

ÅTGÄRDerna FÖR FRAMTIDS- OCH ANPASSNINGSPROGRAMMET

21.8.2023

Tema	Åtgärd	Målgrupp	Verksamhetsområde	Inledningsår	Nettoinsparning 2023–2026	Inverkan 2023 (fullmäktige 12.6.2023)	Åtgärder 2023	Bedömning av genomförandet 2023, summa €	Ansvarspersoner
Utveckling av digitala tjänster och distanstjänster	Möjliggöra skötande av social- och hälsovårdsärenden hemifrån	alla	alla	2023	550 000	60 000	Den digitala tidsbokningen lanseras på varje arbetsenhet fr.o.m. 1.10	30 000	verksamhetsområdesdirektörerna och Suvi Einola
Den digitala tidsbokningen lanseras på varje arbetsenhet fr.o.m. 1.10	Tillgången och tillgängligheten ökas genom utveckling av verksamhetsmodeller (inkl. hemsidan, befintliga digitala tjänster)	alla	alla	2023			Den digitala tjänstehelheten på webbplatsen styr i första hand kunderna till de digitala tjänsterna		Petra Fager
	Förbättrande av kvaliteten hos telefon tjänsterna	alla	alla	2023			Kundservicecentralen: Seniorlinjen, Socialvårdens klienthandledningslinje, telefonsystemet TeliaACE (inkl. chattbot och textmeddelandetjänst) tas i bruk i hela området på den digitala kundservicecentralen. Klarare sätt att ta kontakt inom den specialiserade sjukvården.		Kund- och resurscentret: Satu Hautamäki, Kathy Guss, Karolina Lönnberg, Ann-Christin Sundsten, Lisa Sundman.
	Nuvarande verktyg tas mer effektivt i bruk.	alla	alla	2023	130 000	60 000	Terapinavigatorn tas i bruk i hela området fr.o.m. 1.10. Intervention och vårdhandledning med hjälp av terapinavigatorn. Vägleder kunden till rätt vårdnivå och bidrar även med egenvårdsprogram.	60 000	Kosti Hyvärinen
	Utveckling av distansmottagningar	alla	alla	2023	250 000	50 000	En del av de fysiska mottagningstiderna ändras till digitala mottagningar fr.o.m. 1.10 (alla yrkesgrupper: läkare, terapeuter, socialarbetare, terapeuter, skötare)	80 000	verksamhetsområdesdirektörerna och Suvi Einola
	Digitalisering av den interna verksamheten	personalen	alla	2023	1 050 000	50 000	Taligenkänning 45 000 (2023) + 90 000 (2024-2025). Genom digitala översättningar kan de köpta översättningarna ersättas 5000-10 000 (2023). *Användning och utveckling av Buddy Health (Helpperi) för digitalisering av klientkontakter och vårdplanering inom bl.a. specialistsjukvården.	50 000	Verksamhetsområdesdirektörerna, IKT-direktörerna, Marianne Korvajärvi
	Robotik, automatisering, välfärdsteknologi	alla	alla	2023	1 730 000	850 000	Evendos läkemedelsrobot Digikliniken, ramp up (SHM finansiering 800000€)	850 000	Tony Pellfolk Suvi Einola och den nya digichefen
					3 710 000	1 070 000		1 070 000	

Utveckling av social- och hälsocentralerna och välfärdsstationerna	Effektiverade interna processer	personalen	alla	2023	1 800 000	410 000	Munhälsovården: "Hela hoito"-modellen påbörjas i Vasa, servicesedlar tas i bruk, köavkortning med projektmedel. Förstärkt behovs- och kapacitetsstyrning. Primärvården: mångprofessionell mottagning enligt vårdgarantilagen utvecklas ytterligare. Specialsjukvården: arbetsfördelning mellan ortopedi/rehabilitering för ökad tillgänglighet inom ortopedi, ökning av när- och distansmottagning i Jakobstad (minskar köptjänster Soite), utvidgande av TYÖOTE-modellen inom den specialiserade sjukvården.	410 000	Munhälsovård Hanna Kangasmaa, specialsjukvård Tanja Skuthälla, Erno Lehtonen-Smeds, Outi Pullola, primärvård Camilla Mäkinen, Peter Riddar
	Socialvårdens personal flyttar till gemensamma utrymmen med hälsovården	personalen	social- och hälsocentralen	2024	Hyresinbesparingar för den administrativa delen		Utrymmen frigörs genom effektivare rumsanvändning på social- och hälsocentralerna		Sofia Svartsjö, regionala servicecheferna
	Genomgång av laboratorieköptjänster	alla	Social- och hälsocentralen	2024	2 550 000	540 000	*lättare servicenät (Fimlab) *dubbelundersökningar och överdiagnostik ska undvikas	200 000	Peter Riddar, Sofia Svartsjö, Birgitta Ivars, Camilla Mäkinen
sjukhus-servicen			340 000					Christian Kantola, Taneli Väyrynen, Tanja Skuthälla, Markus Råback	

	Mobila enheter i munhälsovården, minskat antal fasta mottagningar	barn, unga och familjer	social- och hälsocentralen	2023	1 450 000	475 000	*Mobil munhälsovårdsenhet piloteras hösten 2023 *3 munhälsovårdsenheter stängs (Korsnäs, Oravais, Esse). *Hälsostationer i Töjby, Övermark (delvis), Pörtom (delvis), Solf, Särkimo och Maxmo stängs. *Barnrådgivning i Kaskö flyttar till Närpes. *Mödrarådgivning i Lilkyro flyttar till Vasa. Beslut om kvarstående verksamhetsenheter i skärgården samt södra Kristinestad och norra Närpes minskar inbesparingen. Ev inventarier som kan återanvändas, minskade resekostnader, städkostnader (ifall utrymmen sägs upp)	50 000	Sofia Svartsjö, regionala servicecheferna, Hanna Kangasmaa, Susann Granlund, Camilla Mäkinen
					5 800 000	1 425 000		1 000 000	
Servicen för barn och unga	personalförstärkning och förstärkning av verksamhetsformerna inom familjecentret: familjerådgivning, familjearbete, hemservice för barnfamiljer, minskning av köptjänster		social- och hälsocentralen	2023	950 000	300 000	*Terapitjänsterna för barn tryggas och klienter inom FPA:s krävande medicinsk rehabilitering styrs till FPA-rehabiliteringen. *Familjecenter: utvecklas inom pågående projektverksamhet, familjecenterkoordinator nästa steg *Familjerådgivning: egen produktion utökas, satsning på förebyggande service. 10 vakanser, personalstrukturen definierad, vakanserna inrättade. Arbetsprocesser och verksamhet utvecklas, köptjänster minskas, informationsledning, gemensamma kriterier och förfarande, gemensam servicenivå. *Familjearbete egen produktion utökas och köptjänster minskas, 5 vakanser familjearbete, 5 vakanser effektiviserat familjearbete (barnskydd). Personalstrukturen definierad, vakanserna inrättade. Arbetsprocesser och verksamhet utvecklas, köptjänster minskas, informationsledning, gemensamma kriterier och förfarande, gemensam servicenivå. *Hemservice för barnfamiljer: egen produktion utökas och köptjänster minskas, 5 vakanser. Personalstrukturen definierad, vakanserna inrättade. Arbetsprocesser och verksamhet utvecklas, köptjänster minskas, informationsledning, gemensamma kriterier och förfarande, gemensam servicenivå.	300 000	Chef för barn- och familjesocialarbete Maria Lindvall (tf), chef för barnskydd Siv Kola (tf), chef för barn och familjeservice Carola Lindén
	psykiatriska sjukskötare till högstadiet			2023	-250 000	-50 000	*Rekrytering påbörjas, arbetsbeskrivningar utarbetas och harmoniseras. Tröskeln ska vara låg att få hjälp i utmanande situationer redan i skolan.	-50 000	Marja Mustonen, chef för mental- och missbrukarvård
	klientstyrning till psykosocial service			2024	projektfinansiering		Arbetsprocesser och arbetsfördelning inom psykosocial service för barn och unga, samarbetsytorna till elev- och studerandevård och primärvård tas med i projektet. Sker via PrimaBotnia projektet		Marja Mustonen, chef för mental- och missbrukarvård
	information till ungdomar och föräldrar, digitala tjänster			2024	-75 000		samarbetsavtal med 3:dje sektorn. Går vidare via tredje sektorns ansökan om samarbetsavtal hösten 2023		Pia-Maria Sjöström

	ökat antal egna platser på barnskyddsenheter, minskade köptjänster		social- och hälsocentralen	2024	800 000	100 000	Ökad användning av egen verksamhet, färre köpta placeringar. Utredds flytt av barnskydds-enhet (Gustavsro Pysäkki) till mer ändamålsenliga utrymmen	100 000	Chef för barnskydd Siv Kola (tf)
					1 425 000	350 000		350 000	
Öppna boendeformer inom funktionshinderservicen och mental- och missbrukarvården	rehabilitering och boendeträning / boendestöd	barn, unga och familjer, personer i arbetsför ålder	rehabilitering	2024	-1 000 000	-250 000	Funktionshinderservice: * mätare för bedömningen av funktionsförmågan > tryggar att servicen är ändamålsenlig. * Grundande av kris- och undersökningsplatser * Konkurrensutsättning av boendeservicen för personer med funktionsnedsättning * Utvidgning av korttidsomsorgsservicen (intervall, avlastningsvård, eftermiddagsvård)	-250 000	Heidi Kotanen, Tiina Peltokorpi-Heikkilä
	gemenskapsboende för unga vuxna med funktionshinder	personer i arbetsför ålder	rehabilitering	2024	-600 000				
	minskade köptjänster för dygnet runt-service	barn, unga och familjer, personer i arbetsför ålder	ps.soc. rehabilitering	2023	2 300 000	350 000	Psykosocial service: * Inom boendeservicen (köptjänster) ska klienternas servicebehov bedömas och lösningar hittas på frågor som hänför sig till servicebehovet och priset *den egna verksamheten ska utvidgas för att klienter från andra orter ska kunna utskrivas till egna enheter (inte tvinga utan föreslå) *rätt klient på rätt plats utgående från servicebehov på välfärdsområdets egna enheter *den köpta boendeservicen bör vara förmånligare än den egna produktionen	350 000	Heidi Kotanen, Tiina Peltokorpi-Heikkilä, Kosti Hyvärinen, Marja Mustonen
					700 000	100 000		100 000	

En kraftig satsning på öppna och halvöppna vårdformer	förebyggande tjänster för äldre inklusive seniorlinje, seniorrådgivning	äldre	social- och hälsocentralen, kund- och resurscentret	2023	-100 000	0	Seniorlinjen; utvidgas 4.9 att omfatta hela området. Seniorrådgivningen: handledning och rådgivning med låg tröskel -> antalet klientbesök minskar inom social- och hälsovårdssektorn.	0	Kathy Guss, Camilla Mäkinen, Annika Tetrault, Berit Kivimäki
	hemrehabiliteringsteam och hemsjukhusverksamhet i hela området	äldre, personer i arbetsför ålder	sjukhusservice, rehabilitering, hem- och boendeservice	2023	-2 600 000	-700 000	* en effektiviserad hemrehabilitering inleds i Vasa 1.9.2023. Målet är att utvidga denna verksamhet till det norra området 2023 samt att tillhandahålla den i mindre skala på dagtid i hela området. ** Hemsjukhusverksamheten utvecklas så att den kan införas i Österbottens välfärdsområde i sin helhet. Påbörjas i oktober 2023 i Malax och i början av år 2024 i Vörå. Projekten i det norra området befästs.	-700 000	* effektiviserad hemrehabilitering (Paula Kullas, Heidi Kotanen) ** hemsjukhuset Lis-Marie Vikman
	mångprofessionell servicehandledning	alla	alla	2024	projekt pengar	0	Servicehandledningsprocesserna förenhetligas (SAS-processen, intervallvårdsprocessen). RAI tas i bruk till stöd för servicebeslut och för bedömningen av servicebehov. Ett enhetligt verksamhetsstyrningssystem (SBM) är under planering.	0	Berit Kivimäki, Kathy Guss, Satu Hautamäki
	processer för hemskrivning direkt från jouren och smidig utskrivning från avdelning	alla	sjukhusservice, hem- och boendeservice, rehabilitering	2023		0	Kortare totala vårdtider och smidigare överflyttningar från den specialiserade sjukvården till hemmet/den fortsatta vården. "Utskrivningen inleds genast när patienten anlänt till sjukhuset"		Taneli Väyrynen, Tanja Skuthälla, Christian Kantola, Christian Palmberg
	gemenskapsboende, förstärkning av hemvårdens personal	äldre	hem- och boendeservice	2024	-1 000 000	-300 000	En verksamhetsmodell för gemenskapsboendet och en utredning av gemenskapsboendet bereds som bäst. Utredningsarbetet färdigställs 9/2023. I år behöver hemvården ett tillägg på 50 000 för att vi ska kunna vårda alla klienter hemma	-50 000	Tony Pellfolk, Christian Lindedahl
	kombilans (ambulans med sjukskötare som kan sköta lindrigare sjukdomsfall hemma hos patienten)	äldre, alla	sjukhusservice, hem- och boendeservice	2023	350 000	30 000	Projektfinansiering, pilotförsök från och med 1.9.2023 till slutet av året, sedan på egen bekostnad. Med en aktiv kombilansverksamhet kan belastningen på den prehospitala akutsjukvården och jouren minskas och patienterna vårdas med färre resurser och lättare strukturer. Det här är något som konstaterats i flera välfärdsområden.		Saija Seppein, Taneli Väyrynen, Christian Palmberg
	behärskad minskning av antalet dygnet runt-avdelningsplatser	personer i arbetsför ålder, äldre	sjukhusservice	2023	12 900 000	1 700 000	Platsantalet inom den specialiserade sjukvården minskas med 25 stycken. Användningen av köptjänster/köpta platser minskas - "egen verksamhet först".	1 200 000	Johanna Syrén, Lis-Marie Vikman, Birgitta Ivars, Christian Palmberg
	minskat antal boendeplatser inom socialvården	äldre	hem- och boendeservice	2023	4 400 000	760 000	150 000 sparas i distansläkartjänsterna, hem- och boendeservicen, Kontrollerad och dynamisk ändring av 4 st 24/7 boendeenheter till mellanboende och intervallvårdsenheter inleds i september 2023, 100.000. Reducerade boendeplatser vid Åldersro och Kristinahemmet 50.000	300 000	Tony Pellfolk
					13 950 000	1 490 000		750 000	

Förvaltnings-, stöd- och ledningsstrukturer och tjänster lättas upp	förvaltningens interna processer	personalen	förvaltning	2023	1 500 000	250 000	Förvaltningens interna processer går igenom (HR, Ekonomi, Förvaltning, IT, fastigheter, Kvalitet och tillsyn, Strategi och utveckling), förverkligas via statliga Projektpengar	250 000	Projektchef Marianne Korvajärvi, projektplanens DL 5.9.2023 (vålfärdsområdets ledningsgrupp)
	genomgång av lednings-, förvaltnings- och sakkunniguppgifter samt samarbetsförhandlingar	personalen	alla	2023	1 500 000	200 000	Förvaltningens och hela organisationens närchefsstruktur, resurser och modeller, förverkligas via statliga Projektpengar	200 000	Strategi- och utvecklingsdirektör Suvi Einola, projektplanens DL 5.9.2023 (vålfärdsområdets ledningsgrupp)
	"Svinnjakt"-tävling där de enheter som hittar de effektivaste "lösa kostnader" belönas	personalen	alla	2023	500 000	500 000	Beslut om start i vålfärdsområdets ledningsgrupp 14.8.2023	500 000	Strategi- och utvecklingsdirektör Suvi Einola
	IT-utveckling						Utvecklingsmedel	700 000	IT-direktören
	Fullmäktigestöd och arvodesmodellerna ska ses över	beslutsfattare		2024			Överenskommelse med fullmäktiges och styrelsens ordförande om modell, diskussion på seminariet 21.8.2023		Vålfärdsområdesdirektören
	inköp av kundtjänster	alla	alla	2023	500 000	500 000	Inbesparingen fördelas enligt budgeterade kundtjänster år 2023 per verksamhetsområde: 115 000 HEBO, 55 000 Psykosociala, 90 000 Rehab, 90 000 SOTE, 150 000 Sjukhusservice: DL 5.9.2023 (vålfärdsområdets ledningsgrupp)	500 000	Berörda verksamhetsområdesdirektörer
	genomskinlig jämförelse av egna och köpta tjänster samt åtgärder	alla, även personalen	alla	2023			Intern genomgång i arbetsgruppen för principiella linjedragningar för vålfärdsområdets köptjänster och upphandlingsbeslut. Ansv. Erkki Penttinen samt Lena Nystrand med sakkunniga. Därefter bereds ett ärende till styrelsen		Sektordirektör Erkki Penttinen och ekonomidirektör Lena Nystrand
	inköp av varor och material	personalen	alla	2023	2 300 000	1 250 000	Bindande anvisning om inköp av vårdmaterial har getts internt 3.7, Ledningsgruppen behandlar förslag till inbesparingar 29.8.	1 250 000	Niklas Teir och Lena Nystrand ger förslag till ledningsgruppen
	Avtal ska omförhandlas	alla	alla	2023	900 000	700 000	Genomgång med verksamhetsområdesdirektörerna vilka avtal som kan omförhandlas. * nytt avtal om hörselrehabilitering, besparing på 150.000 € år 2023 * hörsellarmsystemen har konkurrensutsatts, besparing på 200.000 € år 2023 * Starroperationerna i Jakobstad, nytt avtal, besparing på 50 000 € år 2023 (på årsnivå 150.000 €)	700 000	Förvaltningschefen för avtalshanteringen
	upphandlings- och beställningsanvisningar	personalen	alla	2023	1 500 000	750 000	Summan är inte realistisk. Inbesparing genomförs redan på rad 46 Tavaroiden ja materiaalin ostot. Summan förs i sin helhet till vuokrakiinteistö	0	

	logistikcentral	personalen	förvaltning	2024	100 000		En beredning hur logistikcentralen ska planeras och vilka som är ansvarspersoner bereds till ledningsgruppen 22.8		
	minskade köptjänster från in house-bolag	personalen	förvaltning	2023	3 600 000	600 000	En beredning förs till ägarstyrningssektionens möte 30.8, via ledningsgruppen 22.8.	600 000	Förvaltningsdirektören och In-Housebolagens kontaktpersoner
	arava-hyrorna ska ses över						Genomgång med ara om maximihyror för ara-fastigheter	1 100 000	Hyreschef, tekn.dir.
	minskat antal hyresfastigheter	personalen	alla	2023	3 200 000	1 000 000	Ledningsgruppen sammanställer en lista över fastigheter/ utrymmen som kan sägas upp 2023 och som kan sägas upp 2024. Behandlas i välfärdsområdets ledningsgrupp 14.8.	495 000,00 €	Verksamhetsområdesdirektörerna
Utveckling av arbetsförhållandena och ökad påverkansmöjlighet	Arbetets verkningsfullhet ökas genom rätt arbetsfördelning	personalen	alla	2023	300 000	300 000	Ändamålsenlig personalstruktur, ombildning av vakanser. Genom att minska antalet återbesök räcker samma resurs längre, rätt yrke i rätt uppgift	300 000	Resursdirektörerna
	Personalens påverkningsmöjligheter på servicenivån främjas genom scrum-modellen (accelerationsperioder)	personalen	alla	2023					
	Personalen uppmuntras till att utveckla vardagsarbetet och att hitta konkreta fördelar med att vi är en organisation	personalen	alla	2023					
					15 900 000	5 050 000		6 595 000	
				Inbesparingar totalt	41 485 000	9 485 000		9 865 000	