			
Preoperativa polikliniken	2 702	2 880	2 237	-643	-22,3	-17,2
	55 086	46 600	107 329	60 729	130,3	94,8
Intagning till avdeln./intern konsultation						
Specialsjukvård, akutpolikliniken	11 337	14 980	11 012	-3 968	-26,5	-2,9
Preoperativa polikliniken	1 953	1 850	2 239	389	21,0	
	13 290	16 830	13 251	-3 579	-21,3	-0,3
Vård dagar						
Intensiv- och övervakningsavdelning	2 698	3 100	2 905	-195	-6,3	7,7
Intensivvård, isolerad avdelning	65		0			
Jouravdelningen	5 135	6 300	5 494			
	7 898		8 399			
Vårdplatser 31.12.						
Intensivvård och CCU	13	14	13	-1	-7,1	0,0
Jouravdelningen	22	22	22	0	0,0	0,0
	35	40	35	-1	-2,8	0,0

4.1.8 Serviceområdet för öppenvård

Öppenvård, samkostnadsställe
Inremedicinska polikliniken
Dialysavdelningen
Dagenheten
Kirurgiska polikliniken
Ögondagkirurgi
Ögonpolikliniken
Polikliniken för öron-, näs- och strupsjukdomar

Enheten för mun- och käksjukdomar
Hudpolikliniken
Onkologiska polikliniken
Lung- och neurologiska polikliniken
HE-VA enheten
Socialarbetarna
Strålbehandlingsavdelning

KVALITET FÖR KUNDEN	REKOMMENDERAS AV PERSONALEN	EKONOMISKT HÅLLBAR
Genom att öka tillgängligheten och skapa smidiga processer.	Genom serviceförhandlingar, smidiga stödfunktioner i syfte att bistå utvecklandet av kärnverksamheten.	Genom obrutet samarbete mellan serviceområdet och ansvarsområdet
Genom att göra det möjligt att besöka mottagningskötare efter läkarbesök	Genom att trygga kärnuppgiften och kompetensen - rätt arbete hos rätt yrkesgrupp	Genom att få värdkedjorna så smidiga och effektiva som möjligt med hjälp av Lean.
Genom att utöka när servicen och de digitala tjänsterna.	Genom att involvera personalen i förändringsarbeten som processer föränleder	Genom att kontrollera och samordna reservationer, betalningar och registreringar.
<p>När service i Jakobstad har utökats med flera specialiteters mottagningar. Utmaningar finns, främst pga olika pat.journalsystem och IT program. Serviceförhandlingar för att stöda kärnverksamheten har varit delvis bristfällig.</p> <p>Besök hos sjukskötare efter läkarbesök har inte varit möjligt att utveckla utifrån målsättning för klienterna. Brist på professioner och arbets-uppgiftsbeskrivningar för olika yrkesgrupper i servicekedjan. Utvecklingsprocesser enligt lean filosofin fortgår.</p> <p>Enhetliga registreringar av besök och mångprofessionell regelbunden uppföljning av ekonomi och data. Delårsrapportering. Specialitetsvisa klinikmöten återinförts. Utveckling av digitala tjänster fortgår.</p>		

Serviceområdet för öppenvård	Förverkligat	Budget	Bokslut	Avvikelse från	2020-2021	
Driftsekonomin utfall	2020	2021	2021	budgeten	%	%
Verksamhetsintäkter						
Försäljningsintäkter	22 980	5 400	18 679	13 279	245,9	-18,7
Avgiftsintäkter	2 943 146	3 290 600	2 906 932	-383 668	-11,7	-1,2
Understöd och bidrag						
Övriga intäkter	40 960	200	-180	-380	-190,0	-100,4
Interna intäkter	27 938 816	28 892 147	28 904 781	12 634	0,0	3,5
	30 945 902	32 188 347	31 830 212	-358 135	-1,1	2,9
Valmistus omaan käyttöön	2 401		0			
Verksamhetskostnader						
Personalkostnader						
Löner och arvoden	-5 684 142	-6 067 368	-5 923 383	143 986	-2,4	4,2
Lönebikostnader						
Pensionskostnader	-1 201 761	-1 262 013	-1 240 800	21 213	-1,7	3,2
Övriga lönebikostnader	-186 051	-226 312	-232 399	-6 086	2,7	24,9
Personalers o. övr. rättelseposter	87 411	105 900	157 394	51 494	48,6	80,1
	-6 984 542	-7 449 794	-7 239 188	210 607	-2,8	3,6
Köp av tjänster	-2 351 916	-2 072 700	-2 272 199	-199 499	9,6	-3,4
Material, förnödenheter och varor	-3 976 752	-4 194 200	-3 964 609	229 591	-5,5	-0,3
Övriga kostnader	-476 380	-782 200	-445 560	336 640	-43,0	-6,5
Interna kostnader	-16 050 627	-16 457 455	-17 025 386	-567 931	3,5	6,1
	-29 840 217	-30 956 349	-30 946 942	9 407	0,0	3,7
Verksamhetsbidrag	1 108 086	1 231 999	883 270	-348 729	-28,3	-20,3
Interna finansiella int. och kostn.	50 200	171 000	-85 700	-256 700	-150,1	-270,7
Årsbidrag	1 057 886	1 061 000	968 970	-92 030	-8,7	-8,4
Avskrivningar	1 057 886	1 061 000	968 970	-92 030	-8,7	-8,4
Överskott/underskott	0	0	0			

Serviceområdet för öppenvård	Förverkligat	Målsättning	Förverkligat	Avvikelse från	2020-2021	
Prestationer	2020	2021	2021	målsättningen	%	%
Åtgärder						
Ögondagkirurgi	1 118	1 250	880	-370	-29,6	-21,3
Öppenvårdsbesök						
Inre medicinska polikliniken	29 248	29 620	30 780	1 160	3,9	5,2
Dialysavdelningen	7 244	7 830	6 585	-1 245	-15,9	-9,1
Dagenheten	3 695	3 865	3 991	126	3,3	8,0
Kirurgiska polikliniken	23 272	24 000	23 198	-802	-3,3	-0,3
Ögonpolikliniken	11 821	13 190	10 173	-3 017	-22,9	-13,9
Polikliniken för öron, näs o strupsj.	7 969	8 620	8 251	-369	-4,3	3,5
Enheten för mun- o käksjukdomar	4 780	5 030	4 855	-175	-3,5	1,6
Hudpolikliniken	9 341	8 870	11 131	2 261	25,5	19,2
Onkologiska polikliniken	9 899	10 120	9 726	-394	-3,9	-1,7
Lung- och neurologiska polikliniken	11 821	10 800	14 547	3 747	34,7	23,1
Strålbehandlingsavdelning	16 592	16 840	15 967	-873	-5,2	-3,8
	135 682	138 785	139 204	419	0,3	2,6
Intagning till avdeln./intern konsultation						
Inre medicinska polikliniken	2 307	2 450	1 977	-473	-19,3	-14,3
Dialysavdelningen	235	250	160	-90	-36,0	-31,9
Dagenheten	24	30	11			
Kirurgiska polikliniken	2 185	2 250	1 891	-359	-16,0	-13,5
Ögonpolikliniken	23	40	4	-36	-90,0	-82,6
PKI för öron, näs o strupsjukdomar	285	290	160	-130	-44,8	-43,9
Enheten för mun- o käksjukdomar	244	280	272	-8	-2,9	11,5
Hudpolikliniken	9	10	15	5		
Onkologiska polikliniken	118	200	124	-76	-38,0	5,1
Lung- o neur. polikliniken	1 050	1 000	1 181	181		12,5
Strålbehandlingsavdelning	17	15	15	0	0,0	-11,8
	6 497	6 815	5 810	-1 005	-14,7	-10,6

4.1.9 Serviceområdet för bäddavdelningsvård

Bäddavdelningsservice, samkostn.
Hjärtavdelning
Kirurgi, bäddavdelning T3
Kirurgi, bäddavdelning T2
Kirurgi, bäddavdelning A3

Krävande rehabiliteringsavdelning
Onkologi, bäddavdelning
Avdelning för inre medicin och neurologi
Andningsförslamade patienter
Specialgeriatrisk avdelning

KVALITET FÖR KUNDEN	REKOMMENDERAS AV PERSONALEN	EKONOMISKT HÅLLBAR
Genom en vård som ges på den specialitetsavdelning som kan bemöta kundens behov. Genom att använda nationella vårdarbetsmätare i vårdarbetet.	Genom att uppmuntra till öppen kommunikation och involvera personalen i det utvecklingsarbete som görs på enheten och i den verksamhet som syftar till att bevara välbefinnandet i arbetet.	Genom att se till att vården som kunden får på den specialitetsavdelning som kan bemöta kundens behov är effektiv och ekonomisk.
Genom en vård som tillhandahålls av en välutbildad och motiverad personal i samarbete med läkare och övriga aktörer i vården.	Genom att erbjuda anställda på enheterna möjlighet att delta i utbildningar och genom att satsa på introduktion. Genom att utveckla personalens kompetens och genom att värdesätta personalens kompetens.	Genom att aktivt följa upp och ingripa i ekonomiska avvikelser på enhets- och serviceområdesnivå. Genom mångprofessionellt samarbete, även i samband med avvikelser som observeras i enheternas ekonomi.
Genom en vård där kunden bemöts som en individ och där behovet bemöts så holistiskt som möjligt. Genom att bemöta kunden på hennes eget modersmål.	Genom att främja känslan av samhörighet inom serviceområdet på färden mot H-huset (arbetsrotation).	Genom att bevara den ekonomiska balansen under hela verksamhetsåret.
<p>Det gångna året har kunderna i regel fått vård på en avdelning med den specialitet som de behövt. Mängden så kallade satellitpatienter har inte varit betydande och de har rätt snabbt, följande dag, kunnat flyttas till rätt avdelning. Samarbetet avdelningarna emellan har fungerat bra. Under den gångna verksamhetsperioden har även kundernas respons varit fortsatt god. Covid-pandemin har påverkat personalens ork och det har varit ett tufft år för dem. Sjukfrånvaron och karantäner har belastat enheterna. Det är inte covid ensamt som förorsakat sjukfrånvaron, utan i bakgrunden ligger även sjukdomar i stöd- och rörelseorganen samt säsongsinfluensorna som nu kommit tillbaka. Flera utbildningar har ordnats på distans, vilket har gjort möjligheten att delta i utbildningar bättre än man först trodde.</p> <p>Arbetshälsoinstitutets enkät om personalens välmående visade att välmåendet inte försämrats i någon betydande utsträckning. Välmåendet varierar mellan åldersgrupperna, men helhetsbilden av personalens välmående är ändå god. Även ekonomin har påverkats av covid-pandemin. Verksamhetsperiodens planerade prestationer har inte förverkligats och på en del av enheterna syns detta i form av tydligt underskridande. Orsaken stavas covid-pandemin och de problem den förorsakat i koppling till upprätthållande av verksamheten. Personalbudgeten har också överskridits, främst för den interna servicen i koppling till resursheten. Ekonomiuppföljningen har varit regelbunden, både på enhetsnivå och på serviceområdesnivå.</p>		

Serviceområdet för bäddavdelningsvård Driftsekonomins utfall	Bokslut 2020	Budget 2021	Bokslut 2021	Avvikelse från budgeten	2020-2021 %	2020-2021 %
Verksamhetsintäkter						
Försäljningsintäkter	221		67			
Avgiftsintäkter	2 222 491	2 398 700	2 187 918	-210 782	-8,8	-1,6
Understöd och bidrag	200		-14			
Övriga intäkter	248					
Interna intäkter	26 524 597	25 510 140	27 084 232	1 574 092	6,2	2,1
	28 747 757	27 908 840	29 272 202	1 363 362	4,9	1,8
Valmistus omaan käyttöön	397		0	0		
Verksamhetskostnader						
Personalkostnader						
Löner och arvoden	-8 484 667	-8 237 470	-8 430 582	-193 112	2,3	-0,6
Lönebikostnader						
Pensionskostnader	-1 782 625	-1 713 394	-1 785 738	-72 345	4,2	0,2
Övriga lönebikostnader	-291 568	-307 257	-309 735	-2 478	0,8	6,2
Personalers.o.övr.rättelseposter	194 513	155 500	202 021	46 521	29,9	3,9
	-10 364 347	-10 102 622	-10 324 034	-221 412	2,2	-0,4
Köp av tjänster	-4 383 190	-4 389 200	-4 722 812	-333 612	7,6	7,7
Material, förnödenheter och varor	-1 664 967	-1 562 500	-1 435 814	126 686	-8,1	-13,8
Övriga kostnader	-8 598	-6 800	-15 186	-8 386	123,3	76,6
Interna kostnader	-11 992 786	-11 435 818	-12 528 641	-1 092 823	9,6	4,5
	-28 413 887	-27 496 940	-29 026 487	-1 529 548	5,6	2,2
Verksamhetsbidrag	334 267	411 900	245 715	-166 185	-40,3	-26,5
Interna finansiella int.och kostn.	16 500	94 500	-49 700	-144 200	-152,6	-401,2
Årsbidrag	317 766	317 400	295 415	-21 985	-6,9	-7,0
Avskrivningar	317 766	317 400	295 415	-21 985	-6,9	-7,0
Överskott/underskott	0	0	0			

Serviceområdet för bäddavdelningsvård Prestationer	Förverkligat 2020	Målsättning 2021	Förverkligat 2021	Avvikelse från målsättningen	2020-2021 %	2020-2021 %
Vård dagar						
Hjärtavdelning	7 186	7 200	7 434	234	3,3	3,5
Kirurgi, bäddavdelning T3	8 211	8 000	7 373	-627	-7,8	-10,2
Kirurgi, bäddavdelning T2	7 559	7 700	7 250	-450	-5,8	-4,1
Kirurgi, bäddavdelning A3	5 271	5 000	4 246	-754	-15,1	-19,4
Onkologi, bäddavdelning	4 789	5 630	4 395	-1 235	-21,9	-8,2
Avd för inre medicin och neurologi	6 706	8 100	7 555	-545	-6,7	12,7
Bäddavdelning för krävande rehabiliter	2 722	3 600	4 087	487	13,5	50,1
Bäddavdelning för specialgeriatri	5 496	6 200	5 247	-953	-15,4	-4,5
Andningsförslamade patienter	1 080	1 080	1 071	-9	-0,8	-0,8
	49 020	52 510	48 658	-3 852	-7,3	-0,7
Vårdplatser 31.12.						
Hjärtavdelning	24	24	24	0	0	0
Kirurgi T3	30	25	25	0	0	-17
Kirurgi T2	28	25	25	0	0	-11
Kirurgi A3	20	16	16	0	0	-20
Onkologi	17	17	17	0	0	0
Inre med. Neurologi	24	24	24	0	0	0
Bäddavdelning för krävande rehabiliter	17	17	17	0	0	0
Bäddavdelning för specialgeriatri	18	18	17	-1	-6	-6
	178	166	165	-1	-0,6	-7,3

4.1.10 Serviceområdet för kvinnor och barn

Kvinnor och barn, samkostnadsställe
Gynekologiska polikliniken
Mödrapolikliniken
Barnpolikliniken

Barnneurologiska enheten
Förlossningar och gynekologi
Barnsjukdomar, bäddavdelning

KVALITET FÖR KUNDEN	REKOMMENDERAS AV PERSONALEN	EKONOMISKT HÅLLBAR
Genom att fortlöpande upprätthålla och fördjupa personalens kompetens, men även genom att framhäva etiken i arbetet bl.a. genom riktade utbildningar, tillgodogörande av evidensbaserad information, arbetsrotationsbesök i motsvarande organisationer, ständig utveckling (=mätartavla för ständig förbättring) och etiska diskussioner.	Genom att ge personalen möjlighet till varierande arbetstider för att göra det lättare att sammanjämka privatlivet och arbetet.	Genom att regelbundet gå igenom ekonomiska frågor med personalen. Genom att höja personalens prismedvetenhet.
Genom att uppdatera befintliga processer och uppgöra nya processer med stark fokus på kundorientering och tillgänglighetsdirektivet.	Genom att rekrytera lämpliga personer till arbetsgemenskapen och arbetsuppgifterna samt genom att satsa på högklassig introduktion.	Genom en optimal användning av personalresurserna och genom en allokering av personalen dit där den behövs. Genom att få värdegrundsmätaren till att bli ett dagligen använt verktyg.
Genom att föra den specialiserade sjukvården närmare patienten med hjälp av hemsjukhuset, distansmottagningar och digitala metoder.	Genom regelbundna avdelningsmöten, där frågor som hänför sig till arbete och arbetshälsa blir mångsidigt behandlade. Genom att förbinda personalen till Lean-utvecklingsarbetet och genom att tillgodogöra utvecklingsidéer som tillställs av personalen. Genom att uppmuntra personalen till en frivillig personlig utveckling och frivilliga studier.	
<p>SERI stödcentral för vuxna påbörjad. Simultionsskolningar och övningar inplanerade på varje arbetslista. Arbetsrotation och besök till andra organisationer lyckades inte pga coronapandemin. Patienten och familjen ständigt i fokus. Familjen kunnat delta i vården trots pandemin. Finns utrymme att ännu utveckla digitala metoder. Antalet gravida med behov av extra stöd samt barn som kräver mer specialiserad vård ökar. Befattningar besatta och flera sökanden till nya befattningar och vikariat. Utmanade arbetsår för personalen pga coronapandemin och planering inför kommande välfärdssamkommun. Personalen finns där den behövs mest, stärkt samarbete med Jakobstad inom mödrapolikliniken. Förmännen mycket insatta i budgeten och håller personalen informerad. Förlossningarna ökade under 2021.</p>		

Serviceområdet för kvinnor och barn Driftsekonomin utfall	Bokslut 2020	Budget 2021	Bokslut 2021	Avvikelse från budgeten	2020-2021 %	2020-2021 %
Verksamhetsintäkter						
Försäljningsintäkter	2 248	1 000	2 022	1 022	102,2	-10,0
Avgiftsintäkter	947 669	1 025 800	913 851	-111 949	-10,9	-3,6
Understöd och bidrag						
Övriga intäkter	22 018	26 400	30 290	3 890	14,7	37,6
Interna intäkter	15 489 241	15 706 177	16 068 729	362 552	2,3	3,7
	16 461 176	16 759 377	17 014 893	255 516	1,5	3,4
Valmistus omaan käyttöön	1 218		385	385		
Verksamhetskostnader						
Personalkostnader						
Löner och arvoden	-4 342 019	-4 449 805	-4 522 319	-72 514	1,6	4,2
Lönebikostnader						
Pensionskostnader	-925 963	-925 559	-947 854	-22 295	2,4	2,4
Övriga lönebikostnader	-136 354	-165 978	-175 050	-9 072	5,5	28,4
Personalers.o.övr.rättelseposter	107 020	85 000	80 243	-4 757	-5,6	-25,0
	-5 297 317	-5 456 342	-5 564 980	-108 638	2,0	5,1
Köp av tjänster	-1 632 954	-1 624 300	-1 693 653	-69 353	4,3	3,7
Material, förnödenheter och varor	-673 502	-686 000	-746 125	-60 125	8,8	10,8
Övriga kostnader	-10 345	-10 500	-11 124	-624	5,9	7,5
Interna kostnader	-8 456 936	-8 514 035	-8 697 344	-183 309	2,2	2,8
	-16 071 054	-16 291 177	-16 713 226	-422 049	2,6	4,0
Verksamhetsbidrag	391 341	468 200	302 052	-166 148	-35,5	-22,8
Interna finansiella int.och kostn.	20 000	89 100	-48 200	-137 300	-154,1	-341,0
Årsbidrag	371 341	379 100	350 252	-28 848	-7,6	-5,7
Avskrivningar	371 340	379 100	350 252	-28 848	-7,6	-5,7
Överskott/underskott	0	0	0			

Serviceområdet för kvinnor och barn Prestationer	Förverkligat 2020	Målsättning 2021	Förverkligat 2021	Avvikelse från målsättningen	2020-2021 %	2020-2021 %
Åtgärder						
Förlossningar	1 133	1 150	1 186	36	3,1	4,7
Öppenvårdsbesök						
Gynekologiska polikliniken	4 774	4 900	5 541	641	13,1	16,1
Mödrapolikliniken	4 697	4 890	5 459	569	11,6	16,2
Barnpolikliniken	8 491	8 900	9 212	312	3,5	8,5
Barnneurologiska enheten	1 870	2 200	2 187	-13	-0,6	17,0
Förlossningssalen	1 163	1 140	1 088	-52	-4,6	-6,4
	20 995	22 030	23 487	1 457	6,6	11,9
Intagning till avdeln./intern konsultation						
Gynekologiska polikliniken	148	230	163	-67	-29,1	10,1
Mödrapolikliniken	31	50	20	-30	-60,0	-35,5
Barnpolikliniken	603	680	575	-105	-15,4	-4,6
Barnneurologiska enheten	624	650	399	-251		
Förlossningssalen						
	1 406	1 610	1 157	-453	-28,1	-17,7
Vård dagar						
Förlossningar och gynekologi	4 710	4 880	4 952	72	1,5	5,1
Barnsjukdomar, bäddavdelning	4 011	4 150	3 952	-198	-4,8	-1,5
	8 721	9 030	8 904	-126	-1,4	2,1
Vårdplatser 31.12.						
BB och Gynekologi	22	22	22	0	0	0
Barnsjukdomar	18	18	18	0	0	0
	40	40	40	0	0	0

4.1.11 Serviceområdet för psykiatri

Psykiatri, samkostnadsställe
 Psykiatriska polikliniken
 Barnpsykiatriska polikliniken
 Ungdomspsykiatriska polikliniken
 SERI-undersökningar
 Akutpsykiatri, avdelning 4

Akutpsykiatri, avdelning 1
 Akutpsykiatri, avdelning 2
 Psykiatrisk vård- och rehabiliteringsavd.5
 Barnpsykiatriska avdelningen
 Ungdomspsykiatriska avdelningen

KVALITET FÖR KUNDEN	REKOMMENDERAS AV PERSONALEN	EKONOMISKT HÅLLBAR
Genom att inleda vården i rätt tid och tillhandahålla ett mångsidigt serviceutbud.	Genom att involvera personalen i utvecklandet av verksamheten och processerna.	Genom att utveckla strukturella och verksamhetsmässiga processer med tanke på H-huset.
Genom att förbättra tillgängligheten och genom att beskriva vårdstigar för kunderna.	Genom att stöda kompetens, samarbete och välbefinnande i arbetet.	Genom en optimal användning av personalresurserna.
Genom att stärka det regionala samarbetet och utvecklingsarbetet för att bistå integrationen av basservicen.	Genom en högklassig introduktion och genom en dokumentation av densamma.	Genom att fördjupa medvetenheten om ekonomin för att kunna effektivisera verksamheten och uppnå de fastställda prestationerna.
<p>Det är viktigt för en positiv kundupplevelse att kunden har tillgång till tjänster och får dem i rätt tid. Inom avdelningsvården var belastningen hög under hela verksamhetsåret, men tjänster fanns ändå att tillgå när de behövdes inom ramen för kundens vårdhelhet. Inom vissa öppenvårdstjänster förekom det dröjsmål och köer. Serviceutbudet kunde upprätthållas i samma omfattning, samtidigt som man också planerade nya vårdmetoder och inskaffade utbildning i dessa metoder. Den inkomna kundresponsen minskade en aning (n=200), NPS= 54, MV= 4,5. De vårdstigar som planerats för kunderna kunde emellertid inte omskrivas i tillgänglig form under det gångna året. Det regionala samarbetet kring de processer som hänför sig till det gemensamma H-huset löpte regelbundet under hela året. Dessutom inledde den vuxenpsykiatriska avdelningsvården samarbetsmöten med den kommunala öppenvården och den tredje sektorn för att se över och trygga vårdkontinuiteten.</p> <p>Rekommenderad av personalen: Personalen deltog aktivt i utvecklandet och planeringen av verksamhetsprocesserna och -modellerna i H-huset. Utbildning (ca 332,8 dagsverken), regelbunden arbetshandledning och enhetsmöten tillgodogjordes för att stöda kompetensen och arbetshälsan. De närmaste cheferna stödde och uppmuntrade personalen. Utvecklingssamtal hölls i en mycket hög utsträckning. Sjukfrånvaron tilltog med 5,9 % i jämförelse med ifjol. Året påfrestade vårdpersonalen och krävde ett omfattande ansvarstagande. Introduktionen utvecklades; kontrollistor för introduktion och utvärderingar av introduktionen användes och används fortfarande. Rekommendationsmätningen genomfördes endast en gång i början av året, varför mätningen inte kan anses beskriva verksamhetsåret i sin helhet. Serviceområdet deltog också i den undersökning som kartlägger välbefinnandet bland personalen.</p>		

Ekonomiskt hållbar: H-husets verksamhetsprocesser låg i fokus i utvecklingsverksamheten under hela året. Planeringsverksamheten var systematisk och engagerande, och även processbeskrivningar utarbetades. Arbetet fortsätter alltjämt. Verksamhetsintäkterna uppgick till 102,4 % och verksamhetskostnaderna till 101,6 %. I fråga om prestationerna kan man konstatera att belastningen på avdelningsvården var hög samt att de planerade vård dagarna överskreds på alla psykiatrins avdelningar (n=16 700). Det mål som hade uppställts för öppenvårdsbesöken uppnåddes inte (n=35 080). Coronapandemin och frånvaron bland personalen påverkade den elektiva verksamheten. Varken de anslag som hade reserverats för vårdpersonalen eller för de resurser som tillhandahålls av vårdserviceenheten överskreds. Resultat enheternas förmån upprätthöll den ekonomiska medvetenheten på sina enheter.

Serviceområdet för psykiatri Driftsekonomin utfall	Bokslut 2020	Budget 2021	Bokslut 2021	Avvikelse från budgeten	2020-2021 %	2020-2021 %
Verksamhetsintäkter						
Försäljningsintäkter	488	1 000	3 223	2 223	222,3	560,5
Avgiftsintäkter	303 404	305 500	329 886	24 386	8,0	8,7
Understöd och bidrag	273 635	247 200	274 775	27 575	11,2	0,4
Övriga intäkter			25			
Interna intäkter	21 038 279	20 446 025	21 026 465	580 440	2,8	-0,1
	21 615 806	20 999 725	21 634 374	634 649	3,0	0,1
Tillverkning för eget bruk	951		0	0		
Verksamhetskostnader						
Personalkostnader						
Löner och arvoden	-6 509 360	-6 745 661	-6 564 751	180 910	-2,7	0,9
Lönebikostnader						
Pensionskostnader	-1 384 907	-1 403 097	-1 389 133	13 964	-1,0	0,3
Övriga lönebikostnader	-210 125	-251 613	-245 769	5 844	-2,3	17,0
Personalers.o.övr.rättelseposter	133 439	136 000	119 928	-16 072	-11,8	-10,1
	-7 970 954	-8 264 371	-8 079 724	184 647	-2,2	1,4
Köp av tjänster	-2 098 816	-2 156 800	-2 218 268	-61 468	2,8	5,7
Material, förnödenheter och varor	-176 032	-180 300	-203 330	-23 030	12,8	15,5
Övriga kostnader	-16 434	-16 000	-17 624	-1 624	10,1	7,2
Interna kostnader	-11 187 040	-10 236 154	-11 058 087	-821 933	8,0	-1,2
	-21 449 275	-20 853 625	-21 577 033	-723 408	3,5	0,6
Verksamhetsbidrag	167 482	146 100	57 341	-88 759	-60,8	-65,8
Interna finansiella int.och kostn.	94 367	68 900	-12 500	-81 400	-118,1	-113,2
Årsbidrag	73 115	77 200	69 841	-7 359	-9,5	-4,5
Avskrivningar	73 115	77 200	69 841	-7 359	-9,5	-4,5
Överskott/underskott	0	0	0			

Serviceområdet för psykiatri Prestationer	Förverkligt 2020	Målsättning 2021	Förverkligt 2021	Avvikelse från målsättningen	2020-2021 %	
Öppenvårdsbesök						
Psykiatriska polikliniken	27 420	28 500	25 333			
Barnpsykiatriska polikliniken	5 151	5 000	4 881	-119	-2,4	-5,2
Ungdomspsykiatriska polikliniken	5 059	5 200	4 862	-338	-6,5	-3,9
	37 630	38 700	35 076	-3 624	-9,4	-6,8
Intagning till avdeln./intern konsultation						
Psykiatriska polikliniken	915	500	990	490		8,2
Barnpsykiatriska polikliniken	405		405	405		
Ungdomspsykiatriska polikliniken	117		114	114		
	1 437	500	1 509	1 009		5,0
Vård dagar						
Akutpsykiatri, avd 2	4 155	4 250	4 782	532	12,5	15,1
Akutpsykiatri, avd 1	3 564	3 700	4 133	433	11,7	16,0
Psykiatrisk vård- och rehab.avd 5	4 006	4 100	4 169	69	1,7	4,1
Akut psykogeriatri, avd 4*	161	0	0	0		-100,0
Barnpsykiatriska avdelningen	1 041	1 050	1 061	11	1,0	1,9
Ungdomspsykiatriska avdelningen	2 071	2 150	2 564	414	19,3	23,8
	14 998	15 250	16 709	1 459	9,6	11,4
Vårdplatser 31.12.						
Akutpsykiatri, avd. 2	15	15	15	0	0	0
Akutpsykiatri, avd. 1	15	12	12	0	0	-20
Rehab.psykiatri, avd.5	12	12	12	0	0	0
Akut psykogeriatri avd.4*	0	0	0	0		
Barnpsykiatri	6	6	6	0	0	0
Ungdomspsykiatri	8	8	8	0	0	0
	56	53	53	0	0,0	-5,4

*Akut psykogeriatri, avd 4 stängd fr.o.m.1.3.2020

4.1.12 Serviceområdet för rehabilitering

Rehabilitering, samkostnadsställe
Fysiatrika avdelningen
Rehabiliteringshandledning

Regionala hjälpmedelscentralen
Terapeuter och sakkunniga

KVALITET FÖR KUNDEN	REKOMMENDERAS AV PERSONALEN	EKONOMISKT HÅLLBAR
Genom att effektivisera den process som används vid den regionala hjälpmedelscentralen för att underhålla hjälpmedel och genom att systematiskt omsätta den i praktiken.	Genom att förbereda verksamheten inför välfärdssamkommunen. Genom regelbunden information till personalen. Genom att fördjupa samarbetet med hälsovårdscentralerna i regionen (med betoning på distansmöten och genomgång av de gränssytor som finns i processerna).	Genom att göra köptjänsterna inom rehabiliteringen till en del av den regionala verksamheten utgående från det totala antalet terapier och antalet terapier som beviljats på basis av funktionsförmågan.
Genom att utveckla processen för ortopediska patienter i multiprofessionellt samarbete (konsledspatienter, ryggpatienter och i riktning mot den läkar-fysioterapeutmodell som ska tas i bruk i H-huset).	Genom att bistå förmännen i deras ledarskapsarbete. Genom att varje månad ta personaladministrativa frågor till behandling med förmännen.	Genom att utveckla närmottagningsverksamheten med tanke på den handledning som ges inom rehabiliteringsverksamheten.
Genom att utveckla kundbetjäningen och kundkommunikationen. Genom att planera en centraliserad telefontjänst för rehabiliteringsområdet. Genom att erbjuda distansmottagningar i samband med kundbesök som lämpar sig för dylik verksamhet.	Genom att åtminstone i en månads tid presentera serviceområdets rehabiliteringsverksamhet på instagram.	Genom att få terapeuternas och de sakkunnigas kompetens att bli känd. Genom en positiv inverkan på antalet besök och genom att se till att patientgrupper får tillgång till tjänster som tillhandahålls av terapeuter och sakkunniga. Genom att integrera verksamheten på smärtpolikliniken och den fysiatrika polikliniken samt genom att utveckla den mångprofessionella vården och rehabiliteringen. Genom att undvika dubbelarbete och genom spridning av kunskaper.

Den verksamhetsmodell och process som används på den regionala hjälpmedelscentralen och i synnerhet i samband med den underhållsverksamhet som bedrivs på den specialiserade sjukvårdens hjälpmedelscentral har förnyats och tagits i bruk. Den regelbundna servicen har uppdaterats. Patientsäkerheten och den systematiska uppföljningen av underhållet har tryggats. Beträktat från personalens perspektiv omsattes förberedelserna inför välfärdssamkommunen aktivt i praktiken under hela hösten. Ett exempel på detta är de informationsmöten som hölls för alla nya anställda inom öppenvårdsrehabiliteringen. En process/verksamhetsmodell som syftar till att centralisera köptjänsterna utarbetades under hösten 2021 i samråd med rehabiliteringspersonalen i området. Processen för ortopediska patienter utvecklades genom att överföra ledproteskontrollerna (3 mån.) till fysioterapeuten. Verksamheten upphörde under hösten.

Rehabiliteringshandledarna fick en arbetsplats i Jakobstad. Personalfrågor behandlades i samråd med förmännen. Den centraliserade telefontjänsten kunde inte omsättas i praktiken år 2021. Avsikten är att denna tjänst i fortsättningen ska bli en del av servicehandledningen. Rehabiliteringsverksamheten presenterades på Instagram och personalen deltog aktivt i innehållsproduktionen.

Ansvar för smärtpoliklinikens verksamhet flyttades från den preoperativa polikliniken till fysiatrin. Under verksamhetsåret gjorde man förbättringar i praxisen, bland annat så förbättrades remissprocessen och arbetsfördelningen. För närvarande kan den mångprofessionella vården och rehabiliteringen verkställas. I fortsättningen måste de tjänster som erbjuds till kunderna alltjämt utvecklas.

Serviceområdet för rehabilitering Driftsekonomin utfall	Bokslut 2020	Budget 2021	Bokslut 2021	Avvikelse från budgeten	2020-2021 %	2020-2021 %
Verksamhetsintäkter						
Försäljningsintäkter	138 075	120 000	90 628	-29 372	-24,5	-34,4
Avgiftsintäkter	42 326	35 500	95 105	59 605	167,9	
Understöd och bidrag	94		108	108		
Övriga intäkter						
Interna intäkter	6 729 844	7 663 202	7 003 368	-659 834	-8,6	4,1
	6 910 339	7 818 702	7 189 210	-629 492	-8,1	4,0
Tillverkning för eget bruk	1 175		0	0		
Verksamhetskostnader						
Personalkostnader						
Löner och arvoden	-2 146 825	-2 537 273	-2 281 868	255 405	-10,1	6,3
Lönebikostnader						
Pensionskostnader	-453 312	-527 753	-478 488	49 265	-9,3	5,6
Övriga lönebikostnader	-71 129	-94 640	-88 650	5 991	-6,3	24,6
Personalers.o.övr.rättelseposter	56 210	25 000	60 629	35 629	142,5	7,9
	-2 615 057	-3 134 666	-2 788 376	346 290	-11,0	6,6
Köp av tjänster	-439 872	-531 500	-519 145	12 355	-2,3	18,0
Material, förnödenheter och varor	-2 140 691	-2 236 300	-2 176 184	60 116	-2,7	1,7
Övriga kostnader	-438	-500	-632			44,4
Interna kostnader	-1 547 979	-1 732 536	-1 589 133	143 403	-8,3	2,7
	-6 744 037	-7 635 502	-7 073 471	562 031	-7,4	4,9
Verksamhetsbidrag	167 477	183 200	115 739	-67 462	-36,8	-30,9
Interna finansiella int.och kostn.	35 800	46 100	-17 400	-63 500	-137,7	-148,6
Årsbidrag	131 677	137 100	133 139	-3 962	-2,9	1,1
Avskrivningar	131 678	137 100	133 139	-3 961	-2,9	1,1
Överskott/underskott	0	0	0			

Serviceområdet för rehabilitering Prestationer	Bokslut 2020	Målsättning 2 021	Förverkligat 2021	Avvikelse från målsättningen	2020-2021 %	2020-2021 %
Öppenvårdsbesök						
Fysiatrika polikliniken	2 313	2 690	5 099	2 409	89,6	120,4
Rehabiliteringshandledning	2 690	2 680	2 581	-99	-3,7	-4,1
Regionala hjälpmedelscentralen	1 372	1 420	1 479	59	4,2	7,8
	6 375	6 790	9 159	2 369	34,9	43,7
Interna prestationer						
Fysiatrika polikliniken	18 751	18 100	14 410	-3 690	-20,4	-23,2
Rehabiliteringshandledning	159		139	139		
Medicinsk rehabilitering		190				
Regionala hjälpmedelscentralen	19	10	3	-7		
	18 929	18 300	14 552	-3 748	-20,5	-23,1

4.1.13 Serviceområdet för sjukvårdens stödfunktioner

Sjukvårdens stödfunk., samkostn.ställe
 Patienttransportörer
 Patientservicepunkt
 Avdelningssekreterartjänster I
 Avdelningssekreterartjänster II
 Avdelningssekreterartjänster III
 Avdelningssekreterartjänster IV

Administrativa sekreterartjänster
 Patientjournalarkivet
 Vårdserviceenhet 1
 Vårdserviceenhet 2
 Vårdserviceenhet 3
 Apoteket
 Apoteket, urbruktagna mediciner

KVALITET FÖR KUNDEN	REKOMMENDERAS AV PERSONALEN	EKONOMISKT HÅLLBAR
Genom att ha en tillräcklig, yrkeskunnig, språkkunnig och motiverad personal	Genom att göra personalen medveten om de organisationsförändringar som sker i och med grundandet av välfärdssamkommunen.	Genom hantering av sjukfrånvaron: tidigt ingripande och samarbete med företagshälsovården.
Genom att sträva efter att snabbt kunna bemöta de interna kundernas behov samt genom serviceförhandlingar med vårdenheterna.	Genom att möjliggöra fortbildning och genom att få personalen att värdesätta fortbildning.	Genom en meningsfull rotation av personalresurserna med beaktande av anställdas kompetens och vårdenheternas behov.
Genom tätt samarbete med vårdenheter och läroinrättningar.	Genom en omfattande, fungerande introduktion som uppföljs för att bekräfta hur den har lyckats.	Genom att tätt följa upp kostnaderna och genom att aktivt ingripa i avvikelser.
<p>Rekryteringen har varit aktiv. Våren 2021 ordnades drop in-dagar för alla som var intresserade av sommarjobb. Enbart för coronaprovtagningen har ungefär 70 utomstående arbetstagare rekryterats till resursenheten. Fler sommarjobbbara rekryterades än föregående år. Ungefär 150 utomstående sommarjobbbara inom vårdbranschen rekryterades. De lediga befattningarna hade sökanden och alla befattningar har fyllts. Regelbundna förmannamöten och infotillfällen har hållits via Teams. Infomaterialet om välfärdsområdet har delats ut till arbetstagarna via förmännen. Sjukfrånvaron ökade med 1,9 %. Corona har spelat en betydande roll i frånvaron bland personalen. Vid behov har man samarbetat med företagshälsovården.</p> <p>Serviceförhandlingar har hållits och man har dagligen samarbetat med förmännen på de kliniska enheterna. Hela året har det varit mycket utmanande att hitta vikarier, antalet frånvaron har varit högt och coronan har gjort läget svårt. Personalen har flyttats runt i mån av möjlighet. Sjukhusapoteket har varit upptaget med distributionen av coronavaccinen. Fysiska utbildningar har varit på paus på grund av corona. Ett antal utbildningar har ordnats virtuellt. Sjukhusapoteket och sekreterartjänsterna har deltagit aktivt i planeringen av verksamheten i H-huset.</p> <p>Rekryteringen har skötts vid sidan av det vanliga arbetet, med hjälp av sociala medier och via Teams-efon åt läroinrättningarna. Man har deltagit i bland annat den virtuella rekryteringsmässan som ordnades av Kuntarekry. Nya anställda har fått introduktionsdagar då de börjat. Kostnaderna har överskridits i serviceområdet: totala kostnader 101,5 % och total avkastning 106,2 %. Överskridningar i personalkostnader och interna kostnader. Tilläggsersättningar har varit till stor hjälp i rekryteringen.</p>		

Serviceområdet för sjukvårdens stödfunktioner Driftsekonomin utfall	Bokslut 2020	Budget 2021	Bokslut 2021	Avvikelse från budgeten	2020-2021 %	2020-2021 %
Verksamhetsintäkter						
Försäljningsintäkter	1 594 621	1 728 000	1 517 761	-210 239	-12,2	-4,8
Understöd och bidrag						
Övriga intäkter	24 379	18 200	24 548	6 348	34,9	0,7
Interna intäkter	21 170 633	21 015 101	21 683 818	668 717	3,2	2,4
	22 789 633	22 761 301	23 226 128	464 827	2,0	1,9
Valmistus omaan käyttöön	3 208		2 248	2 248		
Verksamhetskostnader						
Personalkostnader						
Löner och arvoden	-13 101 075	-12 836 608	-13 390 593	-553 986	4,3	2,2
Lönebikostnader						
Pensionskostnader	-2 759 094	-2 670 015	-2 830 678	-160 663	6,0	2,6
Övriga lönebikostnader	-432 833	-478 805	-498 551	-19 745	4,1	15,2
Personalers.o.övr.rättelseposter	277 887	194 500	268 854	74 354	38,2	-3,3
	-16 015 115	-15 790 928	-16 450 967	-660 040	4,2	2,7
Köp av tjänster	-1 026 984	-907 300	-900 934	6 366	-0,7	-12,3
Material, förnödenheter och varor	-2 428 732	-2 696 800	-2 276 732	420 068	-15,6	-6,3
Övriga kostnader	-3 578		-9 989	-9 989		179,2
Interna kostnader	-2 847 059	-2 721 774	-3 089 346	-367 572	13,5	8,5
	-22 321 469	-22 116 802	-22 727 968	-611 166	2,8	1,8
Verksamhetsbidrag	471 373	644 499	500 408	-144 091	-22,4	6,2
Interna finansiella int.och kostn.	-58 500	84 000	-69 600	-153 600	-182,9	19,0
Årsbidrag	529 872	560 500	570 008	9 508	1,7	7,6
Avskrivningar	529 872	560 500	570 008	9 508	1,7	7,6
Överskott/underskott	0	0	0			

Serviceområdet för sjukvårdens stödfunktioner Prestationer	Förverkligat 2020	Målsättning 2021	Förverkligat 2021	Avvikelse från målsättningen	2020-2021 %	2020-2021 %
Apoteksleveranser	120 300	120 000	120 384	384	0,3	0,1

4.1.14 Diagnostikcenter

Diagnostikcenter, samkostnadsställe
Kliniska laboratoriet
Klinisk fysiologi och isotopmedicin

Klinisk neurofysiologi
Röntgenavdelning
Patologiavdelningen

Radiologbristen ställde till synnerligen stora utmaningar – såväl verksamhetsmässigt som ekonomiskt. Med hjälp av köptjänster lyckades man ändå undvika svåra produktionsavbrott. I slutet av året lyckades man uppnå vissa rekryteringsframgångar. Coronapandemin utgjorde en tilläggbelastning för personalen, men trots detta insjuknade få. Den utomstående auditeringen resulterade i

många utvecklingsuppgifter, underskottet på röntgenskötarresurser försvårade skötseln av de basuppgifter som hänför sig till kvalitetsledning. Köerna till magnetundersökningarna blev för långa, och patienter blev tvungna att vänta i upp till 4 månader.

KVALITET FÖR KUNDEN	REKOMMENDERAS AV PERSONALEN	EKONOMISKT HÅLLBAR
Genom att omsätta undersökningarna i praktiken enligt den överenskomna processen. Genom att vid behov uppdatera och optimera processerna enligt Lean-filosofin.	Genom att prioritera personalens hälsa, arbetstrivsel och ergonomi. Genom att ge inomhusluften högsta prioritet.	Genom en optimal personalplanering för den egna verksamheten inom sjukvårdsdistriktet.
Genom att ge utlåtanden inom överenskommen tid och hålla en hög kvalitet och tillhandahålla service på båda inhemska språken. Genom att vid behov garantera att utlåtandena fås inom överenskommen tid genom avtal med utomstående aktörer.	Genom att stöda personalens ork med flexibla arbetstidsarrangemang och möjlighet att delta i TYKY-verksamhet samt genom att uppmuntra personalen till att deltas i skolningar.	Genom regelbunden budgetuppföljning. Genom att vidta åtgärder i samband med eventuella svängningar som upptäcks i budgetuppföljningen.
Genom en optimal användning av befintlig apparatur.	Genom att hålla regelbundna arbetsplatsmöten där personalen har möjlighet att påverka besluten och komma med idéer.	Genom att välja artiklar från specialupptagningsområdets gemensamma anskaffning.
<p>Utlåtande ges inom överenskommen tid med hjälp av utomstående aktörer. Apparaturen används inte optimalt pga resursbrist. Arbetsplatsmöten har varit svåra att hålla med personalen på grund av restriktioner under coronapandemin.</p> <p>Smågruppsdiskussioner med personal utgåenden från rekommendationsmätarens resultat. Färre skolningar pga coronapandemin. Inomhusluftproblem fortsättningsvis på vissa enheter. Planeringen för utrymmen för KLF i B1 påbörjades.</p> <p>Coronapandemin påverkade undersökningarna på KLF och Isotopen, röntgen och KNF. Patologisk verksamheten såldes till Fimlab. Optimal personalplanering utmanande pga resursbrist inom radiologin.</p>		

Diagnostikcenter	Bokslut	Budget	Bokslut	Avvikelse från	2020-2021	
Driftsekonomin utfall	2020	2021	2021	budgeten	%	%
Verksamhetsintäkter						
Försäljningsintäkter	9 946 737	8 993 600	11 648 501	2 654 901	29,5	17,1
Avgiftsintäkter	2 959	2 200	1 829	-371	-16,9	-38,2
Understöd och bidrag						
Övriga intäkter	22 650	10 100	7 765	-2 335	-23,1	-65,7
Interna intäkter	16 393 302	14 738 134	15 869 037	1 130 903	7,7	-3,2
	26 365 649	23 744 034	27 527 131	3 783 097	15,9	4,4
Verksamhetskostnader						
Personalkostnader						
Löner och arvoden	-6 592 222	-5 841 468	-5 747 432	94 036	-1,6	-12,8
Lönebikostnader						
Pensionskostnader	-1 397 817	-1 215 025	-1 203 800	11 226	-0,9	-13,9
Övriga lönebikostnader	-207 821	-217 887	-213 939	3 948	-1,8	2,9
Personalers o.övr.rättelseposter	92 510	40 000	80 610	40 610	101,5	-12,9
	-8 105 350	-7 234 380	-7 084 561	149 819	-2,1	-12,6
Köp av tjänster	-9 250 849	-8 099 200	-12 029 249	-3 930 049	48,5	30,0
Material, förnödenheter och varor	-2 385 883	-1 644 600	-1 797 523	-152 923	9,3	-24,7
Övriga kostnader	-453 482	-1 060 200	-909 822	150 378	-14,2	100,6
Interna kostnader	-4 689 774	-4 343 254	-4 610 591	-267 337	6,2	-1,7
	-24 885 339	-22 381 634	-26 431 745	-4 050 111	18,1	6,2
Verksamhetsbidrag	1 480 309	1 362 400	1 095 386	-267 014	-19,6	-26,0
Interna finansiella int.och kostn.	-567	143 100	-86 100	-229 200	-160,2	15093,8
Årsbidrag	1 480 876	1 219 300	1 181 486	-37 814	-3,1	-20,2
Avskrivningar	1 480 876	1 219 300	1 181 486	-37 814	-3,1	-20,2
Överskott/underskott	0	0	0			

Diagnostikcenter	Förverkligat	Målsättning	Förverkligat	Avvikelse från	2020-2021	
Prestationer	2020	2021	2021	målsättningen	%	%
Laboratorierna*						
Kliniskt laboratorium	337 709					-100,0
Klin.lab egen prod.	323 784					-100,0
Klin.lab egen prod. Jakobstad						
Köpta undersökningar	13 925					-100,0
Köpta undersökningar Jakobstad						
Provtagningar	52 340					-100,0
Provtagningar Jakobstad						
Klinisk fysiologi och isotopmedicin*	7 572	5 021	6 283	1 262	25,1	-17,0
Klinisk neurofysiologi	2 239	1 620	2 229	609	37,6	-0,4
Radiologi						
Röntgenundersökningar	59 154	60 120	60 938	818	1,4	3,0
Röntgen övriga tjänster	6 374	7 400	6 615	-785	-10,6	3,8
Röntgenundersökningar Jakobstad	22 558	21 930	23 404	1 474	6,7	3,8
Röntgen övriga tjänster, Jakobstad	2 746	2 290	2 813			
Patologi						
Histologi	10 500	9 870	9 650	-220	-2,2	-8,1
Utlåtanden totalt	10 945	10 700	10 223	-477	-4,5	
Egna utlåtanden	9 311	10 200	8 222	-1 978	-19,4	
Köpta utlåtanden	1 634	700	2 001	1 301	185,9	
Cytologi	1 045	1 020	846	-174	-17,1	-19,0
Egen produktion		0				
Köpta tjänster	1 045	1 500	846	-654	-43,6	
Obduktioner	26	30	34	4	13,3	30,8
Immunohistokemi	6 573	6 310	4 649	-1 661	-26,3	-29,3
Vävnadsblock	27 108	24 500	22 891	-1 609	-6,6	-15,6

4.1.15 Serviceområdet för läkare och sakkunniga

Akutläkare o. sakkunniga
 Läkarnas samkostnadsställe, MEDI
 Läkarnas samkostnadsställe OPER
 Endokrinologi, inre med. läkare o. sakkunniga
 Gastroenterologi, inre med, läkare o. sakk.
 Hematologi, läkare o. sakkunniga
 Inremedicin, läkare o. sakkunniga
 Infektionssjukdomar, läkare o. sakkunniga
 Nefrologi, läkare o. sakkunniga
 Reumatologi, läkare o. sakkunniga
 Kardiologi, läkare o. sakkunniga
 Kirurgi, läkare o. sakkunniga
 Ortopedi, läkare o. sakkunniga
 Urologi, läkare o. sakkunniga
 Gastrokirurgi, läkare o. sakkunniga
 Gynekologi, läkare o. sakkunniga
 Barnsjukdomar, läkare o. sakkunniga
 Ögonsjukdomar, läkare o. sakkunniga
 Öron-, näs- och strupsjukdomar, läkare o. sakk.
 Mun- och käksjukdomar, läkare o. sakkunniga
 Hudsjukdomar, läkare o. sakkunniga
 Onkologi, läkare o. sakkunniga
 Psykiatri, läkare o. sakkunniga
 Barnpsykiatri, läkare o. sakkunniga
 Ungdomspsykiatri, läkare o. sakkunniga
 Neurologi, läkare o. sakkunniga
 Barnneurologi, läkare o. sakkunniga
 Lungsjukdomar, läkare o. sakkunniga
 Geriatri, läkare o. sakkunniga
 OP-anestesiläkare
 Rehabilitering, läkare o. sakkunniga
 IVA-anestesiläkare o. sakkunniga

Serviceområdet för läkare och sakkunniga Driftsekonomin utfall	Bokslut 2020	Budget 2021	Bokslut 2021	Avvikelse från budgeten	2020-2021 %	2020-2021 %
Verksamhetsintäkter						
Försäljningsintäkter	11 535	82 500	14 390	-68 110	-82,6	24,8
Avgiftsintäkter	22 235	27 200	25 463	-1 737	-6,4	14,5
Understöd och bidrag						
Övriga intäkter		1 100		-1 100	-100,0	
Interna intäkter	34 010 404	33 360 859	35 002 730	1 641 870	4,9	2,9
	34 044 175	33 471 659	35 042 583	1 570 924	4,7	2,9
Valmistus omaan käyttöön	7 217		5 201	5 201		
Verksamhetskostnader						
Personalkostnader						
Löner och arvoden	-22 700 956	-23 794 137	-23 273 557	520 580	-2,2	2,5
Lönebikostnader						
Pensionskostnader	-4 779 873	-4 949 181	-4 859 075	90 106	-1,8	1,7
Övriga lönebikostnader	-738 588	-887 522	-869 628	17 893	-2,0	17,7
Personalers.o.övr.rättelseposter	134 083	68 700	353 395	284 695	414,4	163,6
	-28 085 333	-29 562 139	-28 648 865	913 274	-3,1	2,0
Köp av tjänster	-2 681 276	-653 200	-2 761 634	-2 108 434	322,8	3,0
Material, förnödenheter och varor	-40 865	-37 000	-45 438	-8 438	22,8	11,2
Övriga kostnader	-2 301	-6 400	-375	6 025	-94,1	-83,7
Interna kostnader	-3 153 244	-3 101 720	-3 521 159	-419 439	13,5	11,7
	-33 963 019	-33 360 459	-34 977 471	-1 617 012	4,8	3,0
Verksamhetsbidrag	88 372	111 200	70 313	-40 887	-36,8	-20,4
Interna finansiella int.och kostn.	9 400	27 900	-14 900	-42 800	-153,4	-258,5
Årsbidrag	78 972	83 300	85 213	1 913	2,3	7,9
Avskrivningar	78 972	83 300	85 213	1 913	2,3	7,9
Överskott/underskott	0	0	0			

Läkarresurser	Budget 2021	31.12.2021
Akut	13,0	12,0
Läkarnas samkostnadsställe, MEDI	3,0	3,0
Läkarnas samkostnadsställe, OPER	1,0	1,0
Inremedicin	9,0	14,0
Endokrinologi, inre med	2,0	2,0
Gastroenterologi, inre med	3,0	4,0
Hematologi	3,0	3,0
Kardiologi	9,0	9,0
Infektionssjukdomar	3,0	3,0
Nefrologi	3,0	4,0
Reumatologi	2,0	2,0
Kirurgi	16,0	20,0
Ortopedi	8,5	6,0
Urologi	4,5	3,0
Gastrokirurgi	7,0	4,0
Gynekologi	11,0	12,0
Barnsjukdomar	13,5	16,0
Ögonsjukdomar	5,0	2,0
Öron- näs- o strupsjukdomar	5,0	6,0
Mun- och käksjukdomar	5,5	7,0
Hudsjukdomar	4,0	4,0
Onkologi	11,0	15,0
Psykiatri	16,0	13,0
Barnpsykiatri	4,0	4,0
Ungdomspsykiatri	2,0	2,0
Neurologi	9,0	7,0
Barnneurologi	2,0	1,0
Lungsjukdomar	5,0	5,0
Geriatrici	2,0	2,0
OP-anestesiläkare	15,0	15,0
Rehabilitering	4,0	1,0
IVA-anestesi	2,0	2,0
Totalt	203,0	204,0

4.1.16 Serviceområdet för försörjning

Säkerhetsinformation och stafettjänster
Inköps- och materialenheten
Tekniska enheten, samkostnadsställe
Medicinsk- och kommunikationsteknik

Underhåll- och fastighetsförsörjning
Patienthem
Fastighetsförs. Storalånggatan 35

Serviceområdet för försörjning	Bokslut	Budget	Bokslut	Avvikelse från	2020-2021	
Driftsekonomin utfall	2020	2021	2021	budgeten	%	%
Verksamhetsintäkter						
Försäljningsintäkter	2 609 455	886 300	1 259 701	373 401	42,1	-51,7
Avgiftsintäkter						
Understöd och bidrag	1 217		142			-88,3
Övriga intäkter	1 179 522	1 559 300	1 200 319	-358 981	-23,0	1,8
Interna intäkter	29 807 401	30 252 622	30 285 132	32 510	0,1	1,6
	33 597 593	32 698 222	32 745 293	47 071	0,1	-2,5
Verksamhetskostnader						
Personalkostnader						
Löner och arvoden	-3 196 274	-3 444 325	-3 412 018	32 307	-0,9	6,7
Lönebikostnader						
Pensionskostnader	-684 825	-716 420	-707 388	9 032	-1,3	3,3
Övriga lönebikostnader	-97 644	-128 473	-140 267	-11 793	9,2	43,7
Personalers.o.övr.rättelse poster	20 151	28 700	27 761	-939	-3,3	37,8
	-3 958 592	-4 260 518	-4 231 911	28 607	-0,7	6,9
Köp av tjänster	-4 554 199	-4 208 400	-5 125 598	-917 198	21,8	12,5
Material, förnödenheter och varor	-6 346 228	-4 836 300	-5 059 520	-223 220	4,6	-20,3
Övriga kostnader	-2 937 657	-2 659 200	-3 143 063	-483 863	18,2	7,0
Interna kostnader	-12 302 311	-12 087 104	-12 073 884	13 220	-0,1	-1,9
	-30 098 987	-28 051 522	-29 633 978	-1 582 456	5,6	-1,5
Verksamhetsbidrag	3 498 607	4 646 700	3 111 315	-1 535 385	-33,0	-11,1
Interna finansiella int.och kostn.	-77 402	872 300	-527 787	-1 400 087	-160,5	581,9
Årsbidrag	3 576 008	3 774 400	3 639 103	-135 297	-3,6	1,8
Avskrivningar	3 576 008	3 774 400	3 639 103	-135 297	-3,6	1,8
Överskott/underskott	0	0	0			

Prestationer	Förverkligt	Målsättning	Förverkligt	Avvikelse från	2020-2021	
	2020	2021	2021	målsättningen	%	%
Centrallagret						
Leveranser, st	104 548	133 930	107 468	-26 462	-19,8	2,8
Omsättning, euro	6 199 768	4 100 000	5 356 132	1 256 132	30,6	-13,6
Patienthemmet						
Kommunfakturering	149	0	12	12		-91,9
Övriga kunder	227	0	1	1		-99,6
	376	0	13	13		-96,5

4.1.17 Serviceområdet för förvaltning

Samkommunförvaltning	Specialiseringsutbildning
VSVD gemensamma kostnader	SOS 1.0
Revisionsverksamhet	Auria biobank
Allmän förvaltning	Direva
Ekonomiförvaltning	Fican West / läntinen syöpäkeskus
HR-enheten	TEAS-projekt
Sjukvårdsförvaltning	Klient- och patientsäkerhet utv.center
Projektverksamhet	Framtidens Sotecentral
Primärvårdsenheten	Strukturreform
Forskning och utvecklingsverksamhet	Välfärdssamkommun planering
Utlökaliserad medicinsk grundutbildning	Finansiering
Barnahus	Investering

Serviceområdet för förvaltning	Bokslut	Budget	Bokslut	Avvikelse från	2020-2021	
Driftsekonomin utfall	2020	2021	2021	budgeten	%	%
Verksamhetsintäkter						
Försäljningsintäkter	23 552 826	27 468 309	27 325 724	-142 585	-0,5	16,0
Avgiftsintäkter	89 082	84 000	83 194	-806	-1,0	-6,6
Understöd och bidrag	8 505 567	7 226 842	10 133 347	2 906 505	40,2	19,1
Övriga intäkter	514 837	55 600	76 484	20 884	37,6	-85,1
Interna intäkter	11 200 437	13 198 719	14 790 422	1 591 703	12,1	32,1
	43 862 750	48 033 470	52 409 170	4 375 701	9,1	19,5
Tillverkning för eget bruk	5 041		2 394			
Verksamhetskostnader						
Personalkostnader						
Löner och arvoden	-4 384 821	-7 897 823	-7 059 988	837 836	-10,6	61,0
Lönebikostnader						
Pensionskostnader	-889 411	-1 642 747	-1 350 253	292 494	-17,8	51,8
Övriga lönebikostnader	-156 503	-294 589	-344 110	-49 521	16,8	119,9
Personalers.o.övr.rättelseposter	24 941		57 371	57 371		130,0
	-5 405 794	-9 835 159	-8 696 980	1 138 180	-11,6	60,9
Köp av tjänster	-6 327 842	-10 067 200	-11 291 219	-1 224 019	12,2	78,4
Material, förnödenheter och varor	-724 628	-409 500	-860 298	-450 798	110,1	18,7
Bidrag			-1 174 730			
Övriga kostnader	-543 560	-819 600	-587 614	231 986	-28,3	8,1
Interna kostnader	-23 661 934	-27 044 809	-26 699 761	345 048	-1,3	12,8
	-36 663 758	-48 176 268	-49 310 602	-1 134 334	2,4	34,5
Verksamhetsbidrag	7 204 033	-142 799	3 100 962	3 243 761	-2271,6	-57,0
Finansiella intäkter och kostnader	275 081	-243 700	-153 476	90 224	-37,0	-155,8
Årsbidrag	6 928 953	100 900	3 254 439	3 153 539	3125,4	-53,0
Avskrivningar	2 606 132	100 900	97 142	-3 758	-3,7	-96,3
Nedskrivningar			6 819 481			
Extraordinära intäkter	3 021 089		251 200			
Resultat	7 343 910	0	-3 410 984			
Årsrabatt till medl.kommuner						
Överskott/underskott	7 343 910	0	-3 410 984			

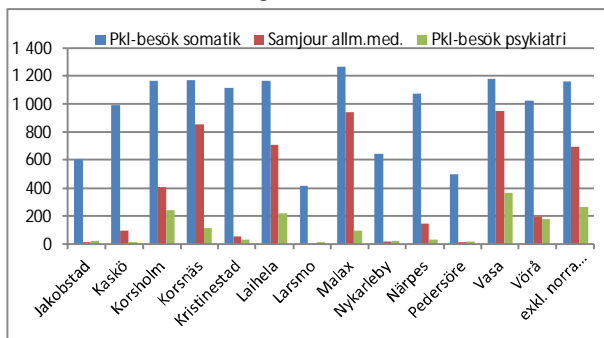
4.1.18 Medlemskommunernas användning av specialistsjukvården vid Vasa Centralsjukhus

I det följande görs jämförelser mellan medlemskommunernas användning av sjukvårdsdistriktets tjänster per 1.000 invånare. Jämförelsen gäller endast den sjukvård som producerats inom sjukvårdsdistriktet och beaktar alltså inte den vård som skett som köptjänster från andra sjukhus, bl.a. den vård som köpts från Jakobstads social- och hälsovård.

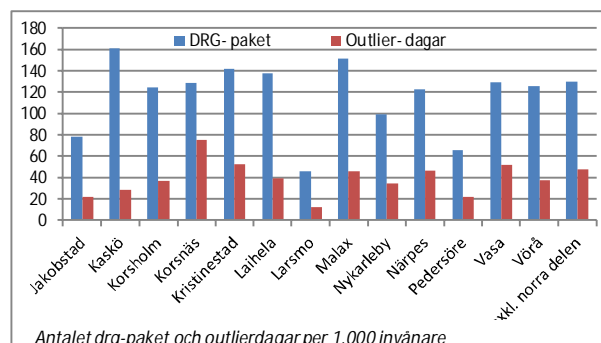
För Jakobstads, Pedersöre, Larsmos och Nykarleby's del har faktureringen för vården i Jakobstad skett direkt till kommunerna. Laihela köper en del vård via Syd-Österbottens sjukvårdsdistrikt och Kaskö köper en del av sina specialistsjukvårdstjänster från Satakunda. De kostnaderna ingår som genomfakturering via Vasa sjukvårdsdistrikt, dvs. kostnaderna ingår inte i den egna produktionen utan i köptjänsterna. Dessa kommuners jämförelsesiffror tenderar därför att vara låga jämfört med de kommuner som huvudsakligen köper vården från centralsjukhuset i Vasa. Totalt fakturerades 204.810 öppenvårdsbesök inom specialistsjukvården till medlemskommunerna under året. Detta betyder en ökning med 3.619 besök eller 1,8 % jämfört med året innan. Primärvårdens samjour uppnådde 88.571 besök, vilket är 51.727 besök eller 140,4 % fler än 2020. Orsaken är här den stora mängden coronatestbesök.

Inom den somatiska öppenvården varierade antalet fakturerade besök per 1.000 invånare mellan Larsmos 414 och Vasas 1.178 besök. På andra plats låg Korsnäs med 1.170 besök, följt av Laihela med 1.166 och Korsholm med 1.165 besök per 1000 invånare. I genomsnitt fakturerades 1.006 besök per 1.000 invånare till medlemskommunerna. Samma siffra är 1.159 om man bortser från kommunerna i Jakobstadsregionen, vilket är 22 besök fler per 1.000 invånare än 2020. Samjouren utnyttjades mest av Vasa 952 besök per 1.000 invånare, följt av Malax med 943 besök och

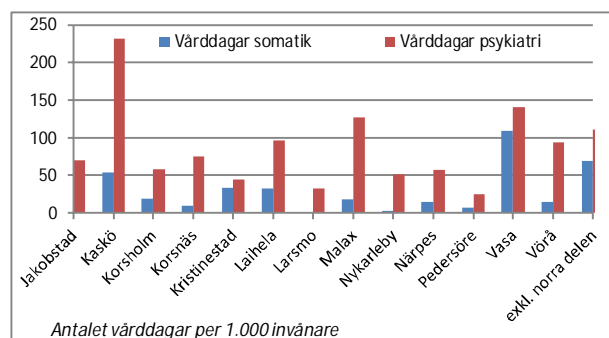
Korsnäs med 853 besök per 1.000 invånare. Inom psykiatrin var Vasa den överlägset största användaren med 366 besök per 1.000 invånare, följt av Korsholm med 238 och Laihela med 223 besök, medan den minsta, förutom kommunerna i norr var Kaskö med 8 och Kristinestad med 27 besök. Medeltalet var 203 besök per 1.000 invånare eller 266 om man bortser från kommunerna i Jakobstadsregionen, vilket är 20 besök färre än 2020. Som fakturerade besök räknas endast besöken för de patienter som inte inskrevs till bäddavdelningsvård.



Antalet fakturerade drg-paket till medlemskommunerna, dvs. antalet vårdperioder inom somatiken uppgick under året till totalt 19.746. Det är en ökning med 1.085 stycken jämfört med året innan. Faktureringen per 1.000 invånare varierade, med undantag för kommunerna i Jakobstadsregionen, mellan Närpes 123 och Kaskös 161 drg-paket. Medeltalet var 131 drg-paket per 1.000 invånare om man bortser från de ovanstående undantagen.

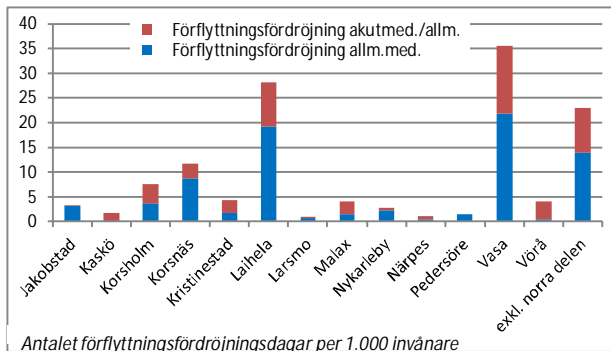


Inom psykiatrin fakturerades 2021 totalt 16.169 vård dagar till medlemskommunerna, vilket var en ökning med 1.536 dagar eller 10,5 % jämfört med året innan. I genomsnitt fakturerades 111 vård dagar per 1.000 invånare för medlemskommunerna. Den största användaren var Kaskö med 232 vård dagar, följt av Vasa med 140 vård dagar och den minsta var Kristinestad med 44 följt av Närpes 57 vård dagar per 1.000 invånare. Inom somatiken fakturerades 8.879 vård dagar för bäddavdelningarna för krävande rehabilitering och specialgeriatri, vilket betyder 69 vård dagar per 1.000 invånare om man bortser från kommunerna i norr. Variationen var stor mellan Vasas 110 vård dagar per 1.000 invånare till Korsnäs 10, Vörås 14 och Närpes 15 vård dagar.



Antalet vård dagar för specialistsjukvårdens patienter med förflyttningsfördröjning, dvs. patienter som skulle ha kunnat överföras till primärvårdens vård, uppgick under året till totalt 1.842 för medlemskommunernas del. Detta är en ökning med 395 dagar eller 27 % medan sådana patienter som intas under allmänmedicin/akutmedicin redan då de skrivs in och som också väntar på annan vårdplats för medlemskommunernas del till antalet var 1.152,

vilket var 191 dagar eller 20 % fler än året innan. I genomsnitt fakturerades 14 dygn per 1.000 invånare för sådana som klassats som allmänmedicinska i väntan på fortsatt vård på annan plats efter att ha fått specialistsjukvård medan antalet som intagits direkt som allmänmedicinska / akutmedicinska via hvc-samjouren i medeltal var 9. Totala antalet klinikfärdiga dagar uppgick till 2.994, vilket är en ökning med 586 vårddagar eller 24 % jämfört med 2020. Vasa hade högsta antalet vårddagar per 1.000 invånare för bägge grupper, 22 respektive 14 dagar, och Laihela 19 respektive 9 dagar medan övriga hade endast några eller 0 dagar per 1.000 invånare.



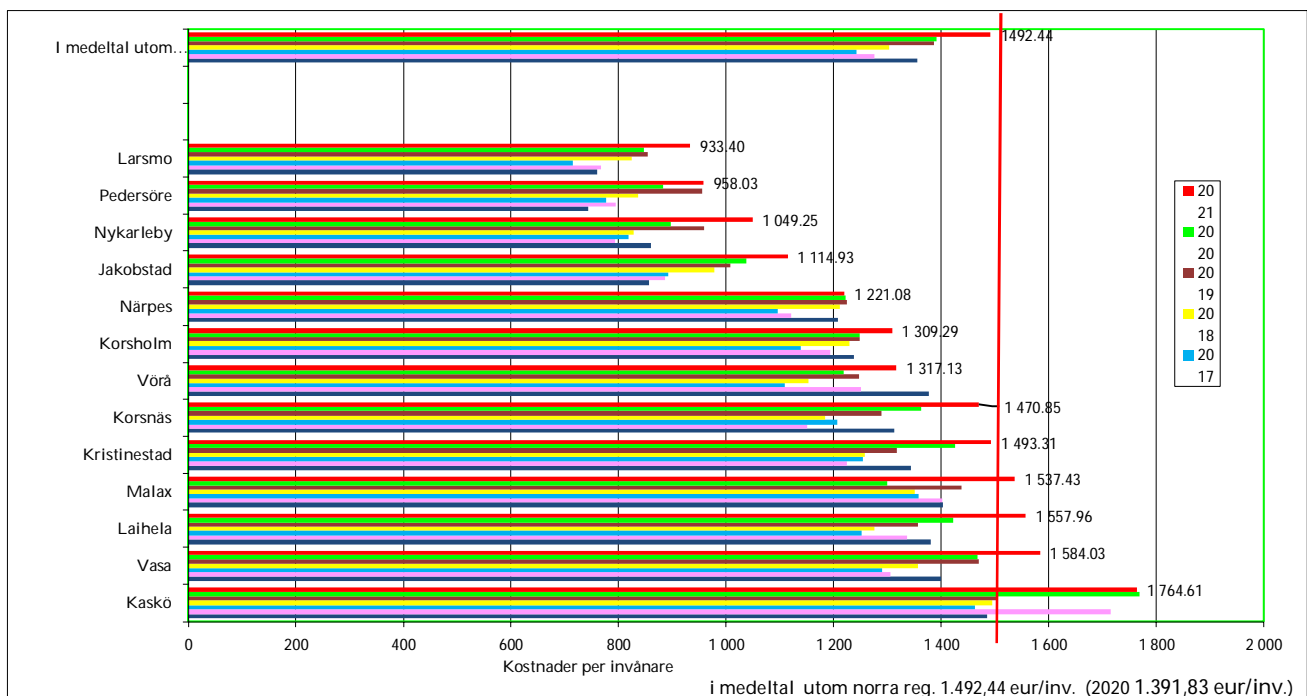
Ur nedanstående grafiska framställning framgår kommunernas totala betalningsandelar, fakturerade via VSVD, för specialistsjukvården relaterat till befolkningens mängden.

Dvs. i summorna ingår även kostnaderna för vård i andra inrättningar.

Kostnaderna för medlemskommunerna i medeltal 2021 utgör 1.377,34 euro per invånare. Om man bortser från kommunerna i Jakobstadsregionen är kostnaden 1.492,44 euro. År 2020 var motsvarande summor 1.279,25 respektive 1.391,83 euro.

Under 2021 var kostnaderna för specialistsjukvårdstjänster högst per invånare i Kaskö eller 1.764,61 euro följt av Vasa och Laihela med 1.584,03 respektive 1.557,96 euro medan Närpes hade de lägsta kostnaderna eller 1.221,08 följt av Korsholm och Vörå med 1.309,29 respektive 1.317,13 euro per invånare, undantaget Jakobstad, Larsmo, Pedersöre och Nykarleby. Variationerna mellan kommunerna kan till en del förklaras av hur väl medlemskommunerna har ordnat sin primärhälsovård medan variationerna mellan åren till en del beror på andelen verkligt dyra patienter, vilket kan ge speciellt stora kast i de mindre kommunerna. Kostnaderna per invånare har ökat med 7,7 % jämfört med 2020 men då bör man veta att 2020 och 2019 låg på nästan samma nivå. För Kaskö och Närpes blev det en liten minskning mellan 2020 och 2021 om 0,3% respektive 0,1 % medan kostnaderna per invånare för Malax ökade med 18,2 % eller 236,86 euro per invånare jämfört med året innan. För Nykarleby var motsvarande ökning 17,1 % eller 153,02 euro och för Larsmo 10,1 % eller 85,47 euro.

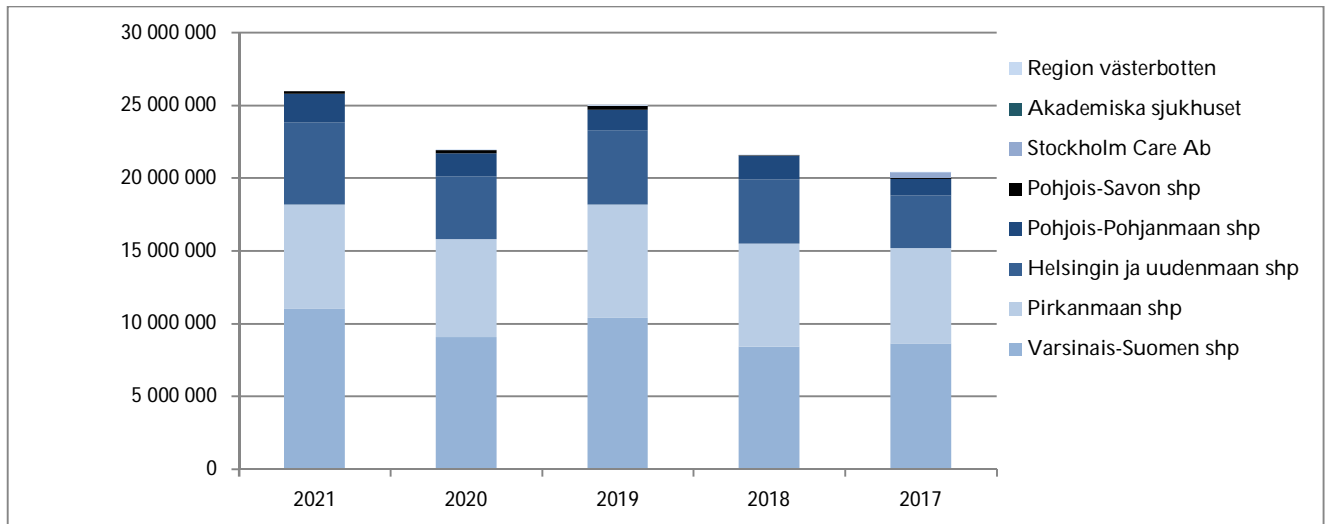
Medlemskommunernas användning av Vasa centralsjukhus



Köp av vård från andra inrättningar

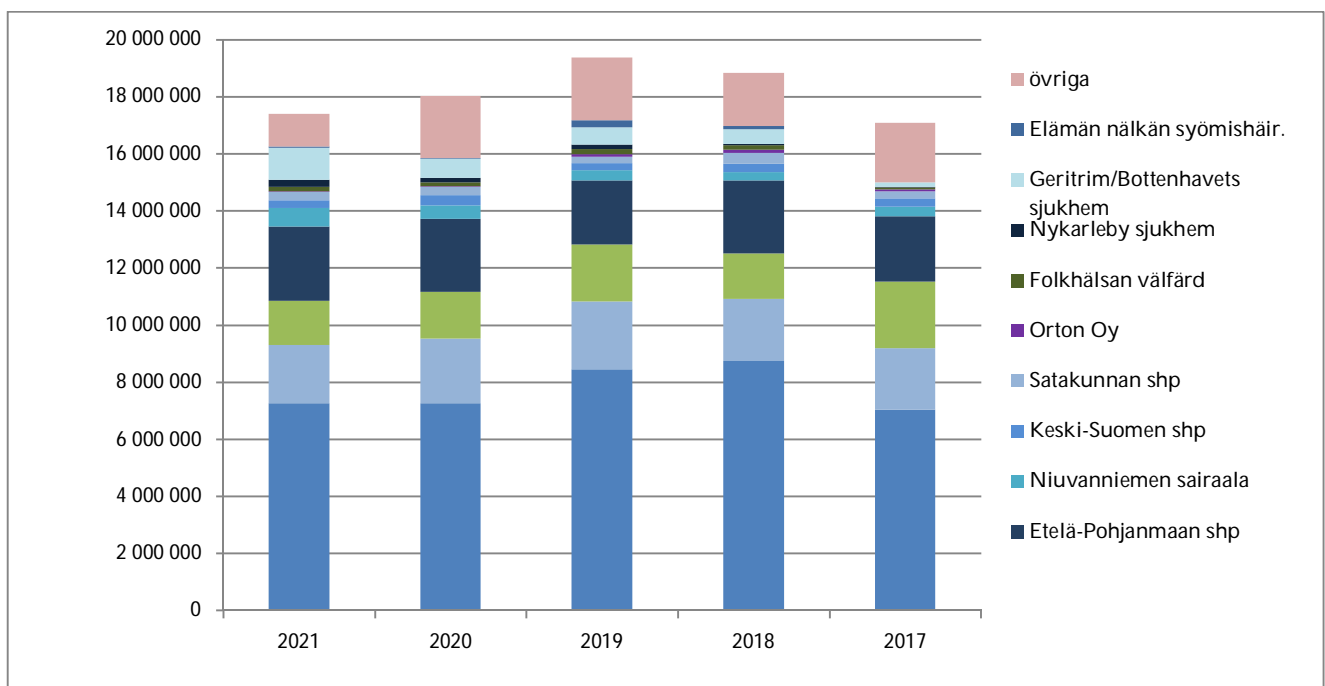
Köptjänsterna från Universitetssjukhusen ökade från 2020 med totalt 18,3 %. Köptjänsterna från Åbo ökade med 21,1 %, från Tammerfors och med 7 %, från Helsingfors med 30,9 och från Uleåborg med 22,6 %. Från Åbo köptes vård för 11 miljoner euro medan summan från Tammerfors var

7,2 miljoner euro och från Helsingfors 5,6 miljoner euro. Från Uleåborg var motsvarande summa 2 miljoner. Nedanstående diagram visar kostnadsutvecklingen 2017 – 2020.



Köptjänsterna från övriga centralsjukhus och andra inrättningar ökade med 2,1 %. Patienterna i de norra delarna av distriktet som valt att uppsöka vård på Mellersta Österbottens centralsjukhus i Karleby har inte ökat utan kostnaderna ligger på samma nivå som 2020. Totala kostnaderna för köptjänsterna från Mellersta Österbotten uppgick till 7,3 miljoner euro.

Alla köptjänster faktureras mellan distriktet och sedan som genomfakturering till medlemskommunerna. Inköpen totalt från icke universitetssjukhusnivån ökade jämfört med 2020 med 0,35 miljoner. Nedanstående diagram visar utvecklingen i kostnader för vård på icke universitetssjukhusnivå under åren 2017-2021.



4.2 Resultaträkningsdelens utfall

	Budget 2021	Bokslut 2021	Förverkl. %	Avvikelsefrån budgeten	%
Verksamhetsintäkter					
Försäljningsintäkter					
Försäljningsint.av medl.kommuner	226 515 661	233 453 083,83	103,06	6 937 422,83	3,1
Förs.int.av andra sjukv.distr.o övriga	8 460 480	9 242 314,32	109,24	781 834,32	9,2
Hälsovårdstjänster	10 701 500	12 948 292,97	121,00	2 246 792,97	21,0
Försörjningstjänster	137 300	59 673,87	43,46	-77 626,13	-56,5
Försäljning av utbildningstjänster	968 400	660 284,58	68,18	-308 115,42	-31,8
Försäljning av övriga tjänster	1 525 500	2 660 011,68	174,37	1 134 511,68	74,4
Övriga försäljningsintäkter	134 800	167 375,25	124,17	32 575,25	24,2
	248 443 641	259 191 036,50	104,33	10 747 395,50	4,3
Avgiftsintäkter					
Kundavgifter	9 979 700	9 201 579,89	92,20	-778 120,11	-7,8
	9 979 700	9 201 579,89	92,20	-778 120,11	-7,8
Understödochbidrag					
Understöd och bidrag	9 789 042	13 183 744,45	134,68	3 394 702,45	34,7
	9 789 042	13 183 744,45	134,68	3 394 702,45	34,7
Övrigaverksamhetsintäkter					
Hyror	1 590 700	1 225 266,08	77,03	-365 433,92	-23,0
Intäkter för övrig verksamhet	80 200	115 190,64	143,63	34 990,64	43,6
	1 670 900	1 340 456,72	80,22	-330 443,28	-19,8
Verksamhetsintäkter exkl. interna intäkter	269 883 283	282 916 817,56	104,83	13 033 534,56	4,8
Interna intäkter					
Personaltjänster	48 898 398	51 575 613,91	105,48	2 677 215,91	5,5
Laboratorietjänster	5 599 145	5 710 022,14	101,98	110 877,14	2,0
Medicinska tjänster	54 276 968	53 768 303,69	99,06	-508 664,31	-0,9
Övriga sjukvårdstjänster	124 766 570	130 502 151,37	104,60	5 735 581,37	4,6
Försörjningstjänster	978 361	1 099 700,83	112,40	121 339,83	12,4
Fastighets- och tekniska tjänater	28 874 261	29 143 989,75	100,93	269 728,75	0,9
Förvaltningstjänster	9 015 791	10 763 078,92	119,38	1 747 287,92	19,4
Intern försäljning av förnödenheter	400 000	437 030,43	109,26	37 030,43	9,3
	272 809 494	282 999 891,04	103,74	10 190 397,04	3,7
Verksamhetsintäkter	542 692 777	565 916 708,60	104,28	23 223 931,60	4,3
Tillverkning för eget bruk		10 449,27		10 449,27	
Verksamhetskostnader					
Löner och arvoden					
Förtroendevalda	-137 500	-147 704,24	107,42	-10 204,24	7,4
Läkarpersonal	-24 649 331	-22 903 971,03	92,92	1 745 359,97	-7,1
Undersökningspersonal	-10 237 437	-9 825 626,30	95,98	411 810,70	-4,0
Vårdpersonal	-47 336 216	-48 567 671,51	102,60	-1 231 455,51	2,6
Förvaltnings-och kanslipersonal	-3 675 941	-5 171 715,73	140,69	-1 495 774,73	40,7
Försörjningspersonal	-2 976 646	-2 936 451,72	98,65	40 194,28	-1,4
Personalens arvoden	-2 793 540	-2 350 289,65	84,13	443 250,35	-15,9
Utomstændelöner och arvoden	-2 270 467	-2 847 532,58	125,42	-577 065,58	25,4
Övriga lönekostnader		900 336,46			
	-94 077 078	-93 850 626,30	99,76	226 451,70	-0,2
Lönebikostnader					
Pensioner	-19 568 032	-19 558 766,65	99,95	9 265,35	0,0
Övriga lönebikostnader	-3 509 074	-3 637 475,74	103,66	-128 401,74	3,7
	-23 077 106	-23 196 242,39	100,52	-119 136,39	0,5
Personalers.och rättelseposter till pers.kostn.					
Personalersättningar	1 125 900	1 697 552,29	150,77	571 652,29	50,8
	1 125 900	1 697 552,29	150,77	571 652,29	50,8
Personalkostnader	-116 028 284	-115 349 316,40	99,41	678 967,60	-0,6

	Budget 2021	Bokslut 2021	Förverkl. %	Avvikelsefrån budgeten	%
Köp av tjänster					
Vård i andra inrättningar	-41 700 000	-43 368 104,55	104,00	-1 668 104,55	4,0
Övriga kundtjänster	-18 124 300	-29 748 917,53	164,14	-11 624 617,53	64,1
Kontors-,bank och sakkunnigtjänster	-13 605 900	-17 378 761,58	127,73	-3 772 861,58	27,7
Försörjnings-och reparationstj.	-9 195 400	-9 791 584,95	106,48	-596 184,95	6,5
Rese-och transporttjänster	-9 700 500	-10 393 534,53	107,14	-693 034,53	7,1
Försäkringar	-1 457 000	-792 589,03	54,40	664 410,97	-45,6
Kosthållstjänster	-2 922 400	-3 146 024,66	107,65	-223 624,66	7,7
Övrigatjänster	-3 178 700	-2 825 227,79	88,88	353 472,21	-11,1
Aktiverade köp av tjänster					
	-99 884 200	-117 444 744,62	117,58	-17 560 544,62	17,6
Material, förnödenheter och varor					
Kanslimaterial och litteratur	-534 100	-527 840,76	98,83	6 259,24	-1,2
Vårdförnödenheter	-8 654 700	-8 762 549,60	101,25	-107 849,60	1,2
Röntgen-och laboratorieförnödenh.	-1 973 300	-1 693 403,95	85,82	279 896,05	-14,2
Med.rehab.förn.,terapiförnödenh.	-4 296 600	-4 304 785,16	100,19	-8 185,16	0,2
Apoteksförnödenheter	-15 730 200	-16 094 808,76	102,32	-364 608,76	2,3
Livsmedel och kosthållsförnödenheter	-67 200	-78 535,66	116,87	-11 335,66	16,9
Kläder och textilier	-504 200	-1 325 653,50	262,92	-821 453,50	162,9
Försörjningsförnödenheter	-4 865 800	-4 455 446,51	91,57	410 353,49	-8,4
Inventarier med kort användningstid	-789 500	-876 749,66	111,05	-87 249,66	11,1
Övriga förnödenheter	-176 500	-291 327,58	165,06	-114 827,58	65,1
Ökning/minskningavlager				0,00	
	-37 592 101	-38 411 101,14	102,10	-819 000,14	2,2
Övriga verksamhetskostnader					
Bidrag		-1 174 730,39			
Hyror	-3 725 700	-3 201 301,12	85,92	524 398,88	-14,1
Skatter	-1 402 400	-1 605 389,15	114,47	-202 989,15	14,5
Övriga kostnader	-540 200	-554 778,10	102,70	-14 578,10	2,7
	-5 668 300	-6 536 198,76	115,31	-867 898,76	15,3
Verksamhetskostnader exkl. Interna kostna	-259 172 885	-277 741 360,92	107,16	-18 568 475,92	7,2
Interna verksamhetskostnader					
Personaltjänster	-48 898 398	-51 575 613,91	105,48	-2 677 215,91	5,5
Laboratorietjänster	-5 599 145	-5 710 022,14	101,98	-110 877,14	2,0
Medicinska tjänster	-54276968	-53 768 303,69	99,06	508 664,31	-0,9
Övriga sjukvårdstjänster	-124 766 571	-130 502 151,37	104,60	-5 735 580,37	4,6
Försörjningstjänster	-978 361	-1 099 700,83	112,40	-121 339,83	12,4
Fastighets- och tekniska tjänster	-28 874 261	-29 143 989,75	100,93	-269 728,75	0,9
Förvaltningstjänster	-9 015 791	-10 763 078,92	119,38	-1 747 287,92	19,4
Intern försäljning av förnödenheter	-400 000	-437 030,43	109,26	-37 030,43	9,3
	-272 809 495	-282 999 891,04	103,74	-10 190 396,04	3,7
Verksamhetskostnader	-531 982 377	-560 741 251,96	105,41	-28 758 874,96	5,4
Verksamhetsbidrag	10 710 400	5 185 905,91	48,42	-5 524 494,09	-51,6
Finansiella intäkter och kostnader					
Ränteintäkter	0	129 596,25		129 596,25	
Övriga finansiella intäkter	180 000	2 144 834,98	1 191,57	1 964 834,98	1091,6
Räntekostnader	-1 300 000	-570 434,58	43,88	729 565,42	-56,1
Övriga finansiella kostnader	-500 000	-462 433,01	92,49	37 566,99	-7,5
	-1 620 000	1 241 563,64	-76,64	2 861 563,64	-176,6
Årsbidrag	9 090 400	6 427 469,55	70,71	-2 662 930,45	-29,3
Avskrivningar och nedskrivningar					
Nedskrivningar		-6 819 481,20			
Avskrivningarenligtplan	-9 090 400	-8 719 718,66	95,92	370 681,34	-4,1
	-9 090 400	-15 539 199,86	170,94	-6 448 799,86	70,9
Extraordinära intäkter och kostnader					
Extraordinära intäkter		251 200,00		251 200,00	
		251 200,00		251 200,00	
Räkenskapsperiodens överskott/underskott	0	-8 860 530,31			

4.3 Investeringsdelens utfall

Investeringsutgifter	Tidigare års kostnader	Budget 2021	Bokslut 2021	Avvikelse från budgeten	%
Aktier och andelar			3 750,00	3 750,00	
Masskuldebrevsfordringar, övriga låne- och övriga fordringar			660 619,00	660 619,00	
It-system					
* UNA kärna	390 499	145 500	177 053,27	31 553,27	21,7
* Klient- och patientdatasystem	5 367 255	10 400 000	3 197 015,00	-5 750 758,85	-55,3
Nedskrivning			1 452 226,15		
HERMES hjärtprogram QG/QPS			192 079,13	192 079,13	100,00
		10 545 500	5 018 373,55	-5 527 126,45	-52,41
IT-system HYKY					
* HYKY ICT			162 947,28	162 947,28	
HaiPro ja Spro systemens utvidgning			0,00	0,00	
AWANIC Laatuportti-tjänstens utvidgning			0,00	0,00	
* Ärende- och dokumenthanteringssystem			90 847,60	90 847,60	
* Opiferus - verksamhetsplanering			22 000,00	22 000,00	
* Omni360 Raha			421 698,47	421 698,47	
* Ekonomi			55 514,63	55 514,63	
HR			239 718,39	239 718,39	
yht. 4,5 milj		4 500 000	992 726,37	-3 507 273,63	-77,9
* F-byggnaden	13 951 877	5 150 000	2 681 684,38	-2 468 315,62	-47,9
* X-byggnaden	5 644 905	0	127 204,53	127 204,53	
X-byggnad fasad och tak		500 000	18 620,10	-481 379,90	-96,3
C-byggnaden		3 000 000	0	-3 000 000,00	-100,0
* Parkeringshus	3 775 137		555 868,85	555 868,85	
* H-nybyggnaden	65 588 424	56 100 000	42 220 532,93	-13 879 467,07	-24,7
* Konst och utsmyckning av H-huset		80 000	36 400,00	-43 600,00	-54,5
* NO-ändringsarbeten	3 532 122		141 700,39	141 700,39	
* M-byggnaden	45 971	2 400 000	631 382,22	-1 768 617,78	-73,7
B1 sanering		1 800 000	67 202,54	-1 732 797,46	-96,3
* G-byggnaden	128 981	2 400 000	1 886 751,99	-513 248,01	-21,4
* T-byggnaden	167 730	300 000	0	-300 000,00	-100,0
M-källare		950 000	0	-950 000,00	-100,0
Fasadreparation		50 000	0	-50 000,00	-100,0
Andra sanering		187 000	0	-187 000,00	-100,0
* Ombyggnad för genomlysingsapparat	105 347		1 683,77	1 683,77	
* Ombyggnad för nativrontgenapparat (THX- und	23 102		22 621,80	22 621,80	
* Ombyggnad för HOT-cell för PET dosering					
* Ombyggnad för strålbehandlingsapparat		150 000	110 628,76	-39 371,24	-26,2
	92 963 595	73 067 000	48 502 282,26	-24 564 717,74	-33,6
Fasta konstruktioner och anordningar					
Sjukhusutrustning i F	31 892	750 000	0	-750 000,00	-100,0
Hissar. (Hiss nr 6)		120 000	79 015,66	-40 984,34	-34,2
* El driftsäkerhet, elautomation	32 533	50 000	21 741,50	-28 258,50	-56,5
Avloppsreparationer och dricksvattenledningar		50 000	97 204,46	47 204,46	94,4
Trafikarrangemang		0	129 107,04	129 107,04	
Byte av brandlarm (delvis)		50 000	0	-50 000,00	-100,0
Förnyande av S husets skötarlarmsystem		115 000	16 289,82	-98 710,18	-85,8
Utrymmeskyllning		75 000	0	-75 000,00	-100,0
Utvidgning av skötarlarm som hänför sig till läkemedelsappari		50 000	0	-50 000,00	-100,0
Pilotförsök med apparatlokalisering för H-huset		70 000	0	-70 000,00	-100,0
Modernisering av byggnadsautomation		75 000	0	-75 000,00	-100,0
		1 405 000	343 358,48	-916 641,52	-65,2
Maskiner och inventarier					
F-byggnaden	1 629 904		189 426,38	189 426,38	
Serviceområdet för akutvård		351 400	86 132,02	-265 267,98	-75,5
Serviceområdet för öppenvård		668 000	435 063,20	-232 936,80	-34,9
Serviceområdet för kvinnor och barn		120 000	85 000,00	-35 000,00	-29,2
Serviceområdet för bäddavdelning		87 600	87 801,48	201,48	0,2
Diagnostikcenter		716 000	631 734,20	-84 265,80	-11,8
Serviceområdet för försörjning		142 500	98 200,00	-44 300,00	-31,1
Serviceområdet för psykiatri		70 000	70 000,00	0,00	
Serviceområdet för förvaltning			0,00		
		2 155 500	1 683 357,28	-472 142,72	-21,9
Investeringsutgifter totalt	91 673 000		57 204 466,94	-34 468 533,06	-37,6

Investeringsutgifter	Tidigare års kostnader	Budget 2021	Bokslut 2021	Avvikelse från budgeten	%
Kassetskrivare			44 034,17		
Vävnadsprocessor			38 744,00		
Vattenrotationsmikrotom			9 995,00		
Vävnadsprocessor			8 395,33		
Specialfärgningsautomat			5 307,82		
Färgingsautomat			1 631,47		
Dragskåp			441,88		
Vattenrotationsmikrotom			2 617,50		
Investeringsinkomster			-111 167,17	111 167,17	
<i>Investeringar netto</i>		91 673 000	57 093 299,77	-34 579 700,23	-37,7
Övriga investeringar enligt budgetbeslut					
Investeringar som finansieras med leasing					
Strålbehandlingsapparat		2 350 000	2 309 921,00	-40 079,00	-1,7
		2 350 000	2 309 921,00	-40 079,00	-1,7
Investeringar som it-köptjänster					
AI-pohjainen tervekudossegmentointi-palvleu		80 000	0		
Digitaliseringsprogram (2M-IT:s 5-årsperiod, tjänst)		100 000	0		
Självanmälan		50 000	0		
Verksamhets- och logistikplaneringsprogram		160 000	0		
Digitala tjänster		50 000	74 742,90	24 742,90	49,5
Röstigenkänning, pilot (BU2021 50.000)			80 740,00	80 740,00	100,0
Patientportal		20 000	0		
		460 000	155 482,90	-304 517,10	-66,2
Donation					
Sim NeB-patientsimulator		30 000			
Öppenvårdskuvös barnavd. (styrelsen 22.11 §130)			21 900,00		
		30 000	21 900,00		
Investeringskostnader totalt		94 513 000	59 691 770,84	-34 821 229,16	-36,8
Investeringar netto totalt		91 673 000	59 580 603,67	-32 092 396,33	-35,0
* Pågående investeringar					

Sammanfattning av de större projekten	Projektets tot budget	Projektets tot kostnader	Avvikelse från budgeten	%
H-nybyggnaden, år 2017 - 2022				
H-nybyggnaden	105 000 000	107 808 957	2 808 957	2,7
H-nybyggnaden KSL	25 000 000			
Förflyttning av infra	9 800 000	293 757	-9 506 243	-97,0
Automationsteknik	5 500 000			
Konst	300 000			
Totalt	145 600 000	108 102 714	-37 497 286	-25,8
F-byggnaden, år 2015 - 2021				
Byggnad	21 300 000	16 633 562	-21 300 000	-100,0
Fasta konstruktioner och anordningar	1 500 000	31 892		
Apparatur		1 819 331	1 819 331	
Totalt	21 300 000	18 484 784	-2 815 216	-13,2
X-byggnaden, år 2013 - 2020				
Totalt	6 500 000	5 772 109	-727 891	-11,2
NO-ändringsarbeten, år 2018-2021				
Totalt	3 000 000	3 673 822	673 822	22,5
Parkeringshus				
Totalt	3 450 000	4 331 005	881 005	25,5

Specificerade investeringar 2021	Budget 2021	Förverkligat 2021
Aktier och andelar		
Bottenhavets hälsa		3 750,00 Köpebrev 21.4.2021 3 750,00
Masskuldebrevsfordringar, övriga låne- och övriga fordringar TT TT Botnia Oy Ab		80 619,00 Styrelsen 4.1.2021 580 000,00 Styrelsen 30.12.2021 660 619,00
IT-system		
906701 90000 1701 UNA kärna	145 500	177 053,27 Halvf.
906663, 906751-906758 90000 1701 Klient- och patientdatasystem (Nedskrivning tot. 6 819 481,20)	10 400 000	3 197 015,00 Halvf. 1 452 226,15 Nedskrivn. av 2021
906750 90000 4113 HERMES hjärtprogram QG/QPS	10 545 500	192 079,13 5 018 373,55
IT-järjestelmät HYKY	4 500 000	Fullmäktige 29.3.2021
907000 90000 HYKY ICT		162 947,28 Halvf.
907001 90000 HaiPro ja Spro järjestelmien laajennus		
907002 90000 AWANIC Laatuporttipalvelun laajennus		
907003 90000 Asianhallinta- ja dokumentinhallintajärjestelmä		90 847,60 Halvf.
907004 90000 Opiferus - verksamhetsplanering		22 000,00 Halvf.
907005 90000 Omni360 Raha		421 698,47 Halvf.
907006 90000 Ekonomi		55 514,63 Halvf.
907007 90000 HR		239 718,39 Halvf.
Budgettillägg 4,5 milj.	4 500 000	992 726,37
Byggnader		
905000-905066+900431 F-byggnaden	5 150 000	2 681 684,38 Halvf
900485 91100 X-byggnaden, fasad o tak	500 000	18 620,10 Halvf.
900490 X-huset		127 204,53 Halvf
908000-908048 91100 C-byggnaden	3 000 000	
904170 91120 Parkeringshus		555 868,85 Halvf.
904000-904138 + 904900 + 904180 H-nybyggnaden	56 100 000	42 220 532,93 Halvf
904139 91100 Konst och utsmyckning av H-huset	80 000	36 400,00
904200 91120 NO-ändringsarbeten		141 700,39 Halvf.
908050-908102 91120 M-byggnaden	2 400 000	631 382,22 Halvf.
904300-904375 91100 B1 sanering	1 800 000	67 202,54 Halvf
904400-904475 91110 G-byggnaden	2 400 000	1 886 751,99 Halvf.
904500-904575 91100 T-byggnaden	300 000	
900491 91120 M-källare	950 000	
900492 91100 Fasadreparation	50 000	
Andra sanering	187 000	
900493 91100 Ombyggnad för genomlysningsskärmar		1 683,77 Halvf.
900494 91100 Ombyggnad för nativrontgenapparat (THX-undersökningar)		22 621,80 Halvf.
900496 91100 Ombyggnad för HOT-cell för PET dosering		
900502 91100 Byggtkn. ändringar för strålbehandlingsapparat	150 000	110 628,76
	73 067 000,00	48 502 282,26
Fasta konstruktioner		
900445 91280 Fast sjukhusutrustning i F	750 000	
900489 91270 Hissar. (Hiss nr 6)	120 000	79 015,66 Halvf
900471 91240 El driftsäkerhet, elautomation	50 000	21 741,50 Halvf.
900459 91210 Avloppsreparationer och dricksvattenledningar	50 000	97 204,46
900498 91210 Byte av brandlarm (delvis)	50 000	
900497 91210 Utrymmeskyllning	75 000	
900498 91210 Modernisering av byggnadsautomation	75 000	
900499 91210 Förnyande av S husets skötarlarmsystem	115 000	16 289,82 Halvf
Utvidgning av skötarlarm som hänför sig till Y-huset	50 000	
Pilotförsök med apparatlokalisering för H-huset	70 000	
900481+900475 91200 Trafikarrangemang	0	129 107,04
	1 405 000	343 358,48
Apparatur		
905020, 905063, 900445 91321 F-byggnaden		189 426,38
Serviceområdet för akutvård		
906829 91300 2011 Uppdatering av centralövervakningsutrustningen samt för	35 200	
906830 91300 2202 Perfusorer som krävs för anestesidatasystemet	15 000	
906831 91300 3105 Uppdatering av centralövervakningsutrustning (2 st.) och	36 200	
906832 91300 4311 Anestesiapparat	35 000	
906833 91300 4311 Endoeye HD 3D laparoskopisk optik	25 000	
906834 91300 4311 Aisys-arbetsstation, uppdatering av patientmonitorer för 3	35 000	21 060,00

Specificerade investeringar 2021			Budget 2021	Förverkligat 2021
Apparatur				
Serviceområdet för akutvård				
906835	91300	4311 Patientövervakningsmonitorer för Aisys-anestesiapparater	40 000	
906836	91300	4311 Uppdatering av Aisys-anestesiapparater 2 st.	30 000	24 980,02
906837	91300	4311 Perfusorer som krävs för anestisidatasystemet	20 000	19 980,00
906838	91300	4611 Ultraljudsmaskin och tre givare	40 000	
906839	91300	4611 Njurersättningsapparat	40 000	20 112,00
906711	91300	2202 Operationsbord		
906716	91300	4611 Respirator		
906715	91300	4311 Dockningsstation för injektionspump		
			351 400	86 132,02
Serviceområdet för öppen vård				
906840	91300	2101 Kolonoskop 11,8 mm/3,2/1680	38 000	36 500,00
906841	91300	2201 Gastroskop	35 000	35 500,00
906842	91300	2201 CYF VHA videokystoskop	25 000	22 500,00
906843	91300	2201 ABI- och tätrycksmätare	50 000	56 570,00
906844	91300	2201 Misonix-sårrengöringsapparat	35 000	37 691,20
906845	91300	2201 High-frequency transrektal ultraljudsapparat	85 000	88 275,00
906846	91300	2201 Ultraljudsapparat	40 000	38 900,00
906847	91300	2501 Fakoapparat	80 000	50 900,00 Halvf.
906848	91300	2816 Vårdapparat för förstärkande av hornhinnan	15 000	
906849	91300	2501 Undersökningsmikroskop	40 000	
906850	91300	2501 Synundersökningsmonitor	25 000	14 100,00
906851	91300	2501 Undersökningsmikroskop	18 000	
906852	90000	2501 Kontrastfotograferingsmodul för ögonbottens blodflöde	15 000	
906853	91300	2551 HD Fiberoskop	22 000	23 500,00
906853	91300	2816 EBUS- ultraljudsbronkoskop	30 000	
906855	91300	2816 Mobil ultraljudsapparat (används i alla pleuraåtgärder)	15 000	14 900,00
906856		4251 Morgonmätningssystem till strålbehandlingsapparat	100 000	
906823	91300	2501 OCT-apparatur		
906060		Medicinska hjälpmedel		15 727,00
			668 000	435 063,20
Serviceområdet för kvinnor och barn - Naisten ja lasten palvelualue				
906859	91300	2302 4-D ultraljudsapparat (fosterscreening)	100 000	85 000,00
906860	91300	3303 KTG-apparat+telemetri	20 000	
			120 000	85 000,00
Serviceområdet för bäddavdelningsvård - Vuodeosastohoidon palvelualue				
906857	91300	3103 Mobil Echo-apparat	50 000	
906858	91300	3103 Uppdatering av centralövervakningsutrustningen samt för	37 600	
906736	91320	4711 Elektroniskt medicinskåp (hjärtavdelningen) BU2020 115 000		87 801,48 Halvf. 2020 68836,32
			87 600	87 801,48
Serviceområdet för psykiatri - Psykiatrian palvelualue				
906862	91300	3700 TMS-apparatur	70 000	70 000,00
Diagnostikcenter				
906863	91300	4113 pH-impedans registreringsutrustning	27 000	27 008,00
906864	91300	4113 Långtidsregistrering av blodtryck	15 000	
906865	91300	4113 Uppdatering till Windows 10 av lungfunktionsutrustninge	20 000	19 315,20
906866	91300	4113 TILT-utrustningen	60 000	57 109,00 Halvf.
906867	91300	4113 Manometrikateter	24 000	
906868	91321	4113 Tvättmaskin för manometrikateter	15 000	
906869	91300	4115 EEG-uppdatering	20 000	Till driften
906825	91300	4511 Kassettskrivare, 2 st. (å 30 000 €)	60 000	49 850,00
906706	91300	4111 Förnyande av nativröntgenapparatur vid hvc (Bottenhavet	235 000	199 900,00
906870	91300	4211 Avdelningsutrustning för medicinsk bilddiagnostik	120 000	120 000,00
906871	91300	4211 True Fidelity DT-bildberäkningsalgoritm för GE:s DT-appa	120 000	
906743	91300	4113 HOT-cell för PET dosering och semi-manuellt bruk		158 552,00 Budg. 2020 140000
			716 000	631 734,20
Serviceområdet för försörjning				
906872	91340	6511 Traktor	100 000	99 850,00
906746	91310	6511 2 grytor till köket	42 500	
906745	91310	6412 Förnyande av videokonferensbro		-1 650,00 Budg. 2020 26600
			142 500	98 200,00
Apparatur 2021 totalt			2 155 500	1 683 357,28

INVESTERINGSUTGIFTER TOTALT			91 673 000	57 204 466,94
INVESTERINGSINKOMSTER 2021				
Kassetskrivare				44 034,17
Vävnadsprocessor				38 744,00
Vattenrotationsmikrotom				9 995,00
Vävnadsprocessor				8 395,33
Specialfärgningsautomat				5 307,82
Färgningsautomat				1 631,47
Dragskåp				441,88
Vattenrotationsmikrotom				2 617,50
Investeringsinkomster 2021 totalt				111 167,17
INVESTERINGAR NETTO			91 673 000	57 093 299,77
Övriga investeringar enligt budgetbeslut				
Investeringar som finansieras med leasing				
120033	4251	Strålbehandlingsapparat	2 350 000	2 309 921,00
			2 350 000	2 309 921,00
Lahjoitus				
906861	3402	Sim NewB-patientsimulator(återupplivningsdocka i baby-)	30 000,00	
23112	3402	Öppenvårdskuvös (Styrelsen 21.11.2021 §130)		21 900,00
			30 000	21 900,00
Investeringar som it-köptjänster				
4251		AI-pohjainen tervekudossegmentointi-palvleu	80 000	
4511		Digitaliseringsprogram (2M-IT:s 5-årsperiod, tjänst)	100 000	
		Verksamhets- och logistikplaneringsprogram	160 000	
110260	1701	Självanmälan	50 000	
		Digitala tjänster	50 000	74 742,90
		Röstigenkänning, pilot (BU2021 50.000)		80 740,00
		Patientportal	20 000	
			460 000	155 482,90
INVESTERINGSUTGIFTER TOTALT			94 513 000	59 691 770,84
INVESTERINGAR NETTO TOTALT			91 673 000	59 580 603,67

4.4 Finansieringsdelens utfall

	Budget 2021	Bokslut 2021	Förv. %	Avvikelse från budgeten	%
Kassaflödet i verksamheten					
Årsbidrag	9 090 400	6 427 469,55	70,7	-2 662 930	-29,3
Extraordinära poster		251 200,00			
Förs.vinster/förluster av tillg. bland best.aktiva		0		0	
Förändring av avsättningar		890 670		890 670	
Korrektivposter till internt tillförda medel		890 670		890 670	
Kassaflödet för investeringarnas del					
Investeringsutgifter	-91 673 000	-57 204 467	62,4	34 468 533	-37,6
Försäljn.inkomst av tillg bland best. aktiva		111 167		111 167	
	-91 673 000	-57 093 300	62,3	34 579 700	-37,7
Verksamhetens o invest. kassaflöde	-82 582 600	-49 523 960,22	60,0	33 058 640	-40,0
Kassaflödet för finansieringens del					
Förändring av lånebeståndet					
Ökning av långfristiga lån	84 000 000	58 500 000,00	69,6		
Minskning av långfristiga lån	-7 310 600	-6 310 588	86,3	1 000 012	-13,7
Förändring av kortfristiga lån	1 400 000	11 340 930	810,1	9 940 930	710,1
	78 089 400	63 530 341,45	81,4	-14 559 059	-18,6
Förändringar av eget kapital		0			
Förändring av likviditeten	-4 493 200	14 006 381	-311,7	18 499 581	-411,7
Övriga förändringar av likviditeten		-2 232 601		-2 232 601	
Förändring av likvida medel	-4 493 200	11 773 780	-262,0	16 266 980	-362,0
Långfristiga lån 31.12	186 797 624	165 797 647	88,8	-20 999 977	-11,2

4.5 Sammandrag av de av fullmäktige fastställda bindande anslagens och beräknade inkomsternas utfall

	Budget 2021	Bokslut 2021	Avvikelse från budgeten	%
Bindande anslag				
Egen verksamhet				
Verksamhetskostnader	259 172 883	277 741 360,92	18 568 477,92	7,2
- vård i andra inrättningar	-41 700 000	-43 368 104,55	-1 668 104,55	4,0
Verksamhetskostn.för den egna verksamh.	217 472 883	234 373 256,37	16 900 373,37	7,8
Verksamhetsintäkter exkl.medl.komm.	-43 367 622	-49 463 733,73	-6 096 111,73	14,1
Den egna verksamhetens nettokostnader	174 105 261	184 909 522,64	10 804 261,64	6,2
Finansiering				
Finansiella kostnader	1 800 000	1 032 867,59	-767 132,41	-42,6
Finansiella intäkter	-180 000	-2 274 431,23	-2 094 431,23	1163,6
Finansiering netto	1 620 000	-1 241 563,64	-2 861 563,64	-176,6
Investeringar				
Investeringsutgifter	91 673 000	57 204 466,94	-34 468 533,06	-37,6
Investeringsinkomster	0	-111 167,17	-111 167,17	
Netto	91 673 000	57 093 299,77	-34 579 700,23	-37,7
Nettoförändringar i lånebeståndet				
Ökningar i långfristiga lån	84 000 000	58 500 000,00	-25 500 000,00	-30,4
Minskningar i långfristiga lån	-7 310 600	-631 588,00	6 679 012,00	-91,4
Förändringar i kortfristiga lån	1 400 000	11 340 930,00	9 940 930,00	710,1
Netto	78 089 400	69 209 342,00	-8 880 058,00	-11,4

De bindande anslagen för den egna verksamheten, dvs. den egna verksamhetens nettokostnader överskrider den av fullmäktige uppställda nivån med 10.804.261.64 euro medan de bindande anslagen för finansieringen understiger de bindande anslagen med 2.861.563,64 och anslagen för investeringarna ligger inom den av fullmäktige uppställda nivån liksom nettoförändringarna i lånebeståndet.

De främsta orsakerna till överskridningen av den egna verksamhetens nettokostnader beror dels på att kommunfaktureringen för den egna verksamheten överskrider det budgeterade i och med att de innehåller den testverksamhet som sköts inom ramarna för

akutpolikliniken och som fakturerats medlemskommunerna (drygt 5 miljoner euro) samt att klientavgifterna inte nådde upp till den budgeterade nivån pga. att en del besök, som en följd av pandemin, omvandlades till telefon- eller brevsvår i stället för fysiska besök (0,8 miljoner euro). De köpta läkartjänsterna överskred det budgeterade med 2,8 miljoner euro och den egna andelen i de till statsandelberättigade projekten uppgick till 1,1 miljoner euro. Dessutom flera mindre överskridningar som nämnts i kap. 3.1.4. I dessa kommentarer tas inte upp de kostnader som ersatts genom covid-understöd eller projektkostnader som ersatts av statsandelar.

5 Bokslutskalkyler

5.1 Resultaträkning

Vasa sjukvårdsdistrikt	31.12.2021	31.12.2020
Verksamhetens intäkter		
Försäljningsintäkter	259 191 036,50	240 779 814,04
Avgiftsintäkter	9 201 579,89	9 058 505,47
Understöd och bidrag	13 183 744,45	11 291 173,58
Hyresinkomster	1 225 266,08	1 235 609,44
Övriga verksamhetsintäkter	115 190,64	569 422,86
	282 916 817,56	262 934 525,39
Tillverkning för eget bruk	10 449,27	22 191,24
Verksamhetens kostnader		
Löner och arvoden	-92 153 074,01	-88 042 119,83
Lönebikostnader	-23 196 242,39	-21 786 788,96
Köp av tjänster	-117 444 744,62	-100 523 603,95
Material, förnödenheter och varor	-39 585 831,53	-39 052 912,08
Hyreskostnader	-3 201 301,12	-2 517 604,33
Övriga kostnader	-2 160 167,25	-707 556,36
	-277 741 360,92	-252 630 585,51
<i>Verksamhetsbidrag</i>	<i>5 185 905,91</i>	<i>10 326 131,12</i>
Finansiella intäkter och kostnader		
Ränteintäkter	129 596,25	24 321,63
Övriga finansiella intäkter	2 144 834,98	668 425,13
Räntekostnader	-570 434,58	-522 305,82
Övriga finansiella kostnader	-462 433,01	-477 821,32
	1 241 563,64	-307 380,38
<i>Årsbidrag</i>	<i>6 427 469,55</i>	<i>10 018 750,74</i>
Avskrivningar och nedskrivningar		
Avskrivningar enligt plan	-8 719 718,66	-9 082 037,88
Nedskrivningar	-6 819 481,20	-2 506 130,03
	-15 539 199,86	-11 588 167,91
Extra ordinära intäkter och kostnader	251 200,00	3 021 089,10
<i>Räkenskapsperiodens överskott/underskott</i>	<i>-8 860 530,31</i>	<i>1 451 671,93</i>

5.2 Finansieringsanalys

	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Kassaflödet i verksamheten		
Årsbidrag	6 427 470	10 018 751
Extraordinära poster	251 200	3 021 089
Försälj.vinster/förluster av tillg.bland bestående aktiva	0	-135 577
Förändring av avsättningar	-890 670	-345 566
Korrektivposter till internt tillförda medel	-890 670	-481 143
Kassaflödet för investeringarnas del		
Investeringsutgifter	-57 204 467	-51 108 445
Försälj.inkomst.av tillgångar bland bestående aktiva	111 167	544 351
	-57 093 300	-50 564 094
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde	-51 305 300	-38 005 397
Förändringar av lånebeståndet		
Ökning av långfristiga lån	58 500 000	72 500 000
Minskning av långfristiga lån	-6 310 588	-6 310 588
Förändring av kortfristiga lån	11 340 930	-35 613 299
	63 530 341	30 576 113
Förändringar av eget kapital	0	0
Övriga förändringar av likviditeten		
Förändringar av förvaltade medel och förvaltad kapital	-36 914	-368 667
Förändring av omsättningstillgångar	472 191	-2 560 597
Förändringar av fordringar	-5 878 495	4 973 276
Förändringar av räntefria skulder	3 210 617	4 554 566
	-2 232 601	6 598 578
Kassaflödet för finansieringens del	61 297 741	37 174 691
Förändring av likvida medel	9 992 440	-830 706
Förändring av likvida medel		
Kassamedel 31.12.	10 107 945	115 505
Kassamedel 1.1.	115 505	946 211
	9 992 440	-830 706

5.3 Balansräkning

AKTIVA		31.12.2021	31.12.2020
A	BESTÅENDE AKTIVA		
I	Immateriella tillgångar		
1.	Immateriella rättigheter	644 931,30	109 375,00
		644 931,30	109 375,00
II	Materiella tillgångar		
1.	Mark- och vattenområden	7 680 219,48	7 680 219,48
2.	Byggnader	110 564 215,68	109 262 846,01
3.	Fasta konstruktioner och anordningar	5 201 399,98	6 117 282,52
4.	Maskiner och inventarier	5 357 603,27	6 190 119,15
6.	Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	116 378 640,82	75 577 437,46
		245 182 079,23	204 827 904,62
III	Placeringar		
1.	Aktier och andelar	3 247 114,73	3 243 364,73
3.	Övriga lånefordringar	60 043,09	60 043,09
4.	Övriga fordringar	799 649,00	139 030,00
		4 106 806,82	3 442 437,82
B	FÖRVALTADE MEDEL		
2.	Donationsfondernas särskilda täckning	41 859,98	41 195,18
C	RÖRLIGA AKTIVA		
I	Omsättningstillgångar		
1.	Material och förnödenheter		
	Centrallager	2 543 156,59	3 139 632,67
	Apotekslager	1 948 317,40	1 824 031,99
	Blodpreparatlager	0,00	0,00
		4 491 473,99	4 963 664,66
II	Fordringar		
	Långfristiga fordringar		
2.	Lånefordringar	0,00	0,00
		0,00	0,00
	Kortfristiga fordringar		
1.	Kundfordringar	26 760 975,84	24 051 586,85
2.	Lånefordringar	90 000,00	263 887,63
3.	Övriga fordringar	5 120 836,43	4 967 211,27
4.	Resultatregleringar	4 026 842,08	837 473,88
		35 998 654,35	30 120 159,63
III	Finansiella värdepapper		
1.	Aktier och andelar	4 502,76	4 502,76
IV	Kassa och bank	10 103 442,58	111 002,19
		300 573 751,01	243 620 241,86

PASSIVA		31.12.2021	31.12.2020
A	EGET KAPITAL		
I	Grundkapital	60 981 554,48	60 981 554,48
		60 981 554,48	60 981 554,48
IV	Övriga egna fonder	3 287 451,05	3 287 451,05
V	Överskott från tidigare räkenskapsperioder	6 120 089,94	4 668 418,01
	Räkenskapsperiodens överskott/-underskott	-8 860 530,31	1 451 671,93
	EGET KAPITAL TOTALT	61 528 565,16	70 389 095,47
C	AVSÄTTNINGAR		
	2. Övriga avsättningar	5 386 044,00	6 276 714,00
		5 386 044,00	6 276 714,00
D	FÖRVALTAT KAPITAL		
	2. Donationsfondernas kapital	156 441,24	192 690,39
E	FRÄMMANDE KAPITAL		
I	Långfristigt		
	2. Lån från finansiella institut och försäkringsanstalter	157 987 058,80	105 797 647,04
		157 987 058,80	105 797 647,04
II	Kortfristigt		
	2. Lån från finansiella institut och försäkringsanstalter	27 810 588,24	16 469 658,55
	6. Skulder till leverantörer	24 480 747,81	23 187 875,89
	7. Övriga skulder	4 188 877,99	3 490 233,97
	8. Resultatregleringar	19 035 427,77	17 816 326,55
		75 515 641,81	60 964 094,96
		300 573 751,01	243 620 241,86

6 Bokslutets noter

6.1 Värderings- och periodiseringsprinciper och metoder

Noterna skall innehålla uppgift om de värderingsprinciper och värderingsmetoder och om de periodiseringsprinciper och periodiseringsmetoder som har följts vid upprättandet av bokslutet.

Värdering av anläggningstillgångar

Anläggningstillgångarna tas upp i balansräkningen till anskaffningspriset minskat med avskrivningar enligt plan. De planenliga avskrivningarna har beräknats enligt en på förhand uppgjord avskrivningsplan.

Värdering av placeringar

Anläggningstillgångsaktier bland bestående aktiva tas upp i balansräkningen till anskaffningsutgiften eller ett lägre värde.

Värdering av omsättningstillgångar

Omsättningstillgångarna tas upp i balansräkningen enligt ett medelpris eller en lägre sannolik anskaffningsutgift eller ett sannolikt överlåtelsepris.

Värdering av finansieringstillgångar

Fordringarna tas upp i balansräkningen till det nominella värdet eller till ett lägre sannolikt värde. Värdepapper som ingår i finansieringstillgångarna tas upp i balansräkningen till anskaffningsutgiften eller till ett lägre sannolikt överlåtelsepris.

Koncernbokslut

I koncernen för Vasa sjukvårdsdistrikt ingår ett dotterbolag, fastighetsbolaget Eila Ab. Vasa sjukvårdsdistrikt har med hänvisning till § 6:3.1 Bokfl. inte uppgjort något koncernbokslut. Vasa sjukvårdsdistrikt har sjukvård som sin huvudsakliga verksamhet medan fastighetsbolagets, Eila Ab:s, målsättning är att tillhandahålla hyresbostäder, vars kostnader täcks i sin helhet av inkomsterna från hyresverksamheten. Ett koncernbokslut skulle inte ge något mervärde till samkommunens bokslut och är inte nödvändigt för att ge en rättvisande bild av resultatet och den ekonomiska ställningen.

6.2 Noter till resultaträkningen

6.2.1 Verksamhetens intäkter

	2021	2020
Försäljningsintäkter		
Försäljn.int. av medl.kommuner	233 453 083,83	216 833 635,93
Försäljn.intäkter av andra sjukv.distrikt	7 307 458,00	6 904 326,50
Försäljn.intäkter av övriga	1 934 856,32	1 480 396,95
	<u>242 695 398,15</u>	<u>225 218 359,38</u>
Hälsovårdstjänster	12 948 292,97	11 273 420,07
Försörjningstjänster	59 673,87	61 259,97
Försäljning av utbildningstjänster	660 284,58	628 506,10
Försäljning av övriga tjänster	2 660 011,68	3 434 097,35
Övriga försäljningsintäkter	167 375,25	164 171,17
Försäljningsintäkter totalt	<u>259 191 036,50</u>	<u>240 779 814,04</u>
Avgiftsintäkter	9 201 579,89	9 058 505,47
Understöd och bidrag	13 183 744,45	11 291 173,58
Övriga intäkter	1 340 456,72	1 805 032,30
Verksamhetsintäkter totalt	282 916 817,56	262 934 525,39

6.2.2 Köp av tjänster

	2021	2020
Köp av kundtjänster		
Vård i andra inrättningar	43 368 104,55	38 996 911,25
Övriga kundtjänster	29 748 917,53	21 585 874,57
	<u>73 117 022,08</u>	<u>60 582 785,82</u>
Köp av övriga tjänster	44 327 722,54	39 940 818,13
Köp av tjänster totalt	117 444 744,62	100 523 603,95

6.2.3 Redogörelse för grunderna för avskrivningar enligt plan

Avskrivningarna sker enligt en av fullmäktige fastställd avskrivningsplan. Maskiner och inventarier, vars anskaffningsutgift är mindre än 15 000 euro bokförs som årskostnader. För fastighetsinvesteringar är aktiveringsgränsen 50 000 euro.

Sjukvårdsdistriktets fullmäktige fastställde 26.11.2012 en ny avskrivningsplan som gäller från och med Byggnadsinvesteringar med över 30 år kvar av avskrivningstiden korrigerades enligt den nya planen, investeringar fortfarande följer den gamla avskrivningsplanen med en avskrivningstid på 40 år.

1. AKTIVERADE ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

A. IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

- | | | | |
|----|-------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------|
| a) | Immateriella rättigheter
- IT-program | 4 år | lineär avskrivning |
| b) | Övriga utgifter med lång verkningstid
- Forsknings och utvecklingsutgifter | 4 år | lineär avskrivning |
| c) | Förskottsbetalningar
- Sätts i balansen på resp. ställe | | ingen avskrivning |

B. MATERIELLA TILLGÅNGAR

- | | | | |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------|
| a) | Jord- och vattenområden | | ingen avskrivning |
| b) | Byggnader | | |
| | - Förvaltnings- och institutionsbyggnader | 30 år | lineär avskrivning |
| | - Ekonomibygnader | 10 år | - " - |
| | - Övriga byggnader | 20 år | - " - |
| | - Ändringar för installation av apparatur | 5-10 år | - " - |
| c) | Fasta konstruktioner och anordningar | | |
| | - Gator, vägar, parker, parkeringsplatser | 15 år | lineär avskrivning |
| | - Avloppsnät | 30 år | - " - |
| | - Vattendistributionsnät | 30 år | - " - |
| | - Fjärrvärmenät | 20 år | - " - |
| | - Elledningar, transformatorer, utomhusbelysning | 15 år | - " - |
| | - Telefonnät, -centraler, abonnentcentraler och IT-nät | 10 år | - " - |
| | - Övriga rör- och kabelnät | 15 år | - " - |
| | - Maskiner och anordningar vid el-, vatten- eller kraftverk | 10 år | - " - |
| | - Fasta lyft- och flyttanordningar | 15 år | - " - |
| | - Övriga fasta maskiner, anordningar och konstruktioner | 10 år | - " - |
| | - Kulverter | 20 år | - " - |
| d) | Maskiner och inventarier | | |
| | - Avancerad undersöknings- och vårdapparatur | 8 år | lineär avskrivning |
| | - Övrig undersöknings- och vårdapparatur | 5 år | - " - |
| | - IT-utrustning | 4 år | - " - |
| | - Medicinska hjälpmedel | 5 år | - " - |
| | - Övriga anordningar och inventarier | 3 år | - " - |
| | - Övriga lätta maskiner | 5 år | - " - |
| | - Övriga tunga maskiner | 10 år | - " - |
| | - Övriga transportmedel | 5 år | - " - |
| | - Övriga rörliga arbetsmaskiner | 5 år | - " - |
| e) | Övriga materiella tillgångar
- Konst- och värdeföremål | | ingen avskrivning |
| f) | Förskottsbetalningar och halvfärdiga arbeten
- Förskottsbetalningar
- Halvfärdiga arbeten | | ingen avskrivning |

C. VÄRDEPAPPER INGÅENDE I ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH ÖVR. LÅNGFR. PLACERINGAR

- | | | | |
|----|--------------------|--|-------------------|
| a) | Aktier och andelar | | ingen avskrivning |
| b) | Lånefordringar | | - " - |
| c) | Övriga placeringar | | - " - |

6.2.4 Förändring av avsättningar

	2021	2020
Patientskadeförsäkringsansvar 1.1.	6 276 714,00	6 622 280,00
Ökning		
Minskning	-890 670,00	-345 566,00
	5 386 044,00	6 276 714,00

6.2.5 Vinster och förluster vid försäljning av tillgångar bland bestående aktiva

	2021	2020
Övriga verksamhetsintäkter		
Vinster från försäljning av aktier	0,00	135 576,71
Övriga försäljningsvinster		
	0,00	135 576,71

6.2.6 Extraordinära intäkter

	2021	2020
Vinst från försäljning av laboratorieverksamhet	251 200,00	3 021 089,10

6.2.7 Specifikation av dividendintäkter

	2021	2020
Dividendintäkter från sammanslutningar	2 111 392,75	624 460,00

6.2.8 Redogörelse för partiskatter

	2021	2020
Svenska folkpartiet	10 912,50	11 617,50
Österbottens socialdemokrater	615,00	780,00
Finlands svenska socialdemokrater	1 170,00	810,00
Samlingspartiet i Österbotten	1 800,00	2 100,00
	14 497,50	15 307,50

6.3 Noter till balansräkningen

AKTIVA

6.3.1 Bestående aktiva

Immateriella tillgångar	
1.1.2021	109 375,00
Ökningar	7 413 633,33
Årets avskrivningar	58 595,83
Nedskrivningar	6 819 481,20
Akkumulerade avskrivningar	13 574 609,82
Immateriella tillgångar 31.12.2021	644 931,30
Materiella tillgångar	
Jord- och vattenområden	
1.1.2021	7 680 219,48
Jord-och vattenområden 31.12.2021	7 680 219,48
Byggnader	
1.1.2021	109 262 846,01
Ökningar	6 662 133,85
Årets avskrivningar	5 360 764,18
Akkumulerade avskrivningar	77 240 195,73
Byggnader 31.12.2021	110 564 215,68
Fasta konstruktioner och anordningar	
1.1.2021	6 117 282,52
Ökningar	163 486,50
Minskningar	441,88
Årets avskrivningar	1 078 927,16
Akkumulerade avskrivningar	11 472 594,66
Fasta konstr.och anordn. 31.12.2021	5 201 399,98
Maskiner och inventarier	
1.1.2021	6 190 119,15
Ökningar	1 499 640,90
Minskningar	110 725,29
Årets avskrivningar	2 221 431,49
Akkumulerade avskrivningar	65 266 123,62
Maskiner och inventarier 31.12.2021	5 357 603,27
Pågående anskaffningar	
1.1.2021	75 577 437,46
Ökningar	58 081 481,09
Minskningar	17 280 277,73
Pågående anskaffningar 31.12.2021	116 378 640,82
Materiella tillgångar totalt	245 182 079,23

Aktier och andelar

Placeringar	2021
Aktier	
Telefonaktier 1.1.2021	42 210,44
Övriga aktier 1.1.2021	2 666 720,34
Ökningar	3 750,00
Minskningar	0,00
Aktier 31.12.2021	2 712 680,78
Aktier i dotterbolag	
Fastighets Ab Eila 1.1.2021	524 746,33
Aktier i dotterbolag 31.12.2021	524 746,33
Andelar och anslutningar	
1.1.2021	9 687,62
Andelar och anslutningar 31.12.2021	9 687,62
Lånefordringar, dotterbolag	
1.1.2021	60 043,09
Lånefordringar, dotterbolag 31.12.2021	60 043,09
Övriga fordringar	
1.1.2021	139 030,00
Ökningar	660 619,00
Övriga fordringar 31.12.2021	799 649,00
Placeringar totalt	4 106 806,82
Bestående aktiva totalt	249 941 028,72

6.3.2 Innehav i dottersamfund

Innehav i dottersamfund	Hemort	Samkomm.s ägarandel	Andel av främmande kap. 1.000 euro	Andel av vinst/förlust 1.000 euro
Fastighets Ab Eila	Vasa	100 %	610	0

6.3.3 Fordringar på dottersamfund

	2021	2020
Långfristiga fordringar	60 043,09	60 043,09
Kortfristiga fordringar	90 000,00	60 000,00
	150 043,09	120 043,09

6.3.4 Väsentliga poster som ingår i resultatregleringarna

	2021	2020
Förskottsbetalningar	187 774,27	14 600,11
Periodisering av läkarutbildning	170 509,33	189 489,04
Periodisering av projektintäkter	3 023 425,80	279 304,97
Ersättning för arbetshälsovård	470 620,38	338 786,88
Övriga resultatregleringar	174 512,30	15 292,88
	4 026 842,08	837 473,88

6.3.5 Finansiella värdepapper

	2021	2020
Aktier och andelar		
Övriga aktier		
Marknadsvärde	6 418,28	5 127,50
Bokföringsvärde	4 502,76	4 502,76
Differens	1 915,52	624,74
Finansiella värdepapper totalt	4 502,76	4 502,76

PASSIVA

6.3.6 Specifikation av det egna kapitalet

Grundkapital		
Grundkapital 1.1.2021	60 981 554,48	
Grundkapital 31.12.2021	60 981 554,48	
Övrigt eget kapital		
Fonder		
Fonder 1.1.2021	3 287 451,05	
Fonder 31.12.2021	3 287 451,05	
Överskott från tidigare räkenskapsperioder		
Saldo 1.1.2021	6 120 089,94	
Saldo 31.12.2021	6 120 089,94	
Räkenskapsperiodens underskott	-8 860 530,31	
Eget kapital totalt	61 528 565,16	

6.3.7 Kommunernas andelar i grundkapitalet och i övrigt eget kapital

Kommunernas andelar i grundkapitalet

	31.12.2021	andel
Jakobstad	3 353 055,41	5,50 %
Kaskö	438 332,27	0,72 %
Korsholm	6 604 235,11	10,83 %
Korsnäs	1 035 750,42	1,70 %
Kristinestad	2 569 912,28	4,21 %
Laihela	2 525 566,20	4,14 %
Larsmo	342 916,46	0,56 %
Malax	2 560 205,07	4,20 %
Nykarleby	1 086 880,90	1,78 %
Närpes	3 230 751,01	5,30 %
Pedersöre	1 228 007,84	2,01 %
Vasa	32 971 361,47	54,07 %
Vörå	3 034 580,05	4,98 %
Grundkapital	60 981 554,48	100,00 %

Ingen förändring 2021

Kommunernas andelar i övrigt eget kapital

	Kassaförlagsfonden		Övriga fonderade medel		Övrigt eget kapital totalt
	31.12.2021	%	31.12.2021	%	
Jakobstad	411 433,76	12,85	12 138,58	14,24	423 572,34
Kaskö	29 101,23	0,91	781,42	0,92	29 882,65
Korsholm	276 705,30	8,64	7 130,41	8,37	283 835,71
Korsnäs	45 152,69	1,41	1 163,24	1,36	46 315,93
Kristinestad	180 825,28	5,65	4 564,17	5,36	185 389,45
Laihela	104 255,46	3,26	2 699,43	3,17	106 954,89
Larsmo	53 084,54	1,66	1 580,59	1,85	54 665,13
Malax	106 543,16	3,33	2 823,75	3,31	109 366,91
Nykarleby	115 677,28	3,61	3 374,29	3,96	119 051,57
Närpes	187 347,24	5,85	4 812,81	5,65	192 160,05
Pedersöre	165 958,30	5,18	4 963,76	5,82	170 922,06
Vasa	1 381 395,13	43,14	35 385,68	41,52	1 416 780,81
Vörå	144 744,16	4,52	3 809,40	4,47	148 553,56
Totalt	3 202 223,52	100,00	85 227,53	100,00	3 287 451,05

Fördelning enligt ursprungligen inbetalda andelar

Ingen förändring 2021

6.3.8 Skulder som förfaller till betalning efter fem år eller en längre tid

	2021	2020
Nordea	0,00	455 294,08
Kommunfinans	11 000 000,00	9 000 000,00
EIB	43 902 439,02	0,00
NIB	62 324 561,40	64 868 421,05
Totalt	117 227 000,42	9 455 294,08

6.3.9 Checkräkningslimit

	2021	2020
Nordea	6 000 000,00	6 000 000,00
Aktia	2 522 800,00	2 522 800,00
Danske Bank	1 680 000,00	1 680 000,00
Totalt	10 202 800,00	10 202 800,00
Utnyttjat 31.12.	0,00	1 159 070,31

6.3.10 Väsentliga poster som ingår i resultatregleringarna

	2021	2020
Periodiserade räntor	125 161,90	73 699,85
Periodiserade löner och personalbikostnader	489 612,15	332 829,65
Periodiserade semesterlöner och bikostnader	15 591 528,65	14 618 424,92
Förskott på statsandelar	889 791,83	904 365,02
Övriga resultatregleringar	1 939 333,24	1 887 007,11
Totalt	19 035 427,77	17 816 326,55

6.4 Noter angående säkerheter och ansvarsförbindelser

6.4.1 Borgensförbindelser för samfund inom samma koncern

	2021	2020
Ursprungligt kapital	800 000,00	800 000,00
Återstående kapital	439 999,28	479 999,36

6.4.2 Övriga ansvarsförbindelser

	2021	2020
Anförtrodda patientmedel, psykiatri	180,08	40,08
Statens säkerhetslager	66 008,30	66 008,30

6.4.3 Hyresansvar

	2021	2020
Hyresansvar totalt, ansvaret är i kraft t.o.m. 31.03.2024	399 621,60	435 399,90
-andel som skall betalas nästa räkenskapsperiod	177 609,60	133 969,08

	2021	2020
Leasingansvar		
Förfaller till betalning under nästa räkenskapsperiod	1 752 157,03	1 536 451,65
Förfaller till betalning senare	7 170 184,49	8 610 882,45
Leasingansvaren innehåller inga väsentliga ansvar som skulle hänföra sig till uppsägnings- eller inlösningsvillkor		

6.4.4 Återbetalningsansvar

	2021	2020
Ansvar gällande återbetalning av mervärdesskatt som ingått i anskaffningsutgiften för nybyggen och ombyggnader.	23 494 551,47	23 954 287,43

6.4.5 Derivatavtal

Ränteswapavtal Danske Bank	2021	2020
Ränteswapavtalet har ingåtts för att säkra ränterisken med ett enskilt lån. Med ränteswapavtalet har rörliga räntor ändrats till fasta. Lånets och ränteswapsavtalets kapital, förfallodag och räntebetalningsdagar motsvarar varandra. Avtalet förfaller 18.12.2024		
Nominellt värde som motsvarar lånekapitalet totalt	4 200 000,00	5 600 000,00
Gångse värde (enligt uppgift från banken)	-66 590,00	-145 166,00
Ränteswapavtal Nordea		
Ränteswapavtalet har ingåtts för att säkra ränterisken med ett enskilt lån. Med ränteswapavtalet har rörliga räntor ändrats till fasta. Ränteswapsavtalets kapital är 70 % av lånets kapital. Lånets och ränteswapsavtalets räntebetalningsdagar motsvarar varandra. Avtalet förfaller 22.3.2023		
Nominellt värde som motsvarar lånekapitalet totalt	2 868 353,00	3 505 765,00
Gångse värde (enligt uppgift från banken)	-35 044,00	-78 758,00

6.5 Noter angående personalen och revisorns arvode och transaktioner med intressenter

6.5.1 Antalet anställda

	2021	2020
Läkare	231	235
Undersökningspersonal	300	297
Vårdpersonal	1296	1329
Förvaltningspersonal	154	120
Försörjningspersonal	79	79
	2 060	2 060

6.5.2 Personalkostnader

	2021	2020
Personalkostnader enligt resultaträkningen	115 338 867,13	109 806 717,55
Personalkostnader som aktiverats bland immaterialla och materialla tillgångar	1 123 844,13	908 127,42
Personalkostnader totalt	116 462 711,26	110 714 844,97

6.5.3 Revisorns arvoden

BDO Auditor Ab	2021	2020
Revisionsarvoden	14 822,40	15 646,70
Övriga uppgifter som hör till revisorn	6 260,00	
Övriga arvoden	7 000,00	
	28 082,40	15 646,70

6.5.4 Transaktioner med intressenter

Seinäjoen keskuspesula Oy
Vasa Sjukvårdsdistrikt är aktieägare i bolaget och sjukvårdsdistriktets förvaltningsdirektör Juha Post är vice

ordförande och Saija Seppelin medlem i styrelsen. Sjukvårdsdistriktet har köpt tvätteritjänster av in house-bolaget under 2021 till ett värde av 1 784 849,85 €

TT Botnia Oy

Sjukvårdsdistriktet är aktieägare i bolaget och personaldirektör Ann-Charlott Gröndahl är medlem i styrelsen. Sjukvårdsdistriktet har köpt företagshälsovårdstjänster under 2021 till ett värde av 905 920,90 €

2M - IT

Vasa sjukvårdsdistrikt är aktieägare i bolaget och sjukvårdsdistriktets direktör Marina Kinnunen är styrelsemedlem. Sjukvårdsdistriktet har köpt IT-tjänster av in house-bolaget under 2021 till ett värde av 17 577 653,05 €.

Mico Botnia Oy Ab

Vasa Sjukvårdsdistrikt är aktieägare i bolaget och sjukvårdsdistriktets ekonomidirektör Lena Nystrand var vice ordförande i styrelsen. Sjukvårdsdistriktet har köpt eko-

nomi- och lönetjänster under 2021 till ett värde av 545 150,12 €.

TeeSe Botnia Oy Ab

Vasa Sjukvårdsdistrikt är aktieägare i bolaget och sjukvårdsdistriktets ekonomidirektör Lena Nystrand och tekniska direktören Ulf Stenbacka är styrelsemedlemmar. Sjukvårdsdistriktet har köpt kosthålls-, rengörings- och transporttjänster under 2021 till ett värde av 11 808 934,93 €.

Fimlab Oy

Vasa Sjukvårdsdistrikt är aktieägare i bolaget och Marina Kinnunen är styrelsemedlem. Sjukvårdsdistriktet har köpt laboratorietjänster under 2021 till ett värde av 23 311 208,81 €

7 Använda bokföringsböcker

Balansbok
Dagbok, it
Huvudbok, it
Inköpsreskontra, it
Patientreskontra, it
Kommunfaktureringsreskontra, it
Försäljningsreskontra, it
Lagerbokföring, it
Kassajournal för betalning via linjeöverföring till bank, it

8 Använda verifikatslag

AA Bokföring av anläggningstillgångar
AF Avskrivningar
AZ Aktiveringar av inventarier
BA Maskinellt kontoutdrag
BS Annan kontoutdragshändelse
C1 Kassaverifikat, VCS
C3 Kassaverifikat, Psyk
DA Kundverifikat
DK Kunder - räntefaktura
DT Utjämning (kunder)
DV Kundbetalning. aut.
DZ Betalning (kunder)
KA Leverantörsverifikat
KG Kreditnota (leverantörer)
KP Kontounderhåll
KR Leverantörsfaktura
KT Utjämning (leverantörer)
KZ Betalning (leverantörer)
LZ Intern fakturering
MA Anslutning - Apotek
MB Anslutning - Patientfakturering
MM Anslutning - Reseräkningar
MP Anslutning - Löner
MV Anslutning - Blodbank
PR Prisändring
RE Fakturor brutto
RV Fakturaöverföring
SA HB-kontoverifikat
ST Utjämning av huvudbokskonto
WA Godsuttag
WE Godsmottagning
WI Inventeringsdokument

9 Undertecknande av bokslutet

Vasa den 21 februari 2022

Vaasassa 21 helmikuuta 2022















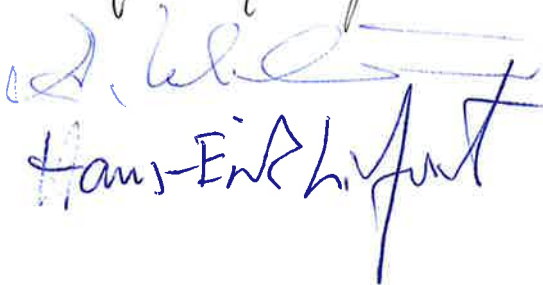












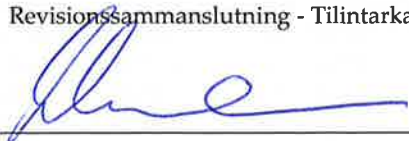
sjukvårdsdistriktets direktör
sairaanhoitopiirin johtaja

10 Revisionsanteckning

Vi har idag avgivit berättelse över utförd revision.

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Vasa - Vaasassa 25.4 2022
BDO Audiator Ab - BDO Audiator Oy
Revisionsammanslutning - Tilintarkastusyhteisö



Andreas Holmgård
revisor, CGR, OFGR
tilintarkastaja, KHT, JHT

11 Kommunvisa faktureringsuppgifter

11.1 Samkommunens fakturering till medlemskommunerna

Budgetuppföljning av faktureringen till kommunerna

Kommuner	Vasa centralsjukhus			Vård i andra inr.			Gemensamma bet.andelar			Totalt		
	Budget	Bokslut	%	Budget	Bokslut	%	Budget	Bokslut	%	Budget	Bokslut	Förv. %
Medlemskommuner												
Jakobstad	9 723 585	10 542 346	108,4	7 100 798	7 943 947	111,9	3 402 957	2 929 357	86,1	20 227 339	21 415 650	105,9 %
Kaskö	1 444 453	1 461 807	101,2	577 318	651 237	112,8	185 135	85 662	46,3	2 206 906	2 198 705	99,6 %
Korsholm	18 895 611	18 725 834	99,1	3 272 432	3 526 115	107,8	2 900 551	3 211 151	110,7	25 068 594	25 463 100	101,6 %
Korsnäs	2 402 187	2 274 445	94,7	361 329	375 562	103,9	287 243	404 940	141,0	3 050 759	3 054 948	100,1 %
Kristinestad	6 557 928	6 282 435	95,8	1 793 348	2 170 784	121,0	1 205 645	1 232 363	102,2	9 556 921	9 685 582	101,3 %
Laihela	8 013 569	8 910 895	111,2	2 135 884	2 963 844	138,8	1 514 779	615 432	40,6	11 664 232	12 490 170	107,1 %
Larsmo	1 745 744	1 755 121	100,5	2 096 211	2 403 484	114,7	955 059	897 649	94,0	4 797 014	5 056 253	105,4 %
Malax	5 923 316	6 544 126	110,5	809 779	1 057 750	130,6	996 331	815 538	81,9	7 729 426	8 417 414	108,9 %
Nykarleby	4 354 957	4 919 925	113,0	1 524 352	1 593 161	104,5	1 262 985	1 318 548	104,4	7 142 294	7 831 633	109,7 %
Närpes	9 179 437	8 500 070	92,6	1 667 504	1 439 220	86,3	1 566 254	1 635 336	104,4	12 413 195	11 574 625	93,2 %
Pedersöre	5 117 998	5 462 284	106,7	3 957 184	3 595 982	90,9	1 283 819	1 557 691	121,3	10 359 001	10 615 957	102,5 %
Vasa	78 798 910	82 561 649	104,8	15 178 385	14 529 524	95,7	9 892 354	10 046 289	101,6	103 869 649	107 137 462	103,1 %
Vörå	6 171 159	6 129 645	99,3	1 225 476	1 106 852	90,3	1 033 697	1 273 510	123,2	8 430 332	8 510 006	100,9 %
Medlemskommuner	158 328 852	164 070 579	103,6	41 700 000	43 357 461	104,0	26 486 809	26 023 465	98,3	226 515 661	233 451 505	103,1 %
Utsockne	8 460 480	9 233 245	109,1		10 647					8 460 480	9 243 893	109,3 %
TOTALT	166 789 333	173 303 824	103,9	41 700 000	43 368 108	104,0	26 486 809	26 023 465	98,3	234 976 142	242 695 398	103,3 %

Jämförelse mellan 2020 och 2021

Kommuner	Vasa centralsjukhus			Vård i andra inrättningar			Gemensamma bet.andelar			Totalt		
	2020	2021	%	2020	2021	%	2020	2021	%	2020	2021	%
Medlemskommuner												
Jakobstad	10 007 305	10 542 346	5,3	6 888 040	7 943 947	15,3	3 030 570	2 929 357	-3,3	19 925 914	21 415 650	7,5
Kaskö	1 514 987	1 461 807	-3,5	604 651	651 237	7,7	84 950	85 662	0,8	2 204 588	2 198 705	-0,3
Korsholm	18 403 171	18 725 834	1,8	3 243 889	3 526 115	8,7	2 646 141	3 211 151	21,4	24 293 201	25 463 100	4,8
Korsnäs	2 364 612	2 274 445	-3,8	438 899	375 562	-14,4	26 843	404 940	#####	2 830 353	3 054 948	7,9
Kristinestad	6 520 233	6 282 435	-3,6	1 709 053	2 170 784	27,0	1 015 085	1 232 363	21,4	9 244 371	9 685 582	4,8
Laihela	7 964 417	8 910 895	11,9	2 075 796	2 963 844	42,8	1 366 199	615 432	-55,0	11 406 412	12 490 170	9,5
Larsmo	1 698 855	1 755 121	3,3	2 085 808	2 403 484	15,2	808 578	897 649	11,0	4 593 241	5 056 253	10,1
Malax	5 521 967	6 544 126	18,5	790 545	1 057 750	33,8	808 085	815 538	0,9	7 120 598	8 417 414	18,2
Nykarleby	4 119 921	4 919 925	19,4	1 426 939	1 593 161	11,6	1 142 655	1 318 548	15,4	6 689 515	7 831 633	17,1
Närpes	8 631 773	8 500 070	-1,5	1 631 178	1 439 220	-11,8	1 326 611	1 635 336	23,3	11 589 563	11 574 625	-0,1
Pedersöre	5 033 987	5 462 284	8,5	3 609 418	3 595 982	-0,4	1 151 586	1 557 691	35,3	9 794 991	10 615 957	8,4
Vasa	77 337 956	82 561 649	6,8	13 439 135	14 529 524	8,1	8 478 380	10 046 289	18,5	99 255 471	107 137 462	7,9
Vörå	5 801 151	6 129 645	5,7	1 046 432	1 106 852	5,8	1 030 707	1 273 510	23,6	7 878 291	8 510 006	8,0
Medlemskommuner	154 920 335	164 070 579	5,9	38 989 783	43 357 461	11,2	22 916 389	26 023 465	13,6	216 826 507	233 451 505	7,7
Utsockne	8 384 723	9 233 245	10,1	7 129	10 647	49,3				8 391 853	9 243 893	10,2
TOTALT	163 305 058	173 303 824	6,1	38 996 912	43 368 108	11,2	22 916 389	26 023 465	13,6	225 218 359	242 695 398	7,8

Fakturering 2021

Kommuner	Pki-besök somatik	Jourbesök Allm.medicin	Pki-besök psykiatri	Vård dagar somatik	Vård dagar psykiatri	Andnings- förämlade pat	Patienthem	DRG-paket
Jakobstad	3 775 434,00	23 075,00	100 347,00	38 728,00	883 178,00		1 122,00	5 485 082,00
Kaskö	427 918,00	14 517,00	3 714,00	47 302,00	238 246,00			708 400,00
Korsholm	7 327 052,00	859 218,00	1 175 540,00	253 983,00	837 731,00			7 789 950,00
Korsnäs	821 757,00	175 503,00	54 443,00	11 593,00	94 199,00			1 027 330,00
Kristinestad	2 503 477,00	49 671,00	47 618,00	155 320,00	192 244,00			3 115 765,00
Laihela	3 189 188,00	570 468,00	526 295,00	162 207,00	548 481,00			3 618 105,67
Larsmo	640 465,50	2 563,00	20 084,00		130 565,00			916 073,00
Malax	2 504 500,00	515 384,00	123 557,00	67 950,00	506 402,00			2 677 533,00
Nykarleby	1 618 306,50	15 204,00	40 202,00	12 002,00	301 478,00		102	2 792 350,04
Närpes	3 537 613,00	163 122,50	86 131,00	95 866,00	405 598,00			3 942 149,00
Pedersöre	1 915 853,50	15 301,00	43 972,00	53 268,00	200 283,00	406 688,00		2 697 408,00
Vasa	27 153 860,50	6 389 530,00	6 069 544,00	3 933 345,00	6 336 441,00	809 968,00		28 338 920,34
Vörå	2 299 428,50	148 301,00	288 633,00	64 952,00	411 420,00			2 757 310,00
Totalt	57 714 853,50	8 941 857,50	8 580 080,00	4 896 516,00	11 086 266,00	1 216 656,00	1 224,00	65 866 376,05
Utsockne	5 204 709,50	686 070,50	189 233,00	99 546,00	394 093,00		102,00	2 491 751,32
TOTALT	62 919 563,00	9 627 928,00	8 769 313,00	4 996 062,00	11 480 359,00	1 216 656,00	1 326,00	68 358 127,37

Fakturering 2021

Kommuner	Outlier	Förflyttningsfördröjning		VCS Totalt
		allm.medicin	akutmed./allm	
Jakobstad	201 220,00	33 040,00	1 120,00	10 542 346,00
Kaskö	20 590,00		1 120,00	1 461 807,00
Korsholm	400 040,00	39 760,00	42 560,00	18 725 834,00
Korsnäs	76 180,00	10 080,00	3 360,00	2 274 445,00
Kristinestad	202 660,00	6 160,00	9 520,00	6 282 435,00
Laihela	170 150,00	86 240,00	39 760,00	8 910 894,67
Larsmo	42 570,00	2 240,00	560,00	1 755 120,50
Malax	136 480,00	4 480,00	7 840,00	6 544 126,00
Nykarleby	128 520,00	8 960,00	2 800,00	4 919 924,54
Närpes	263 430,00	1 680,00	4 480,00	8 500 069,50
Pedersöre	119 990,00	9 520,00		5 462 283,50
Vasa	2 183 240,00	828 240,00	518 560,00	82 561 648,84
Vörå	145 050,00	1 120,00	13 430,00	6 129 644,50
Totalt	4 090 120,00	1 031 520,00	645 110,00	164 070 579,05
Utsockne	156 530,00	5 040,00	6 170,00	9 233 245,32
TOTALT	4 246 650,00	1 036 560,00	651 280,00	173 303 824,37

Vård i andra inrättningar

Öppenvård

Kommuner	Universitetssjukhus		Övriga sjukhus o hvc		Statliga sjukhus psykiatri	Med.rehab. pkl-besök	J:stad, soc. o.hälsov.	
	Pkl-besök somatik	Pkl-besök psykiatri	Pkl-besök somatik	Pkl-besök psykiatri			Pkl-besök somatik	Pkl-besök psykiatri
Jakobstad	504 479,50	22 533,18	1 352 671,37	74 430,98		45 523,05	88 411,00	27 250,00
Kaskö	40 633,80	2 245,48	49 103,55	5 721,00		140,00	9 914,00	
Korsholm	525 437,41	60 167,53	76 630,40	60,00		126 415,75	84 534,00	395,00
Korsnäs	66 321,60	292,90	4 694,62			17 732,49	15 245,00	
Kristinestac	276 184,19	3 026,01	225 110,37	75 451,50		21 434,87	30 117,00	220,00
Laihela	181 038,51	9 163,60	441 934,97	45 430,83		52 628,05	16 159,00	245,00
Larsmo	116 785,62	2 743,80	443 420,83	32 769,00		228,00		2 435,00
Malax	119 660,44	330,00	30 855,72	613,00		36 499,81	44 892,00	270,00
Nykarleby	113 227,95	1 085,10	154 335,86	781,00		27 327,16	331,00	5 580,00
Närpes	204 542,78	2 739,70	34 510,40	46,00		14 453,50	41 733,00	1 360,00
Pedersöre	346 028,69	776,62	670 219,98	15 986,00		16 145,52	5 056,00	
Vasa	1 705 546,58	106 562,62	729 411,32	98 863,02		313 199,04	246 185,00	19 093,00
Vörå	147 606,92	795,41	88 266,95	5 595,00		36 625,32	116 854,00	3 610,00
Totalt	4 347 493,99	212 461,95	4 301 166,34	355 747,33	0,00	708 352,56	699 431,00	60 458,00
Utsockne			2 107,04			8 540,38		
TOTALT	4 347 493,99	212 461,95	4 303 273,38	355 747,33	0,00	716 892,94	699 431,00	60 458,00

Vård i andra inrättningar

Bäddavdelningsvård

Kommuner	Universitetssjukhus		Övriga sjukhus o hvc		Statliga sjukhus psykiatri	Med.rehab. Vårddagar	J:stad, soc.o.hälsov.		Vård i andra inrättningar totalt
	Vårddagar somatik	Vårddagar psykiatri	Vårddagar somatik	Vårddagar psykiatri			Vårddagar somatik	Vårddagar psykiatri	
Jakobstad	2 789 260,64	90 389,30	2 185 733,35	242 222,00	134 362,70		328 630,00	58 050,00	7 943 947,07
Kaskö	187 929,64		47 991,89	3 522,00	304 035,29				651 236,65
Korsholm	2 097 650,47	291 314,20	115 516,26		120 015,06		27 979,00		3 526 115,08
Korsnäs	250 090,81		14 164,82		0,00		7 020,00		375 562,24
Kristinestac	1 273 748,64	4 551,10	170 298,55	38 770,00	0,00		51 872,00		2 170 784,23
Laihela	1 755 928,17		398 822,54	58 723,00	0,00		3 770,00		2 963 843,67
Larsmo	628 611,09		757 059,90	240 918,00	138 687,31			39 825,00	2 403 483,55
Malax	621 255,28		27 735,51	51 283,23	118 400,71		5 954,00		1 057 749,70
Nykarleby	881 728,88		399 907,86	8 856,00	0,00				1 593 160,81
Närpes	954 293,35		40 794,79		133 099,66		11 647,00		1 439 220,18
Pedersöre	1 432 760,43		954 094,71	108 114,00	0,00		46 800,00		3 595 981,95
Vasa	7 422 240,67	168 957,75	1 773 941,63	83 752,00	1 726 981,19		134 790,00		14 529 523,82
Vörå	602 871,21		58 156,27		0,00		46 471,00		1 106 852,08
Totalt	20 898 369,28	555 212,35	6 944 218,08	836 160,23	2 675 581,92	0,00	664 933,00	97 875,00	43 357 461,03
Utsockne									10 647,42
TOTALT	20 898 369,28	555 212,35	6 944 218,08	836 160,23	2 675 581,92	0,00	664 933,00	97 875,00	43 368 108,45

Gemensamma betalningsandelar

Kommuner	Medlemsavgift	Avgift för dyr vård	Kreditering för dyr vård	Prehospitala akutvården	Spec.sjukv. jourber.sk.avç avgift	Hyky- avgift	Gemensamma bet. and. totalt	Totalfakturerings belopp
Jakobstad	910 069,44	910 592,26	-931 595,89	943 677,25	813 536,62	283 077,34	2 929 357,02	21 415 650,09
Kaskö	59 035,12	59 069,03	-164 793,62	61 215,21	52 773,15	18 362,89	85 661,78	2 198 705,43
Korsholm	921 440,57	921 969,92	-698 044,16	955 468,30	823 701,59	286 614,34	3 211 150,56	25 463 099,64
Korsnäs	98 407,65	98 464,19	-1 481,00	102 041,73	87 969,36	19 538,50	404 940,43	3 054 947,67
Kristinestad	307 304,79	307 481,33	-71 372,38	318 653,20	274 708,38	95 587,24	1 232 362,56	9 685 581,79
Laihela	379 843,12	380 061,34	-996 045,81	393 870,29	339 552,43	118 150,31	615 431,68	12 490 170,02
Larsmo	256 655,88	256 803,32	-191 208,66	266 133,88	229 431,90	79 832,88	897 649,20	5 056 253,25
Malax	259 403,90	259 552,93	-284 977,94	268 983,39	231 888,43	80 687,65	815 538,36	8 417 414,06
Nykarleby	353 642,14	353 845,30	-181 772,44	366 701,74	316 130,64	110 000,48	1 318 547,86	7 831 633,21
Närpes	449 112,26	449 370,26	-270 014,73	465 697,45	401 474,05	139 696,49	1 635 335,78	11 574 625,46
Pedersöre	525 014,55	525 316,16	-669 673,40	544 402,73	469 325,24	163 305,92	1 557 691,20	10 615 956,65
Vasa	3 204 573,95	3 206 414,93	-3 549 056,93	3 322 915,15	2 864 658,63	996 783,59	10 046 289,32	107 137 461,98
Vörå	306 120,30	306 296,16	-25 200,17	317 424,96	273 649,53	95 218,80	1 273 509,58	8 510 006,16
Totalt	8 030 623,67	8 035 237,13	-8 035 237,13	8 327 185,28	7 178 799,95	2 486 856,43	26 023 465,33	233 451 505,41
Utsockne								9 243 892,74
TOTALT								242 695 398,15

11.2 Samkommunens fakturerade prestationer till medlemskommunerna

Vasa centralsjukhus

Kommuner	PKI-besök somatik	Samjour allm.med.	PKI-besök psykiatri	Vård dagar Somatik	Vård dagar psykiatri	Andnings- förlamade pat.	Patient hem	DRG- paket	Outlier- dagar	Förflyttningsfördröjning allm.med. akutmed./allm.	
Jakobstad	11 509	205	399	59	1 350		11	1 513	416	59	2
Kaskö	1 237	120	10	67	289			201	36		2
Korsholm	22 661	7 901	4 624	372	1 138			2 420	721	71	76
Korsnäs	2 431	1 771	239	20	156			267	157	18	6
Kristinestad	7 240	373	176	220	284			921	342	11	17
Laihela	9 349	5 672	1 789	260	774			1 107	319	154	71
Larsmo	2 241	25	71		176			251	70	4	1
Malax	6 950	5 162	507	99	699			830	251	8	14
Nykarleby	4 821	140	160	17	387		1	744	261	16	5
Närpes	10 174	1 392	314	139	542			1 165	443	3	8
Pedersöre	5 525	144	173	86	279	358		733	248	17	
Vasa	79 693	64 405	24 771	7 448	9 489	713		8 781	3 540	1 479	926
Vörå	6 617	1 261	1 129	92	606			813	243	2	24
Totalt	170 448	88 571	34 362	8 879	16 169	1 071	12	19 746	7 047	1 842	1 152
Utsockne	13 408	6 743	721	141	540		1	725	270	9	11
TOTALT	183 856	95 314	35 083	9 020	16 709	1 071	13	20 471	7 317	1 851	1 163

11.3 Samkommunens fakturering till medlemskommunerna enligt specialitet

Vasa centralsjukhus Öppenvård

Kommuner	Inre medicin		Endokrinologi		Gastroenterologi		Hematologi		Infektionssjukd.		Kardiologi	
	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€
Jakobstad	151	119 472	160	50 244	355	121 910	387	189 691	74	36 653	411	186 938
Kaskö	36	21 490	34	13 289	58	25 211	3	351	9	8 406	97	34 733
Korsholm	670	507 873	709	219 962	770	311 381	530	219 966	81	51 284	1 044	344 376
Korsnäs	64	51 473	74	25 887	118	49 010	126	54 505	16	3 839	157	60 797
Kristinestad	176	130 330	288	93 746	287	138 748	181	83 623	39	17 713	448	144 390
Laihela	363	283 606	308	89 598	362	102 177	375	205 562	26	13 295	426	144 124
Larsmo	27	19 043	21	6 658	77	27 160	75	36 815	34	18 835	73	31 093
Malax	224	159 182	192	58 310	373	178 774	213	184 333	27	14 134	408	125 208
Nykarleby	96	83 196	119	35 558	160	49 643	112	62 587	24	6 147	209	62 475
Närpes	253	198 388	206	60 453	421	182 254	313	110 025	55	50 496	405	116 426
Pedersöre	73	60 139	87	27 669	195	65 858	409	200 583	21	2 921	235	108 657
Vasa	2 852	2 019 282	1 824	499 323	3 939	1 518 146	2 379	1 313 236	490	351 907	3 571	1 113 206
Vörå	171	110 060	197	62 916	242	94 004	188	46 871	9	3 471	372	122 534
Totalt	5 156	3 763 529	4 219	1 243 613	7 357	2 864 276	5 291	2 708 148	905	579 101	7 856	2 594 957
Utsockne	211	145 007	244	80 440	140	37 174	223	97 600	16	17 210	223	72 858
TOTALT	5 367	3 908 536	4 463	1 324 053	7 497	2 901 450	5 514	2 805 748	921	596 311	8 079	2 667 815

Vasa centralsjukhus Öppenvård

Kommuner	Nefrologi		Reumatologi		Hudsjukdomar		Onkologi		Neurologi		Lungsjukdomar	
	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€
Jakobstad	411	77 842	7	3 218	1 087	155 448	2 073	1 149 058	294	109 732	169	105 529
Kaskö	160	51 664	19	6 413	64	13 968	99	73 091	39	10 800	76	19 159
Korsholm	1 754	520 740	461	162 512	1 486	203 990	1 676	883 277	874	365 693	1 229	399 168
Korsnäs	37	5 611	36	8 191	140	22 416	238	135 671	101	30 156	101	28 710
Kristinestad	556	170 579	128	34 393	527	80 732	938	526 602	286	115 005	403	154 787
Laihela	597	167 996	159	84 351	411	64 578	763	486 103	378	178 703	583	190 236
Larsmo	48	6 767			262	28 299	304	143 530	39	13 308	19	7 333
Malax	242	62 306	139	35 483	419	62 921	842	471 044	299	121 924	363	153 041
Nykarleby	160	30 972	9	1 916	540	71 318	669	505 617	134	48 419	81	38 640
Närpes	1 137	344 496	216	60 140	631	96 899	1 237	681 302	482	252 328	542	181 541
Pedersöre	121	19 572	13	2 777	364	48 068	830	494 724	126	58 176	88	42 757
Vasa	3 831	983 555	1 396	525 646	4 589	680 992	6 621	3 868 556	3 705	1 935 809	4 524	1 399 205
Vörå	373	97 068	37	8 649	308	42 520	926	604 956	225	83 776	331	115 938
Totalt	9 427	2 539 168	2 620	933 689	10 828	1 572 149	17 216	10 023 531	6 982	3 323 829	8 509	2 836 044
Utsockne	305	73 672	36	11 057	324	47 371	8 986	3 801 381	145	85 184	159	48 083
TOTALT	9 732	2 612 840	2 656	944 746	11 152	1 619 520	26 202	13 824 912	7 127	3 409 013	8 668	2 884 127

Vasa centralsjukhus
Öppenvård

Kommuner	Kirurgi		Gastrokirurgi		Ortopedi		Urologi		Allmänkirurgi		Plastikkirurgi		Neurokirurgi	
	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€
Jakobstad	131	67 786	376	162 365	758	182 296	866	219 673	152	38 859	36	7 879	54	17 472
Kaskö	23	18 948	37	13 975	66	17 706	63	12 014	7	1 449	4	794	2	895
Korsholm	501	214 471	472	220 968	1 219	278 601	850	214 517	296	77 129	81	15 512	71	32 170
Korsnäs	38	14 751	51	23 955	157	40 885	124	27 799	36	7 146	11	2 882	2	1 274
Kristinestad	110	58 709	218	108 175	290	71 402	169	43 336	45	14 743	16	2 465	31	17 693
Laihela	194	97 827	233	105 149	450	104 747	326	81 700	140	32 290	25	5 091	17	7 960
Larsmo	22	10 534	45	14 360	125	25 744	139	35 569	33	7 933	5	814	16	6 825
Malax	137	61 543	147	75 201	350	83 803	299	67 130	97	23 587	14	2 920	14	5 078
Nykarleby	72	32 169	120	42 114	332	74 277	378	95 640	71	17 753	17	3 196	18	8 497
Närpes	150	76 653	261	122 279	508	128 981	448	131 089	126	31 178	18	3 595	43	16 983
Pedersöre	73	31 956	196	89 887	338	80 352	364	98 205	54	11 405	15	3 153	17	6 253
Vasa	1 756	728 060	1 999	835 646	4 094	956 711	2 900	744 343	1 330	323 017	275	51 314	200	94 641
Vörå	96	41 234	183	86 115	315	77 769	314	71 314	110	27 946	25	5 141	26	10 636
Totalt	3 303	1 454 637	4 338	1 900 185	9 002	2 123 273	7 240	1 842 327	2 497	614 433	542	104 756	511	226 377
Utsockne	311	159 638	152	49 867	267	71 407	97	26 965	42	8 955	20	3 494	26	9 095
TOTALT	3 614	1 614 275	4 490	1 950 051	9 269	2 194 679	7 337	1 869 292	2 539	623 388	562	108 250	537	235 472

Vasa centralsjukhus
Öppenvård

Kommuner	Blodkärlskirurgi		Gynekologi o förlos.		Ögonsjukdomar		Öronsjukdomar		Tand- o munsjukd.		Fysiatri	
	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€
Jakobstad	241	86 608	465	109 705	1 087	106 018	770	125 201	336	104 053	327	91 870
Kaskö	28	9 589	69	17 553	82	10 666	55	10 646	11	3 023	35	11 349
Korsholm	232	88 653	1 797	483 404	1 246	116 528	1 033	178 099	675	203 685	567	186 687
Korsnäs	33	12 796	142	36 248	136	16 364	131	23 404	77	24 126	64	19 449
Kristinestad	139	57 357	353	92 117	650	75 353	372	67 797	123	31 027	131	42 696
Laihela	131	46 375	600	153 757	464	41 061	438	73 769	731	120 922	165	63 652
Larsmo	35	11 539	227	46 821	204	23 878	154	25 889	81	21 288	58	15 626
Malax	132	52 409	468	121 758	414	50 195	307	54 140	175	54 729	127	41 286
Nykarleby	111	43 476	277	71 827	391	36 631	298	48 672	146	42 230	100	33 493
Närpes	109	38 772	642	167 105	579	66 524	352	56 493	288	77 753	160	75 388
Pedersöre	108	42 530	297	65 805	463	44 935	387	54 268	195	51 726	179	66 174
Vasa	895	331 994	6 521	1 750 410	4 028	428 473	3 971	723 826	2 967	844 397	2 312	730 536
Vörå	74	28 427	419	113 568	402	42 024	312	57 170	232	63 885	115	43 201
Totalt	2 268	850 525	12 277	3 230 078	10 146	1 058 650	8 580	1 499 373	6 037	1 642 844	4 340	1 421 407
Utsockne	26	9 117	193	50 010	242	22 413	164	34 722	445	76 446	124	50 639
TOTALT	2 294	859 642	12 470	3 280 088	10 388	1 081 063	8 744	1 534 095	6 482	1 719 290	4 464	1 472 046

Vasa centralsjukhus
Öppenvård

Kommuner	Barnsjukdomar		Barnneurologi		Barnkirurgi		Anestesiologi		Akutmedicin/allmän	
	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€
Jakobstad	153	63 206	114	55 180	63	29 171	1	2 359	205	23 075
Kaskö	37	7 473	13	7 664	11	5 600			120	14 517
Korsholm	1 744	557 289	429	206 652	148	58 966	16	3 502	7 901	859 218
Korsnäs	126	39 530	71	44 241	23	10 555	1	89	1 771	175 503
Kristinestad	224	75 823	84	40 187	26	11 073	2	2 878	373	49 671
Laihela	449	123 173	182	95 887	52	25 244	1	258	5 672	570 468
Larsmo	74	35 531	14	7 441	29	11 601	1	234	25	2 563
Malax	362	102 002	108	52 480	56	24 862	2	4 718	5 162	515 384
Nykarleby	107	37 384	48	23 275	20	8 570	2	2 617	140	15 204
Närpes	427	128 310	119	62 457	41	18 861	5	445	1 392	163 123
Pedersöre	148	66 783	80	49 046	48	19 117	1	2 359	144	15 301
Vasa	4 865	1 504 509	1 232	627 547	586	249 655	41	19 922	64 405	6 389 530
Vörå	404	138 248	175	80 153	31	12 669	5	7 167	1 261	148 301
Totalt	9 120	2 879 260	2 669	1 352 210	1 134	485 941	78	46 548	88 571	8 941 858
Utsockne	148	48 911	77	39 474	61	26 433,00	1	89	6 743	686 071
TOTALT	9 268	2 928 170	2 746	1 391 684	1 195	512 374	79	46 637	95 314	9 627 928

Vasa centralsjukhus
Öppenvård

Kommuner	Psykiatri		Ungdomspsykiatri		Barnpsykiatri		Öppenvård totalt	
	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€
Jakobstad	300	70 868	84	23 978	15	5 501	12 113	3 898 856
Kaskö	8	2 696			2	1 018	1 367	446 149
Korsholm	2 982	683 841	805	221 273	837	270 426	35 186	9 361 810
Korsnäs	163	31 452	24	5 314	52	17 677	4 441	1 051 703
Kristinestad	98	22 050	34	9 893	44	15 675	7 789	2 600 766
Laihela	954	275 503	409	121 727	426	129 065	16 810	4 285 951
Larsmo	15	5 393	53	13 876	3	815	2 337	663 113
Malax	295	65 647	120	30 547	92	27 363	12 619	3 143 441
Nykarleby	73	16 158	77	20 277	10	3 767	5 121	1 673 713
Närpes	182	42 083	61	18 664	71	25 384	11 880	3 786 867
Pedersöre	63	15 655	102	26 586	8	1 731	5 842	1 975 127
Vasa	18 968	4 276 976	2 729	793 721	3 074	998 847	168 869	39 612 935
Vörå	736	174 908	216	54 696	177	59 029	9 007	2 736 363
Totalt	24 837	5 683 230	4 714	1 340 552	4 811	1 556 298	293 381	75 236 791
Utsockne	497	118 247	150	43 805	74	27 181	20 872	6 080 013
TOTALT	25 334	5 801 477	4 864	1 384 357	4 885	1 583 479	314 253	81 316 804

Vasa centralsjukhus
Bäddavdelningsvård, faktuerat som vårddagar

Kommuner	Inre medicin o hemat		Kardiologi		Lungsjukdomar		Neurologi		Kirurgi o gastrokir.		Ortopedi		Blodkärlskirurgi	
	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€
Jakobstad							29	20 474			8	5 648		
Kaskö							67	47 302						
Korsholm							326	230 156			14	9 884		
Korsnäs							1	706						
Kristinestad							198	139 788			22	15 532		
Laihela							176	124 256			1	706		
Larsmo														
Malax							77	54 362			16	11 296		
Nykarleby							7	4 942			10	7 060		
Närpes			25	17 650			107	75 542						
Pedersöre							30	21 180						
Vasa	110	77 660					1 781	1 257 386	15	10 590	558	393 948	11	7 766
Vörå							92	64 952						
Totalt	110	77 660	25	17 650	0	0	2 891	2 041 046	15	10 590	629	444 074	11	7 766
Utsockne											141	99 546		
TOTALT	110	77 660	25	17 650	0	0	2 891	2 041 046	15	10 590	770	543 620	11	7 766

Vasa centralsjukhus
Bäddavdelningsvård, faktuerat som vårddagar

Kommuner	Geriatrici		Psykiatri		Jngdomspsykiatr		Barnpsykiatri		Förflyttningsfördröjningsvårddagar				Totalt	
	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	akutmedicin	€	Allmänmedicin	€	antal	€
Jakobstad	22	12 606	1 105	664 767	243	216 197	2	2 214	2	1 120	59	33 040	1 470	956 066
Kaskö			285	234 890	4	3 356			2	1 120			358	286 668
Korsholm	32	13 943	868	556 661	125	120 555	145	160 515	76	42 560	71	39 760	1 657	1 174 034
Korsnäs	19	10 887	152	90 843	4	3 356			6	3 360	18	10 080	200	119 232
Kristinestad			232	139 236	17	14 263	35	38 745	17	9 520	11	6 160	532	363 244
Laihela	83	37 245	359	216 308	364	275 716	51	56 457	71	39 760	154	86 240	1 259	836 688
Larsmo			73	44 148	103	86 417			1	560	4	2 240	181	133 365
Malax	6	2 292	431	290 924	227	176 733	41	38 745	14	7 840	8	4 480	820	586 672
Nykarleby			126	74 995	233	195 487	28	30 996	5	2 800	16	8 960	425	325 240
Närpes	7	2 674	282	193 006	241	191 559	19	21 033	8	4 480	3	1 680	692	507 624
Pedersöre	56	32 088	186	122 256	93	78 027					17	9 520	382	263 071
Vasa	4 973	2 185 995	8 200	5 116 544	663	555 697	626	664 200	926	518 560	1 479	828 240	19 342	11 616 586
Vörå			449	269 416	69	58 171	88	83 833	24	13 430	2	1 120	724	490 922
Totalt	5 198	2 297 730	12 748	8 013 994	2 386	1 975 534	1 035	1 096 738	1 152	645 110	1 842	1 031 520	28 042	17 659 412
Utsockne			336	202 345	170	154 110	34	37 638	11	6 170	9	5 040	701	504 849
TOTALT	5 198	2 297 730	13 084	8 216 339	2 556	2 129 644	1 069	1 134 376	1 163	651 280	1 851	1 036 560	28 743	18 164 261

Vasa centralsjukhus
Drg-paket

Kommuner	Inremedicin		Endokrinologi		Gastroenterologi		Hematologi		Infektionssjukd.		Kardiologi		Nefrologi	
	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€
Jakobstad	130	407 825	2	4 761	7	16 243	15	87 398			178	788 374	6	24 679
Kaskö	33	79 924									25	107 683	1	2 756
Korsholm	293	885 150			4	9 186	20	108 569			232	1 021 427	11	31 694
Korsnäs	42	174 362					10	38 250			25	111 174	1	1 670
Kristinestad	129	383 368			2	5 178	3	12 903			98	422 335	5	15 868
Laihela	171	471 644	1	4 176	5	8 852	20	74 535			108	541 871	1	4 176
Larsmo	27	82 372			1	4 176					45	266 029	1	1 879
Malax	103	307 215	1	1 963	6	12 946	8	31 443			81	358 756		
Nykarleby	91	243 750	2	6 139	1	2 422	8	37 416			102	542 882	3	10 953
Närpes	138	454 641			2	4 092	13	46 547			105	511 894	1	4 176
Pedersöre	62	179 799	1	1 963	1	1 336	19	75 956			111	609 647	1	2 589
Vasa	1 293	3 811 407	4	14 491	23	69 659	115	516 685	1	2 881	736	3 209 151	17	61 258
Vörå	100	294 448			1	2 297	3	16 984			78	397 331	1	1 670
Totalt	2 612	7 775 905	11	33 493	53	136 387	234	1 046 686	1	2 881	1 924	8 888 554	49	163 368
Utsockne	77	207 159,00			8	25 723	1	4 176			54	297 030	2	9 897
TOTALT	2 689	7 983 064	11	33 493	61	162 110	235	1 050 862	1	2 881	1 978	9 185 584	51	173 265

Vasa centralsjukhus
Drg-paket

Kommuner	Hudsjukd.		Onkologi		Neurologi		Lungsjukdomar		Anestesiologi		Kirurgi		Hjärt- o thoraxkirurgi	
	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€
Jakobstad			46	150 461	117	325 623	18	48 254			13	44 427	1	4 006
Kaskö			11	34 833	20	65 546	3	7 088			2	6 666		
Korsholm			41	121 094	160	437 376	41	114 271			10	22 274	3	10 296
Korsnäs			9	27 714	16	89 409					1	7 331		
Kristinestad	1	2 171	45	140 676	87	274 646	17	43 741			4	11 858	2	8 012
Laihela			46	142 744	79	220 751	31	83 903			5	11 778	1	4 006
Larsmo			5	12 973	11	33 409	2	4 262			1	4 006		
Malax	1	4 176	40	114 184	44	116 373	18	50 979			4	13 055		
Nykarleby			22	67 348	37	120 593	5	16 114			2	5 108	1	2 324
Närpes			42	136 592	74	221 513	17	102 147			7	20 952	1	2 404
Pedersöre			26	74 143	35	98 787	7	18 821			3	9 710		
Vasa			258	737 708	560	1 606 357	182	507 378	1	2 203,00	47	131 197	10	35 335
Vörå			42	123 456	53	159 742	14	42 456			5	12 979		
Totalt	2	6 347	633	1 883 926	1 293	3 770 125	355	1 039 414	1	2 203	104	301 341	19	66 383
Utsockne			65	235 533	36	85 190	7	21 887			10	33 256		
TOTALT	2	6 347	698	2 119 459	1 329	3 855 315	362	1 061 301	1	2 203	114	334 597	19	66 383

Vasa centralsjukhus
Drg-paket

Kommuner	Allmänkirurgi		Ortopedi		Urologi		Gastrokirurgi		Plastikkirurgi		Blodkärlskirurgi		Neurokirurgi	
	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€
Jakobstad	56	186 997	251	1 186 887	164	474 101	227	999 816	5	13 456	55	191 443	5	49 795
Kaskö	4	10 832	27	127 410	9	16 586	21	124 869	2	6 386	6	29 922		
Korsholm	80	238 761	307	1 330 062	185	464 447	234	908 067	15	52 893	67	237 224	4	24 757
Korsnäs	5	17 127	51	250 561	12	29 728	21	91 676	3	8 380	5	11 750	1	2 724
Kristinestad	22	57 421	103	495 848	66	161 754	114	538 506	3	8 149	30	99 442	1	2 804
Laihela	38	102 536	123	463 742	59	134 799	131	574 618	7	22 871	27	143 795		
Larsmo	10	27 997	28	120 147	16	45 746	31	142 594	3	7 911	13	34 193		
Malax	32	94 621	96	347 094	55	138 442	78	317 259	6	28 694	27	128 283	1	8 773
Nykarleby	30	95 090	102	473 613	65	190 361	75	356 357	9	26 451	36	160 833	1	8 773
Närpes	43	116 302	149	625 768	82	228 878	117	489 712	5	21 782	32	91 624	3	22 073
Pedersöre	29	84 604	94	395 593	67	173 139	120	563 076	4	10 833	38	122 526		
Vasa	264	790 879	1 048	4 062 143	559	1 361 513	902	3 946 980	58	193 221	201	824 641	10	74 992
Vörå	42	165 981	88	383 699	59	169 582	78	319 828	3	8 950	23	85 763	4	28 162
Totalt	655	1 989 148	2 467	10 262 567	1 398	3 589 076	2 149	9 373 358	123	409 977	560	2 161 439	30	222 853
Utsockne	14	44 111	156	514 453	39	82 871	94	473 376	9	23 222	4	33 091	4	24 797
TOTALT	669	2 033 259	2 623	10 777 020	1 437	3 671 947	2 243	9 846 734	132	433 199	564	2 194 530	34	247 650

Vasa centralsjukhus
Drg-paket

Kommuner	Gynekologi o förlos.		Ögonsjukdomar		Öron, näs o strup		Mun- o käk		Barnsjukdomar		Barnkirurgi		Drg-paket totalt	
	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€
Jakobstad	41	109 953	59	64 758	44	120 939	12	36 812	36	91 580	25	56 494	1 513	5 485 082
Kaskö	13	45 306	11	10 707	3	6 130	3	4 757	4	12 567	3	8 432	201	708 400
Korsholm	291	911 568	127	113 382	63	140 407	13	46 057	154	399 524	65	161 464	2 420	7 789 950
Korsnäs	29	94 805	16	17 456	5	10 627	4	14 168	7	16 986	4	11 432	267	1 027 330
Kristinestad	58	180 626	53	48 546	19	46 560	6	16 914	42	110 348	11	28 091	921	3 115 765
Laihela	90	277 273	51	42 134	30	51 630	8	12 897	52	164 792	23	58 583	1 107	3 618 106
Larsmo	10	21 944	7	7 628	13	34 587	3	5 139	11	30 607	13	28 474	251	916 073
Malax	90	299 653	32	30 358	23	59 748	5	12 896	55	147 078	24	53 544	830	2 677 533
Nykarleby	61	188 554	22	21 237	20	47 124	6	17 168	30	118 213	13	33 527	744	2 792 350
Närpes	142	444 216	69	58 604	27	65 854	10	21 833	64	195 200	22	55 345	1 165	3 942 149
Pedersöre	23	77 759	16	18 433	30	63 714	4	9 145	14	38 756	28	67 079	733	2 697 408
Vasa	1 017	3 087 783	387	338 806	302	685 691	84	224 338	551	1 679 262	151	362 961	8 781	28 338 920
Vörå	87	258 746	31	26 234	23	56 129	5	13 759	55	147 199	18	41 915	813	2 757 310
Totalt	1 952	5 998 186	881	798 283	602	1 389 140	163	435 883	1 075	3 152 112	400	967 341	19 746	65 866 376
Utsockne	33	103 378	14	12 703	31	78 183	3	12 030	42	115 049	22	54 637	725	2 491 751
TOTALT	1 985	6 101 564	895	810 986	633	1 467 323	166	447 913	1 117	3 267 161	422	1 021 978	20 471	68 358 127

Vasa centralsjukhus
Outlier-dagar

Kommuner	Inre medicin		Hudsjukdomar		Gastroenterologi		Hematologi		Infektionssjukd.		Kardiologi		Nefrologi	
	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€
Jakobstad	64	33 020					11	5 720			80	41 600	3	1 560
Kaskö	25	13 000												
Korsholm	130	67 580			2	1 040	52	27 040			48	24 880	6	3 120
Korsnäs	62	32 000									1	520		
Kristinestad	98	50 500	8	4 160	9	4 680					52	26 780	3	1 560
Laihela	102	53 040			7	3 640	11	5 700			35	18 200		
Larsmo	44	22 880									11	5 720		
Malax	94	48 740			5	2 600	7	3 640			3	1 560		
Nykarleby	53	27 560					10	5 200			40	20 800		
Närpes	45	23 280			1	520	8	4 080			96	49 920	13	6 760
Pedersöre	43	22 360					16	8 320			40	20 620		
Vasa	884	456 540			6	3 100	61	31 160	11	5 720	240	124 600	1	520
Vörå	70	36 180									14	7 280	8	4 160
Totalt	1 714	886 680	8	4 160	30	15 580	176	90 860	11	5 720	660	342 480	34	17 680
Utsockne	91	47 320			15	7 800					2	1 020	7	3 640
TOTALT	1 805	934 000	8	4 160	45	23 380	176	90 860	11	5 720	662	343 500	41	21 320

Vasa centralsjukhus
Outlier-dagar

Kommuner	Onkologi		Neurologi		Lungsjukdomar		Kirurgi		Allmänkirurgi		Ortopedi		Hjärt- o thoraxkirurgi	
	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€
Jakobstad	31	16 120	10	5 200	12	6 240			8	3 520	33	14 480		
Kaskö	2	1 040	2	1 040							2	880		
Korsholm	40	20 800	44	22 880	8	4 160			2	880	52	22 800	5	2 200
Korsnäs	9	4 680	26	13 000							5	2 200		
Kristinestad	30	15 600	11	5 720	4	2 080	2	880	7	3 080	17	7 480		
Laihela	16	8 320	25	12 920	4	2 080			4	1 760	31	13 700		
Larsmo			1	520							1	440		
Malax	47	24 440	6	3 080	2	1 040	2	880	4	1 760	7	3 080		
Nykarleby	35	18 200	8	4 160	5	2 600			22	9 680	15	6 540	4	1 760
Närpes	25	13 000	8	4 160	101	52 520	2	880	1	440	15	6 580		
Pedersöre	7	3 640	7	3 640	19	9 540			1	440	8	3 520		
Vasa	163	84 760	423	216 580	119	61 880	13	5 720	32	14 080	206	90 640	23	10 120
Vörå	11	5 720	1	520	17	8 840					3	1 320		
Totalt	416	216 320	572	293 420	291	150 980	19	8 360	81	35 640	395	173 660	32	14 080
Utsockne	48	24 960	4	2 080	10	5 200					33	14 540		
TOTALT	464	241 280	576	295 500	301	156 180	19	8 360	81	35 640	428	188 200	32	14 080

Vasa centralsjukhus
Outlier-dagar

Kommuner	Urologi		Gastrokirurgi		Plastikkirurgi		Blodkärlskirurgi		Ögonsjukdomar		Öron, näs o strup		Mun- o käk	
	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€
Jakobstad	56	24 640	71	30 980			2	880			5	2 200	16	7 040
Kaskö	1	440	1	440										
Korsholm	36	15 840	139	60 520			60	26 400			1	440		
Korsnäs	3	1 320	50	22 000										
Kristinestad	16	7 040	37	16 280			1	440						
Laihela	14	6 160	45	19 800	2	880	3	1 320						
Larsmo	4	1 760												
Malax	12	5 280	34	14 960			5	2 200						
Nykarleby	20	8 800	31	13 640			14	6 160						
Närpes	22	9 680	13	5 720			6	2 640			11	4 840		
Pedersöre	36	15 840	62	27 280			2	880			5	2 200		
Vasa	163	71 720	307	134 540	12	5 280	85	37 360			18	7 920		
Vörå	11	4 840	55	24 160										
Totalt	394	173 360	845	370 320	14	6 160	178	78 280	0	0	40	17 600	16	7 040
Utsockne	2	880	10	4 400	3	1 320	10	4 400			2	880		
TOTALT	396	174 240	855	374 720	17	7 480	188	82 680	0	0	42	18 480	16	7 040

Vasa centralsjukhus
Outlier-dagar

Kommuner	Synkologi o förlossr		Barnsjukdomar		Barnkirurgi		Outlier-dagar totalt	
	antal	€	antal	€	antal	€	antal	€
Jakobstad	12	5 520	1	1 250	1	1 250	416	201 220
Kaskö			3	3 750			36	20 590
Korsholm	26	11 960	61	76 250	9	11 250	721	400 040
Korsnäs	1	460	0	0			157	76 180
Kristinestad	3	1 380	43	53 750	1	1 250	342	202 660
Laihela	3	1 380	17	21 250			319	170 150
Larsmo			7	8 750	2	2 500	70	42 570
Malax	7	3 220	16	20 000			251	136 480
Nykarleby	2	920	0	0	2	2 500	261	128 520
Närpes	21	9 660	54	67 500	1	1 250	443	263 430
Pedersöre	1	460	0	0	1	1 250	248	119 990
Vasa	183	84 180	587	733 070	3	3 750	3 540	2 183 240
Vörå	18	8 280	35	43 750			243	145 050
Totalt	277	127 420	824	1 029 320	20	25 000	7 047	4 090 120
Utsockne	4	1 840	29	36 250			270	156 530
TOTALT	281	129 260	853	1 065 570	20	25 000	7 317	4 246 650