



Välfärdsområdets processarbetet och kärnprocesser

Hyvinvoittelueen prosessityö ja ydinprosessit





Nivåer

Utveckling av processarbetet

Ansvarspersoner

Susi Einola, strategi och utveckling
Ari Tikka, stöd för strategisk ledning

Utveckling av processerna, processägare

Kärnprocesser

Sektorsvisa kärnprocesser

- Pia-Maria Sjöström, barn, unga och familjer
 - Erkki Penttinen, personer i arbetsför ålder
 - Pia Vähäkangas, äldre
- Räddningsverkets kärnprocesser
- Tero Mäki, räddningsdirektör
- Medicinska stödfunktionernas kärnprocesser
- Christian Palmberg, verksamhetsområdesdirektör
- Icke-medicinska stödfunktionernas kärnprocesser
- Förvaltningsdirektör Linda Jakobsson-Pada
 - Respektive resultatområdesdirektör
- Förvaltningens kärnprocesser
- Förvaltningsdirektör Linda Jakobsson-Pada
 - Respektive resultatområdesdirektör

Processer på verksamhetsområdesnivå

Verksamhetsområdetsdirektörerna

Processer på resultatområdesnivå

Resultatområdesansvariga

Processer på resultatenhetsnivå

Resultatenhetsansvariga

Processarbete

Om en ny process innebär att arbetsuppgifter överförs till en annan enhet deltar alltid mottagande enhet i uppgrändet av processbeskrivningen

Processer som gäller hela organisationen ägs av välfärdssområdesdirektör Marina Kinnunen

Ansvariga för kärnprocesserna fungerar som processägare så länge processen överskridet verksamhetsområdesgränserna

För förvaltningens del äger resp. resultatområdesdirektör hela den egna processen även då den går över verksamhetsområdesgränserna (ex budgetprocessen, strategiprocessen)

Respektive verksamhetsområdesdirektör fungerar som processägare så länge processen överskridet resultatområdesgränserna

Respektive resultatområdesansvariga fungerar som processägare till den del processen överskridet resultatenhetsgränserna



Tasot

Prosessityön kehittäminen

Prosessien kehittäminen, prosessien omistajat

Ydinprosessit

Toimialatasoiset prosessit

Tulosalueatasoiset prosessit

Tulosyksikkötasoiset prosessit

Vastuuhenkilöt

Suvi Einola, strategia ja kehittäminen
Ari Tikka, Strategisen johtamisen tuki

Sektorikohatiset ydinprosessit

- Pia-Maria Sjöström, lapset, nuoret ja perheet
- Erkki Penttinen, työkäiset
- Pia Vähäkangas, ikäihmiset

Pelastustoimen ydinprosessit

- Tero Mäki, pelastusjohtaja

Lääkinnällisten tukitoimintojen ydinprosessit

- Christian Palmberg, toimialajohtaja

Ei lääkinnällisten tukitoimijen ydinprosessit

- Hallintojohtala Linda Jakobsson-Pada
- Kukin tulosalujohtaja

Hallinnon ydinprosessit

- Hallintojohtala Linda Jakobsson-Pada
- Kukin tulosalujohtaja

Toimialajohtajat

Tulosaluevastaavat

Tulosyksikkövastaavat

Prosessityö

Jos uusi prosessi johtaa työtehtävien sirtoon toiseen yksikköön, vastaanottava yksikkö osallistuu aina prosessikuvan tekemiseen

Koko organisaatiota koskevat prosessit omistaa hyvinvointialuejohtaja Marina Kinnunen

Kukin ydinprosessin vastaava toimii prosessiomistajana sille tasolle saakka, missä prosessi ylittää toimialarajat

Hallinnon osalta kukaan tulosalujohtaja ei omista oman prosessinsa riippumatta siitä ylittääkö prosessi toimialarajat (esim. budjettiprosessi, strategiaprosessi)

Kukaan toimialajohtaja ei toimi prosessiomistajana sille tasolle saakka, missä prosessi ylittää tulosaluerajat

Kukaan tulosalujohtaja ei toimi prosessiomistajana sille tasolle saakka, missä prosessi ylittää tulosaluerajat



Processarbetet i praktiken

- Processerna beskrivs i IMS-arter
- Välfärdsområdets kärnprocesser är de som sammatagna täcker in välfärdsområdets verksamhet
 - Styrelsen definierar välfärdsområdets kärnprocesser
- Huvudprocesserna är de viktigaste helheterna under resp. kärnprocess med utgångspunkt i befolkningens behov, stöd för verksamheten, god förvaltning och i enlighet med strategin
- Under huvudprocesserna finns underprocesser som i sin tur består av olika aktiviteter/delprocesser som beskrivs via anvisningar

Prosessityö käytännössä

- Prosesseit kuvataan IMS-arterissa
- Hyvinvoontialueen ydinprosesseit ovat ne, jotka yhdessä kattavat hyvinvoontialueen toiminnan.
 - Hallitus määrittelee hyvinvoontialueen ydinprosesseit.
- Pääprosesseit ovat tärkeimmät kokonaisuudet kunkin ydinprosessein pohjalta väestön tarpeiden, toiminnan tukemisen, hyvän hallinnon ja strategian mukaisesti.
- Pääprosesseien alaisina on aliprosesseja, jotka puolestaan koostuvat erilaisista toimista/osa-prosesseista, jotka on kuvattu ohjeiden avulla.



Välfärdsområdets kärnprocesser

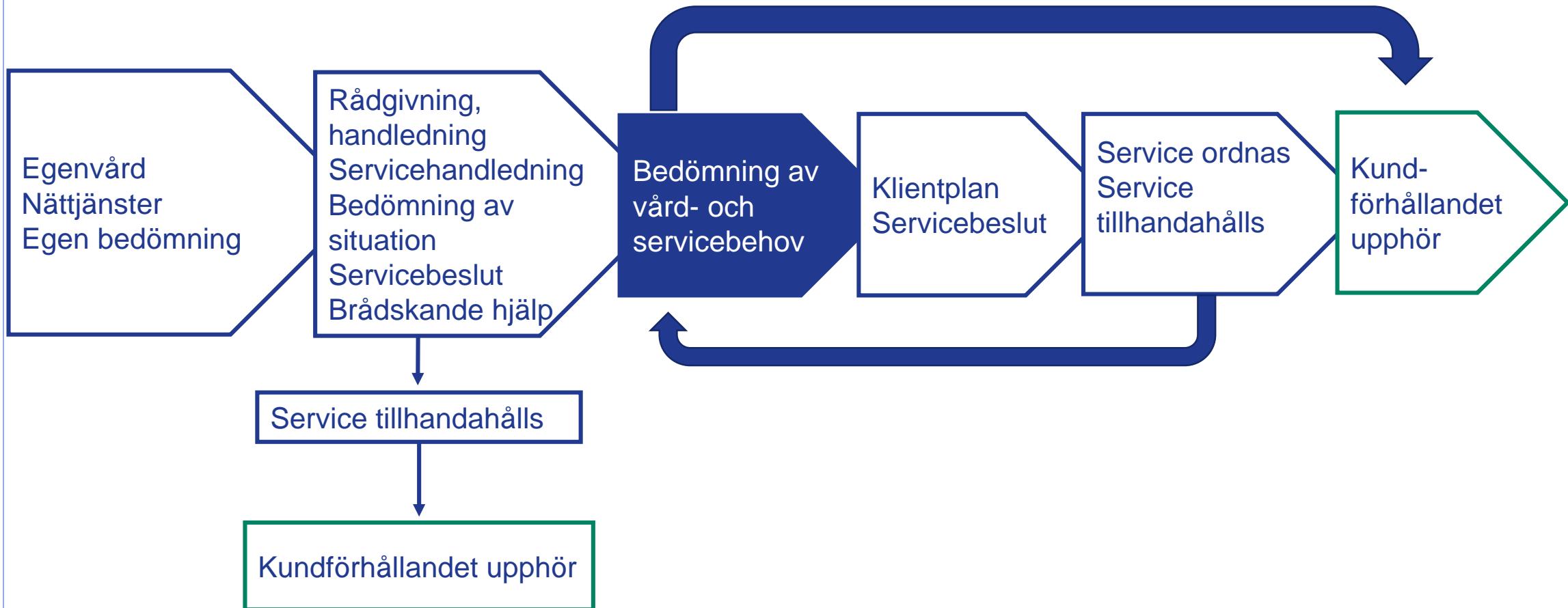
- Kärnprocesser för barn, unga och familjer
 - Främjande av välfärd och hälsa för barn, unga, familjer
 - Klient-/patienthandledning, servicehandledning för barn, unga, familjer
 - Barn, unga och familjer med akut och kortvarigt service- och vårdbehov
 - Barn, unga och familjer med långvarigt service- och vårdbehov
 - Barn, unga och familjer som behöver många eller återkommande tjänster
- Kärnprocesser för personer i arbetsför ålder
 - Främjande av välfärd och hälsa för personer i arbetsför ålder
 - Klient-/patienthandledning, servicehandledning för personer i arbetsför ålder
 - Personer i arbetsför ålder med akut och kortvarigt service- och vårdbehov
 - Personer i arbetsför ålder med långvarigt service- och vårdbehov
 - Personer i arbetsför ålder som behöver många eller återkommande tjänster
- Kärnprocesser för äldre
 - Främjande av välfärd och hälsa för äldre
 - Klient-/patienthandledning, servicehandledning för äldre
 - Äldre med akut och kortvarigt service- och vårdbehov
 - Äldre med långvarigt service- och vårdbehov
 - Äldre som behöver många eller återkommande tjänster
- Räddningsväsendets kärnprocesser
 - Räddningsverksamhet
 - Förebyggande av olyckor
- Kärnprocessen för resursledning
- Kärnprocessen för medicinska stödfunktioner
- Kärnprocesser för ckmedicinska stödfunktioner
 - IT, telefoni
 - Inköp och logistik
 - Fastigheter och underhåll
 - Kosthåll, städ- och tvätteritjänster
- Kärnprocesser för god förvaltning
 - Beslutsfattande
 - Allmän förvaltning
 - Strategi och utveckling
 - Ekonomiförvaltning
 - Personalförvaltning
 - Kvalitetsledning
 - Kommunikation
 - Säkerhet och beredskap

Hyvinvoialueen ydinprosessit

- Ydinprosessit lapsille, nuorille ja perheille
 - Lasten, nuorten ja perheiden hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen
 - Asiakas/potilasohjaus, palveluohjaus lapsille, nuorille, perheille
 - Lapset, nuoret ja perheet, joilla on kiireellisiä ja lyhytaikaisia palvelu- ja hoitotarpeita
 - Lapset, nuoret ja perheet, joilla on pitkääikaisia palvelu- ja hoitotarpeita
 - Lapset, nuoret ja perheet, jotka tarvitsevat monia tai toistuvia palveluita
- Ydinprosessit työläisille
 - Työläisten hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen
 - Asiakas/potilasohjaus, palveluohjus työläisille
 - Työläiset ihmiset, joilla on kiireellisiä ja lyhytaikaisia palvelu- ja hoitotarpeita
 - Työläiset ihmiset, joilla on pitkääikaisia palvelu- ja hoitotarpeita
 - Monia tai toistuvia palveluita tarvitsevat työläiset
- Ydinprosessit ikäihmisille
 - Ikäihmisten hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen
 - Asiakas/potilasohjaus, ikäihmisten palveluohjaus
 - Ikäihmiset, joilla on akutteja ja lyhytaikaisia palvelu- ja hoitotarpeita
 - Ikäihmiset, joilla on pitkääikaisia palvelu- ja hoitotarpeita
 - Ikäihmiset, jotka tarvitsevat useita tai toistuvia palveluita
- Pelastustoimen ydinprosessit
 - Pelastustoimi
 - Tapaturmien ennaltaehkäisy
- Resurssijohdon ydinprosessit
- Lääkinnälliset tukitoimintojen ydinprosessi
- Ei lääkinnällisten tukitoimintojen ydinprosessit
 - IT, puhelinpalvelut
 - Hankinta ja logistiikka
 - Kiinteistöt ja kunnossapito
 - Ruokahuolto, siivous- ja pesulapalvelut
- Hyvän hallinnon ydinprosessit
 - Päättöksenteko
 - Yleishallinto
 - Strategia ja kehittäminen
 - Talouden hallinta
 - Henkilöstöhallinto
 - Laadunhallinta
 - Viestintä
 - Turvallisuus ja valmius

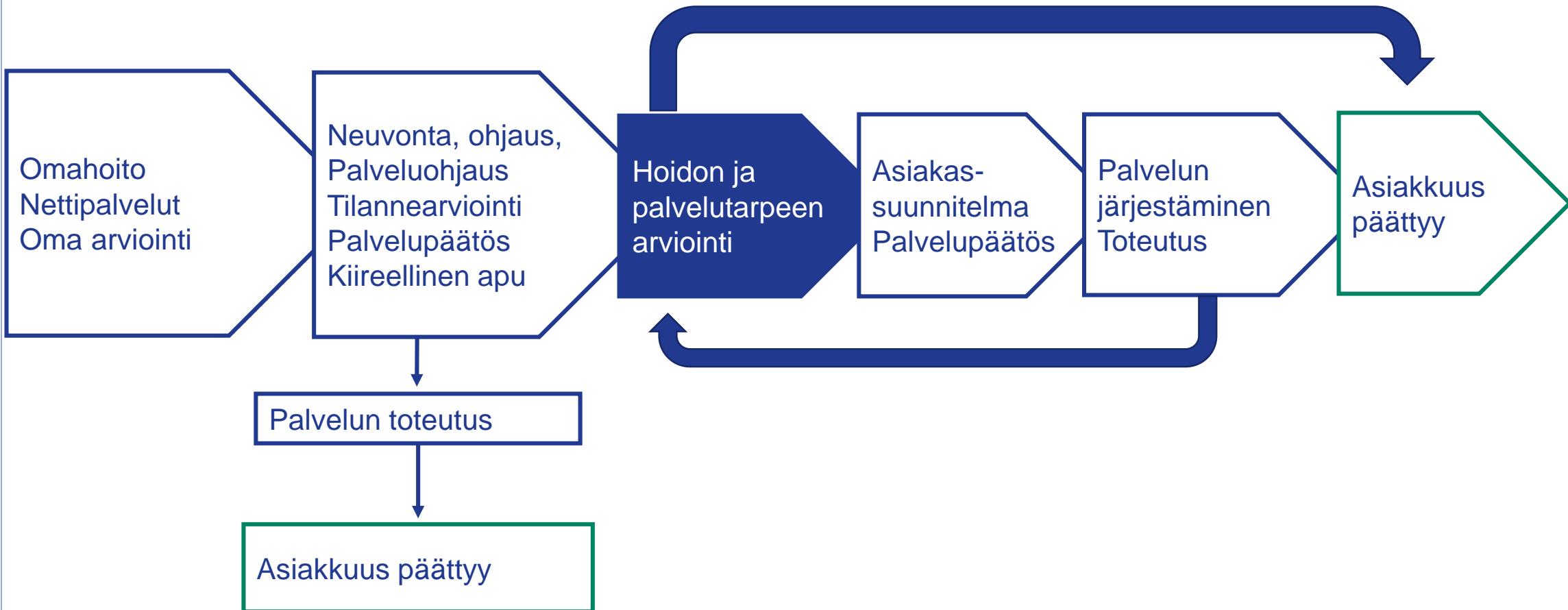


Serviceproduktionsmodell, grundprincipen för processernas uppbyggnad inom social- och hälsosvården





Palvelutuotantomalli sosiaali- ja terveydenhuollon prosessien rakentamisen perusperiaate





Processägares arbetsuppgifter och ansvar

- Tillsätter arbetsgrupper för nya processer och definierar under vilken kärn- och huvudprocess de hör
- Ansvarar för att processarbetet hen ansvarar för framskrider
- Godkänner den färdiga processen
 - I varje godkänd process ska ansvarsfördelningen vara tydlig och godkänd av alla parter som ingår i processen
- Ser till att processen uppdateras minst vart tredje år och vid behov

Prosessinomistajien tehtävät ja vastuut

- Asettaa uusien prosessien työryhmät ja päätää mihin ydin- ja pääprosessin alle ne kuuluvat
- Vastaan siitä, että vastuullaan oleva prosessityö etenee
- Hyväksyy valmiin prosessin
 - Kaikissa hyväksytyissä prosessissa vastuujako on oltava selkeä ja hyväksytty kaikilta osapuolilta, joilla on osa prosessia
- Huolehtii päivityksestä vähintään joka kolmas vuosi ja aina tarvittaessa