



# Förändringar som genomförs i Österbottens välfärdsområde inom ramen för framtids- och anpassningsprogrammet 2024

Analys av svar och kommentarer

## Tulevaisuus- ja sopeuttamisohjelman muutokset Pohjanmaan hyvinvointialueella 2024

Analyysi vastauksista ja palautteista



Österbottens välfärdsområde  
Pohjanmaan hyvinvointialue



## Upplysning av invånarna om förändringarna

- Ett meddelande om informationsmötena och inbesparingsbehoven publicerades på välfärdsområdets webbplats och sociala medier samt offentliggjordes för medierna 26.10.2023
- Välfärdsområdet ordnade två informationsmöten, ett på svenska och ett på finska, 30.10.2023
- De inspelade informationsmötena och materialet från dem fanns på välfärdsområdets webbplats till den 8 november 2023
- Utlåtanden begärdes via en öppen förfrågan som kunde besvaras till den 8 november.

## Väestön informointi muutoksista

- Infotilaisuuksista ja säätötarpeista julkaistiin tiedote hyvinvointialueen verkkosivuilla, sosiaalisessa mediassa ja medialle 26.10.2023
- Hyvinvointialue järjesti infotilaisuudet erikseen kahdella kielellä 30.10.2023
- Infotilaisuuden tallenteet ja materiaali hyvinvointialueen verkkosivuilla tutustuttavana 8.11.2023 saakka
- Lausuntojen pyytäminen avoimen kyselyn kautta 8.11 saakka.



## Aktörer som besvarat enkäten

- Respondenter:
  - kommuner och städer (21)
  - organisationer och föreningar (13)
  - påverkansorgan och klientråd (15)
  - privata tjänsteproducenter (6)
  - välfärdsområdets invånare (809)
- Totalt 864 svar

## Kyselyyn vastanneet

- Vastaajina:
  - kunnat ja kaupungit (21)
  - järjestöt ja yhdistykset (13)
  - vaikuttamistoimielimet ja asiakasraadit (15)
  - yksityiset palveluntuottajat (6)
  - hyvinvointialueen asukkaat (809)
- Vastausmäärä yhteensä 864



# Utlåtanden, kommunerna Lausunnot, kunnat

- Korsnäs
- Laihela - Laihia
- Nykarleby - Uusikaarlepyy
- Vörå – Vöyri

	n	Prosentti
Kaskinen	0	0.0%
Korsnäs	1	4.7%
Kristiinankaupunki	1	4.8%
Kruunupyy	0	0.0%
Laihia	3	14.3%
Luoto	0	0.0%
Maalahti	2	9.5%
Mustasaari	1	4.8%
Närpiö	0	0.0%
Pedersöre	2	9.5%
Pietarsaari	5	23.8%
Uusikaarlepyy	1	4.8%
Vaasa	1	4.8%
Vöyri	4	19.0%
Muu	0	0.0%

N=21



# Utlåtanden, påverkansorgan Lausuntoja, vaikuttamistoimielimistä

- ÖVPH äldreråd
- ÖVPH handikappråd
- ÖVPH ungdomsfullmäktige
- Jakobstads äldreråd
- Laihela handikappråd
- Korsholms äldreråd
- Oravais, HVC och allmänmed. avd.  
personal + andra
- ÖVPH vanhusneuvosto
- ÖVPH vammaisneuvosto
- ÖVPH nuorisovaltuusto
- Pietarsaaren vanhusneuvosto
- Laihan vammaisneuvosto
- Mustasaaren vanhusneuvosto
- Oravainen, TK ja yleislääketieteen  
osaston henkilöstö + muita



## Frågor

- Vad är bra i planen?
- Vad saknas i planen?
- Nämn en (viktig) fråga som du önskar att skulle ändras i planen. Varför?
- Övriga kommentarer?

## Kysymykset

- Mikä suunnitelmassa on hyvää?
- Mikä suunnitelmasta puuttuu?
- Mainitse yksi (tärkein) asia, johon haluaisit suunnitelmassa muutoksen. Miksi?
- Muut kommentit?



## Vad är bra i planen? (1/2)

### Svar 693

- Förändringarna i förvaltningen: effektiveringens av verksamheten och uppluckrandet av förvaltningsstrukturerna
- Kostnadsdämpningen, den jämlika fördelningen av besparingsåtgärderna, det att tjänsterna utvecklas samtidigt som serviceprocesserna effektiveras. Det att servicestrukturen utvecklas så att den bemöter befolkningens behov, exempelvis gemenskapsboende.
- Satsningen på digitala tjänster, förbättrandet av tillgången och kompletteringen av de befintliga tjänsterna.
- De mobila tjänsterna, effektiveringens och diversifieringen av tjänsterna som ges hem. Utvecklandet av hemsjukhusverksamheten.

## Mikä suunnitelmassa on hyvää? (1/2)

### Vastauksia 693

- Muutokset hallinnossa: toiminnan tehostaminen ja hallintorakenteiden keventäminen
- Kustannusten hillintä, säästötoimien jakautuminen tasapuolisesti, samanaikainen palveluiden kehittäminen ja palveluprosessien tehostaminen. Palvelurakennetta kehitetään väestön tarpeita vastaavaksi, esimerkiksi yhteisöllinen asuminen.
- Panostus digitaaliin palveluihin, parannetaan saatavuutta ja täydennetään olemassa olevia palveluita.
- Liikkuvat palvelut, kotiin vietävien palveluiden tehostaminen ja monipuolistaminen. Kotisairaala-toiminnan kehittäminen.



## Vad är bra i planen? (2/2)

- Satsningarna på de förebyggande tjänsterna: Familjecentermodellen, seniorrådgivningen och seniorlinjen, de psykiatriska sjukskötarna i skolorna, satsningarna på rehabiliteringen.
- Bevarandet av närservicen, det att man söker inbesparingar genom att slå samman små enheter.
- Minskningen av såväl användningen av köptjänster som anlitandet av hyrespersonal, stärkandet av den egna serviceproduktionen.
- Många respondenter såg inget bra i planen.

## Mikä suunnitelmassa on hyvää? (2/2)

- Ennaltaehkäiseviin palveluihin panostaminen: Perhekeskusmalli, seniorineuvola ja seniorilinja, psykiatriset sairaanhoitajat kouluissa, panostus kuntoutukseen.
- Lähipalveluiden säilyttäminen, säästäjöjä haetaan pienien yksiköiden yhdistämisellä.
- Ostopalveluiden ja vuokratyövoiman hankinnan vähentäminen, oman palvelutuotannon vahvistaminen.
- Useat vastaajat eivät nähneet suunnitelmassa mitään hyvää.



## Vad saknas i planen? (1/2)

- 581 fritt formulerade svar, många svar med flera olika kommentarer
- I de flesta svaren ställer man sig tveksam till hela planens realism, tidtabell och konsekvensanalys, man anser inte heller att det minskats tillräckligt inom förvaltningen och att ersättningarna för ledning och förtroendevalda är för höga. Medmänskligitet och kundfokus saknas.
- Bättre samarbete med olika aktörer och tydligare information (även lättläst) efterlyses
- En stor del av kommentarerna gäller att man inte borde avsluta olika verksamheter, främst vårdavdelningar och hör närmast under fråga 3
- Man ställer sig tveksam till den ekonomiska realismen och efterlyser tydligare och mer genomskinliga kostnadsberäkningar för förändringarna och beaktande av alternativa kostnader, t.ex. ambulanstransporter och att mäniskor söker sig för vård utanför välfärdsområdet.
  - Vissa ser det som positivt att köpa mera verksamhet av Soite

## Mikä suunnitelmaa puuttuu? (1/2)

- 581 vapaasti muotoiltua vastausta, monta vastausta, jossa useita erilaisia kommentteja.
- Monissa vastauksissa suhtaudutaan epäillen koko suunnitelman realistisuuteen, aikatauluun ja vaikutusanalyysiin. Hallintoa ei ole supistettu riittävästi, ja johdolle ja luottamushenkilöille maksettavat korvaukset ovat liian suuria. Inhimillisyyys ja asiakaslähtöisyys puuttuvat.
- Vastauksissa peräänsuhteitaan parempaa yhteistyötä eri toimijoiden välille ja selkeämpää (myös selkokielistä) tiedottamista.
- Suuri osa kommenteista koskee sitä, ettei haluta lakkauttaa erilaisia toimintoja, lähinnä vuodeosastoja (kuuluvat lähinnä kysymykseen 3).
- Vastauksissa suhtaudutaan epäillen taloudellisten lukujen realistisuuteen ja peräänsuhteitaan selkeämpää ja läpinäkyvämpiä kustannuslaskelmia muutoksista ja vaihtoehtoisista kuluista, esim. ambulanssikuljetukset ja ihmisten hakeutuminen hoitoon hyvinvointialueen ulkopuolelle.
- Jotkut näkevät myönteisenä sen, että Soitelta ostetaan enemmän palveluja.



## Vad saknas i planen? (2/2)

- Många kommenterar regionala aspekter och jämlighet mellan olika befolkningsgrupper, språklig service (finska), svårigheter eller ovilja att använda digitala tjänster och vikten av närservice. Miljöaspekten och belastningen på anhöriga som ska skjutsa till och från service berörs också
- En del av kommentarerna gäller personalens delaktighet, ork och rekryteringsmöjligheter. Finns också förslag på hur arbetsfördelningen mellan olika personalgrupper kan utvecklas
- Under 10% av svaren är konkreta förslag på förändringar i den dagliga verksamheten. De flesta är inte så omfattande att de påverkar nuvarande plan, men förs vidare till verksamheterna som förbättringsförslag

## Mikä suunnitelmaa puuttuu? (2/2)

- Monet komentoivat alueellisia näkökulmia ja eri väestöryhmien tasa-arvoa, kielipalveluja (suomi), vaikeuksia tai haluttomuutta käyttää digitaalisia palveluja sekä lähipalvelujen merkitystä. Niissä tuodaan esiin myös ympäristönäkökulma sekä omaisten kuormittuminen, kun asiakasta pitää kuljettaa palvelujen piiriin ja sieltä pois.
- Osa kommenteista koskee henkilöstön osallisuutta, jaksamista ja rekrytointimahdollisuuksia. On myös ehdotettu, miten työnjakoa eri henkilöstöryhmien välillä voitaisiin kehittää.
- Alle 10 prosenttia vastauksista on konkreettisia muutosehdotuksia päivittaiseen toimintaan. Useimmat eivät ole niin laajoja, että ne vaikuttavat nykyiseen suunnitelmaan, mutta ne annetaan toiminnoille tiedoksi parannusehdotuksina.



## Nämn en (viktig) fråga som du önskar att skulle ändras i planen. Varför? (1/2)

- Totalt 588 svar
- I svaren kom det mycket klart fram att de föreslagna stängningarna av de allmänmedicinska avdelningarna eller de andra vårdavdelningarna (t.ex. Laihela, Oravais) och nattjouren i Jakobstad inte skulle få genomföras, eftersom de inte kommer att skapa några önskade inbesparningar utan tvärtemot kommer att leda till ökade kostnader (ambulans- och taxitransporterna ökar)
- Förslag om att organisations- och närlägesstrukturen borde ses över kritiskt samt att mellanledningen och den högsta ledningen borde gallras och minskas
- Enskilda enheter kan stängas, men helst i något annat område (t.ex. i Vörå, Korsholm, Vasa)
- Stängningarna/inskränkningarna i Jakobstad kommer att leda till en ökad användning av Mellersta Österbottens service
- Få alternativa inbesparingsåtgärder föreslogs, förutom ledningens löner
- Bland annat mötesantalet, mötesarvodena och partistödet kan minskas

## Mainitse yksi (tärkein) asia, johon haluaisit suunnitelmassa muutoksen. Miksi? (1/2)

- Yhteensä 588 vastausta
- Vastauksissa korostui erittäin selkeästi, että suunnitelmassa esitettyjä, yleislääketieteen tai muita hoito-osastoja alueilla (esim. Laihia, Oravainen) ja Pietarsaaren yöpäivystystä ei saisi sulkea, koska niillä ei saada toivottuja säätöjä aikaan, päinvastoin synnytetään lisää kuluja (ambulanssi- ja taksikuljetukset lisääntyvät)
- Organisaatio- ja esihenkilörakennetta esitettiin tarkastettava kriittisesti, karsittava ja vähennettävä keski- ja ylintä johtoa
- Yksittäisiä yksikköjen suljemisia voidaan tehdä, mutta mieluiten toiselta alueelta (esim. Vöyrlä, Mustasaaresta, Vaasasta)
- Pietarsaaren seudun suljemiset/ supistuksen tulee johtamaan Keski-Pohjanmaan palvelujen käytön kasvuun
- Vaihtoehtoisten säätökohteiden nimeäminen johdon palkkoja lukuun ottamatta oli hyvin vähäistä
- Vähennyksiä voidaan tehdä kokoustien määrissä, kokouspalkkioissa ja puoluetuessa



## Nämn en (viktig) fråga som du önskar att skulle ändras i planen. Varför? (2/2)

- Avstånden och kostnaderna ökar i och med att servicen centraliseras till större enheter, även saknaden av en fungerande kollektivtrafik utgör ett problem
- Man bör satsa på närliggande och basservicen och gallra i t.ex. den specialiserade sjukvården
- Minskningen av användningen av köptjänster skapar inte några besparingar, den egna produktionen kan vara dyrare, den privata är effektivare (rehabiliteringen, en del tjänster som ordnas för barnfamiljer), å andra sidan borde man minska dyra köptjänster
- Förnuftigare om personalen förflyttar sig än att kundmassorna anvisas till Vasa
- (När-)servicen för äldre som inte klarar sig hemma ensamma måste tryggas
- Tidsplanen för och konsekvenserna av förändringarna väckte oro

## Mainitse yksi (tärkein) asia, johon haluaisit suunnitelmassa muutoksen. Miksi? (2/2)

- Palvelujen keskittäminen isompiin yksiköihin kasvattaa välimatkoja ja lisää kustannuksia, ongelmana myös se, että ei ole toimivaa julkista liikennettä
- Panostettava lähi- ja peruspalveluihin ja karsintaa voidaan tehdä esim. erikoissairaanhoidon palveluissa
- Ostopalvelujen vähentäminen ei tuo säästöjä, oma tuotanto voi olla kalliimpaa, yksityinen tehokkaampi (kuntoutus, osassa lapsiperhepalveluissa), toisaalta kalliista ostopalveluista tulisi leikata
- Henkilöstön liikkuminen järkevämpää, kuin ohjata asiakasmassoja Vaasaan
- Varmistettava (lähi)palvelut vanhuksille, jotka eivät selviä yksin kotona
- Muutosten aikataulu ja niiden vaikuttavuus, seuraukset huolestuttivat



## Övriga kommentarer? (1/2)

### Servicen

- Telefontjänsterna som inte fungerar måste åtgärdas
- Tillgången till vården måste bli smidigare
- Oro för närservicen: bl.a. det allt glesare servicenätet i Oravaisten, Vörå , Laihela och Jakobstad väcker oro
- De digitala tjänsterna är bra, men oro för att de äldre kommer att få mindre service i takt med att de digitala tjänsterna utökas
- Gemenskapsboende är bra, men lämpar sig inte för alla
- Jouren kommer att anhopas och belastningen inom den prehospitala akutsjukvården kommer att öka i och med det komprimerade servicenätet
- Stängningen av vårdavdelningar och belastningen inom hemvården väcker oro: hur ska det här fås att fungera när platserna redan nu är fullsatta
- Mer insatser på förebyggande arbete
- Husläkarmodellen bör tas tillbaka
- Köptjänsterna bör minskas

## Muut kommentit? (1/2)

### Palvelut

- Toimimattomat puhelinpalvelut korjattava
- Hoitoon pääsyä sujuvoitettava
- Huoli lähipalveluista: mm Oravaisten, Vöyrin, Laihian ja Pietarsaaren supistuva palveluverkko huolestuttaa
- Digipalvelut hyvä, mutta huoli ikääntyneiden palveluiden heikkenemisestä digipalveluiden laajentumisen myötä
- Yhteistöllinen asuminen hyvä, mutta ei toimi kaikille
- Päivystyksen ruuhkautuminen ja ensihoidon kuormituksen lisääntymisen palveluverkon tiivistymisen myötä
- Vuodeosastojen lakkauttaminen ja kotihoidon kuormittuminen huolestuttaa: miten saadaan toimimaan kun nytkin paikat täynnä
- Ennaltaehkäisevään työhän tulee satsata enemmän
- Omalääkärimalli takaisin
- Ostopalveluiden rajoittaminen



# Övriga kommentarer? (2/2)

## Invånarna och likabehandlingen

- Invånarnas känsla av trygghet minskar när servicen flyttas längre bort
- Oro för att de som bor på landsbygden inte ska ha tillgång till likvärdiga tjänster
- Den språkliga jämlikheten bör iakttas
- Samarbetet med andra välfärdsområden bör ökas, bl.a. Soite
- Man borde ta lärdom av misstagen i Sverige och å andra sidan ta lärdom av det som fungerar i den svenska modellen
- Det behövs en konsekvensbedömning för att se hur planerna utfaller och påverkar olika befolkningsgrupper

## Ledningen, förvaltningen och personalen:

- Det är mycket viktigt att de befintliga resurserna och tjänsterna används fullt ut
- Förvaltningen borde gallras mer
- Antalet direktörer måste minskas och deras löner sänkas
- Oro för vårdpersonalens och läkarnas tillräcklighet, rekrytering, omsättning och arbetshälsa
- Oro för att de anställdas arbetsplatser flyttas längre hemifrån
- Personalen måste engageras bättre i planeringen av förändringarna

# Muut kommentit? (2/2)

## Väestö ja yhdenvertaisuus

- Väestön turvallisuudentunne vähenee, kun palvelut viedään kauemaksi
- Huoli maaseudulla asuvien ihmisten yhdenvertaisista palveluista
- Kieleen liittyvä yhdenvertaisuus huomioitava
- Yhteistyötä muiden hyvinvoialueiden kanssa pitää lisätä, mm Soite
- Pitäisi oppia Ruotsin virheistä ja toisaalta ottaa oppia Ruotsin toimivasta mallista
- Vaikutusten arvointia tarvitaan, että nähdään miten suunnitelmat kohdistuvat ja vaikuttavat eri väestöosiin

## Johto, hallinto ja henkilöstö:

- Olemassa olevien resurssien ja palvelujen käyttäminen täydellä potentiaalilla on erittäin tärkeää
- Hallintoa pitäisi karsia lisää
- Johtajien määrää pitää vähentää ja palkkoja laskea
- Huoli hoitohenkilökunnan ja lääkäreiden riittävydestä, rekrytoinnista, heidän pysyvyydestään ja työhyvinvoinnista
- Työntekijöiden huoli työpaikkojen siirtymisestä kauemmas kotoa
- Työntekijöitä pitää osallistaa muutosten suunnittelun paremmin



Tack  
Kiitos