



# FUI-PROGRAM TKI-OHJELMA



Österbottens välfärdsområde  
Pohjanmaan hyvinvointialue



# Beskrivning av forsknings- och utvecklingsekosystemet



# Tutkimus- ja kehittämisekosysteemin kuvaus





# Vision – Visio

Utveckling hör till oss alla – en modig föregångare inom  
forskning och utveckling

Kehittäminen kuuluu kaikille- tutkimuksen ja  
kehittämisen rohkea edelläkävijä

# Must win battles I Framgångsfaktorer I Menestystekijät



ÖSTERBOTTENS VÄLFÄRDSOMRÅDE | POHJANMAAN HYVINVointialue

## Vision

### Multivetenskapligt center för social- och hälsoforskning

- Användning av forskningsfinansiering för integration av social- och hälsovården
- Hjälp med tillståndspraxis
- Egna kurser
- Att fungera i nätverk
- Stöd inom statistikkunskap
- Regelbunden klinikyérksamhet: doktorsklubb
- Målriktat samarbete med högskolor
- Resursfordelning och stöd inom forskningsverksamheten
- Finlands nöjdaste forskare
- Låg tröskel för att göra en forskning
- Skapande av en vikarie-/arbetstidsmodell för att möjliggöra en forskarkarriär

### En lockande forskarkarriär

### Fenomenorienterad, framåtblickande utveckling och forskning

- Smidighet och försökskultur i fokus
- Prioritering av den egna organisationens forskare och utvecklare i projekt och i beredningen av projekt
- Ökning av aktörskap och förmåga inom forskning och utveckling
- Identifiering av tysta signaler
- Utökande av kunskapens och forskningens roll

### Innovation, utveckling och forskning till en del av vardagen

- Möjliggörande av utvecklingsarbete för alla
- Stärkande av praktiforskning inom socialarbete – statlig forskningsfinansiering i bruk
- Smidig, gemensam och vardaglig utveckling av substans och projekt
- Utvecklarnätverk på gräsrotsnivå
- Utveckling som omfattar samarbetsområdet
- Ökning av skrivkunskaperna
- Göra personalen intresserad av utvecklingsarbetet
- Artikelklubbar
- Forskningsbaserade, evidensbaserade modeller för utvecklingsarbetet
- Lean som grund för utvecklingen
- Forskingens och utvecklingens ABC

# Must win battles I Framgångsfaktorer I Menestystekijät



ÖSTERBOTTENS VÄLFÄRDSOMRÅDE | POHJANMAAN HYVINVOINTIALUE



Visio

**Monitieteellinen  
sosiaali- ja  
terveystudkimushub**

SoTe-integraatiotutkimus-  
rahoituksen hyödyntäminen

Apu  
lupakäytänoissa

Tutkimustoiminnan resursointi ja tuki

Omat kurssit

Verkostoissa  
toimiminen

Tilasto-osaamisen  
tuki

Tavoitteellinen  
yhteistyö korkeakoulujen  
kanssa

Suomen  
tyytyväisimmät  
tutkijat

Säännöllinen klinikkatoiminta:  
tohtoriklubi

Sijais-/ työaikamallin  
rakentaminen tutkijanuran  
mahdolistamiseksi

**Houkutteleva  
tutkijaura**

Vertaistuki

Matala kynnyks  
tutkimuksen tekemiseen

**Ilmiölähtöinen,  
tulevaisuuteen katsova  
kehittäminen ja tutkimus**

Heikkojen  
signaalien  
tunnistaminen

Ketteryyden ja kokelukulttuurin  
nostaminen keskiöön

Oman organisaation tutkijoiden  
ja kehittäjien priorisointi hankkeiden  
valmistelussa ja hankkeissa

Tutkimus- ja kehittämistoimijuuden  
ja -kyvykkyyden kasvattaminen

YTA-alueen laajuisen kehittäminen

Tiedon ja tutkimuksen roolin kasvattaminen

**Innovointi, kehittäminen ja  
tutkimus osaksi arkea**

Kehittämistyon  
mahdolistaminen  
kaikille

Sosiaalityön  
käytäntötutkimuksen  
vahvistaminen –  
VTR-rahoitus käyttöön

Substanssin ja hankkeiden  
saumaton yhteinen  
arkinen kehittäminen

Ruohonjuuritasjon  
kehittäjäverkosto

Tutkimuksen ja kehittämisen ABC

Lean  
kehittämisen  
perustana

Tutkimusperustaiset,  
näytöön perustuvat  
mallit kehittämistyöhön

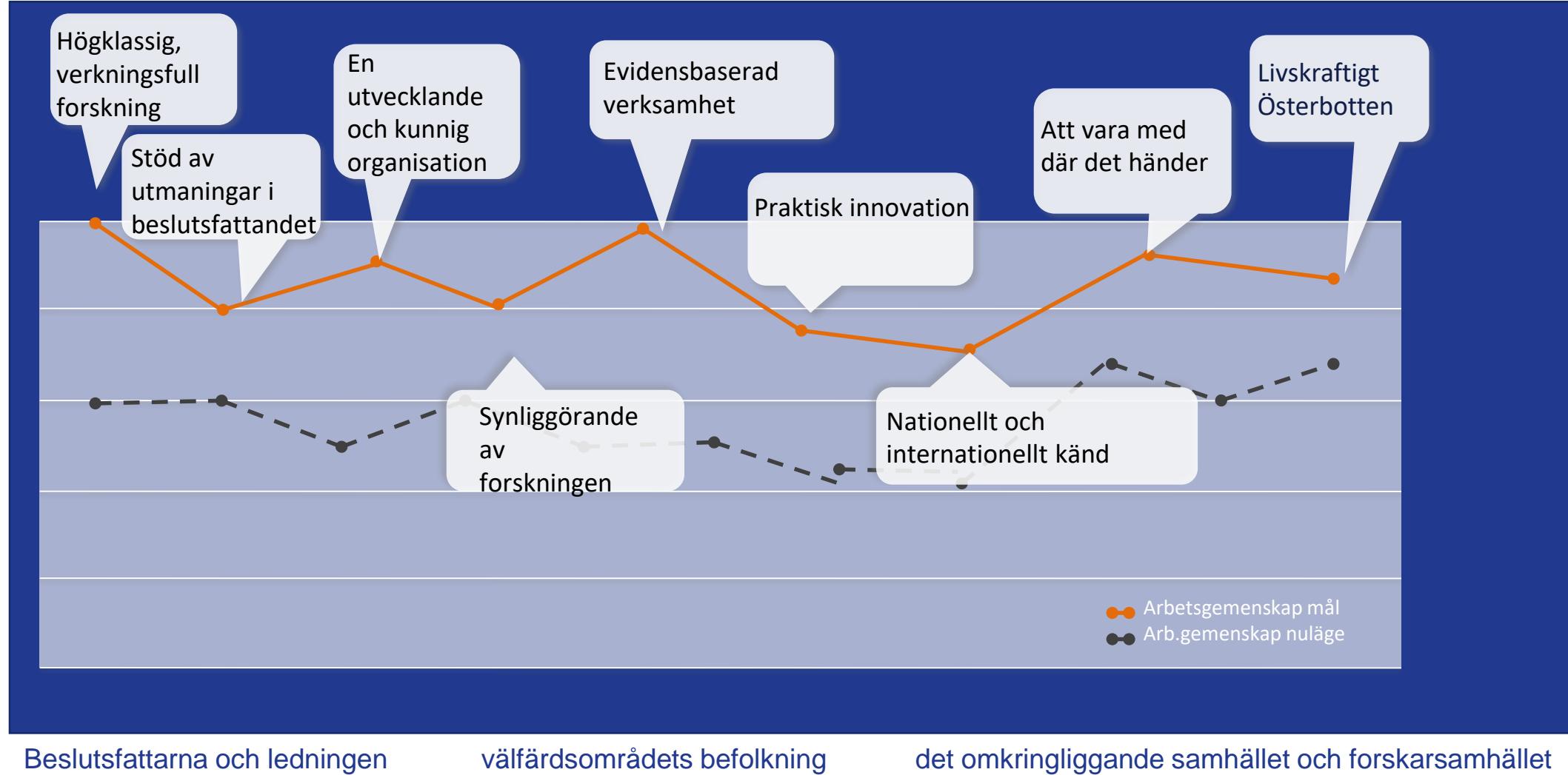
Artikkeli-klubit

Henkilökunnan  
innostaminen  
kehittämistyöhön

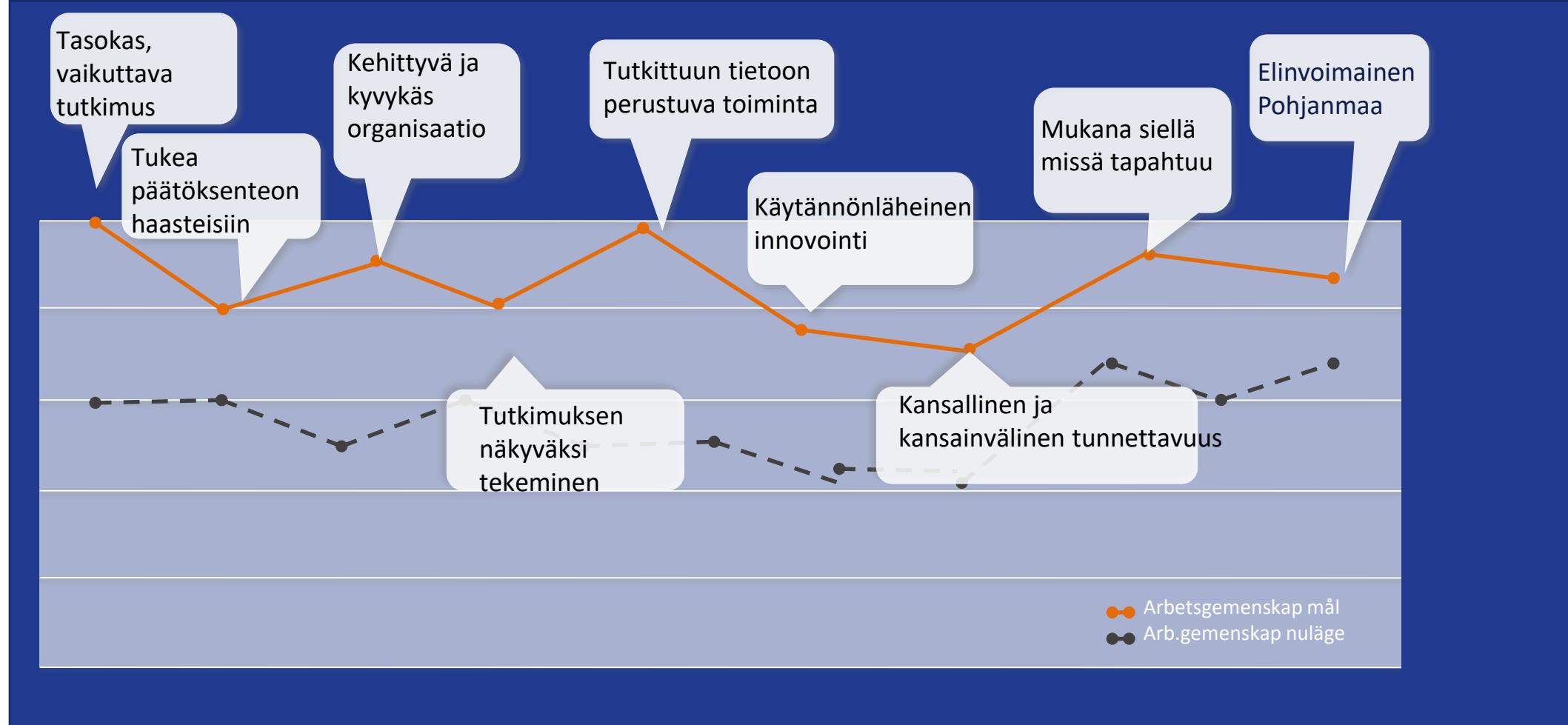
Kehittämiskulttuurin  
luominen

Kirjoitusosaamisen lisääminen

# Värdelöfte



# Arvolupaus



Päättäjät ja johto

hyvinvointialueen väestö

ympäröivä yhteiskunta ja tiedeyhteisö

# Strategikarta

MÅL	FUI-verksamhet av toppklass i Finland	Fenomenorienterad, framåtblickande utveckling och forskning	Innovation, utveckling och forskning till en del av vardagen		
VÄRDELÖFTE	Beslutsfattarna och ledningen  Högklassig, verkningsfull forskning  Stöd av utmaningar i beslutsfattandet	En utvecklande och kunnig organisation  Synliggörande av forskningen  Evidensbaserad verksamhet	Välfärdsområdets befolkning  Praktisk innovation  Att vara med där det händer	Det omkringliggande samhället  Nationellt och internationellt känd  Livskraftigt Österbotten	
PROCESSER	Forskarskola  Forskarstöd	Främjande av kunskapens roll i beslutsfattandet  Process för ledning genom information  Process för hur evidensbaserad information kan tillgodogöras i all verksamhet  Evidensbaserad prioritering  Sammanjämknning av forsknings- och utvecklingsverksamheten	Delaktighet  Utvecklande av servicesystemet  Utvecklande av innovationsprocessen	Skapande av nätverk  Lansering av SotelInnoHub:s verksamhet  Omfattande nationella och internationella forsknings- och utvecklingsnätverk	Utvecklande av en försökskultur
RESURSER OCH KOMPETENS	Metodkompetens  Tidsresurser	Kommunikationskompetens  Innovationskompetens  Forskningskompetens  Fungerande arbetsledskap och system	Förändringskompetens  Tillgodogörande av råd och erfarenhetssakkunnighet	Nätverkskompetens  Utvecklings- och forskningspartnerskap  Samarbete med läroinrättningar och organisationer	Extern finansiering  Gemensam verksamhet

# Strategiakartta

TAVOITTEET		TKI-toiminnassa Suomen kärkeä				Ilmiölähtöinen, tulevaisuuteen katsova kehittäminen ja tutkimus		Innovointi, kehittäminen ja tutkimus osaksi arkea	
ARVOLUPUAUS		Päättäjät ja johto		Hyvinvointialueen väestö		Ympäröivä yhteiskunta			
PROSESSIT		Tiedon roolin nostaminen päättöksenteossa		Tutkittuun tietoon perustuva toiminta		Kansallinen ja kansainvälinen tunnettavuus		Elinvoimainen Pohjanmaa	
RESURSSIT JA OSAMINEN		Menetelmäosaaminen		Viestintäosaaminen		Verkosto-osaaminen		Ulkopuolin rahoitus	
Tasokas, vaikuttava tutkimus	Kehittyvä ja kyvykäs organisaatio	Tutkimuksen näkyväksi tekeminen		Käytännönläheinen innovointi		Kansallinen ja kansainvälinen tunnettavuus		Mukana siellä missä tapahtuu	
Tukea päättöksenteon haasteisiin			Tutkittuun tietoon perustuva toiminta						
Tutkijakoulu	Tiedolla johtamisen prosessi	Tiedon roolin nostaminen päättöksenteossa	Prosessi tutkitun tiedon hyödyntämiseen kaikessa toiminnassa	Osallistaminen	Palvelujärjestelmän kehittäminen	Verkostojen rakentaminen	SotelInnoHubin toiminnan käynnistäminen		Kokeilukulttuurin kehittäminen
Tutkijan tuki		Tutkijan tuki	Tietoon perustuva priorisointi		Innovaatioprosessin kehittäminen		Laajat kansalliset ja kansainväliset tutkimus- ja kehitysverkostot		
Aikaresurssit	Tutkimusosaaminen	Menetelmäosaaminen	Tutkimus- ja kehittämistoiminnan yhteensovittaminen	Viestintäosaaminen	Muutososaaminen	Verkosto-osaaminen			Ulkopuolin rahoitus
	Toimivat työvälineet ja järjestelmät		Innovaatio-osaaminen	Raatiens ja kokemusasiantuntumeksen hyödyntäminen		Kehittämis- ja tutkimuskumppanuudet		Yhdessä tekeminen	
							Yhteistyö oppilaitosten ja järjestöjen kanssa		

Mål	Mätare	Åtgärder
<b>FUI-verksamhet av toppklass i Finland</b>	Antalet aktiva forskare Antalet publikationer Mängden egen FUI-finansiering Mängden extern finansiering Antalet doktorer Finansiering allokerad för socialvårdens forskning och utveckling	Utvecklande av processer som stöder forskning: elektroniskt "forskningsbord" Skapande av en forskarstig Skapande av ett forskarpaket Utarbetande av en forskarmanual Skapande av en Teams-kanal Satsning på en doktorsutbildning i socialt arbete Kartläggning av sakkunniga i den egna regionen och tillgodogörande av dem för t.ex. statistik Göra det möjligt att skapa forskargrupper Utökande av den statliga forskningsfinansieringen
<b>Fenomenorienterad, framåtblickande utveckling och forskning</b>	Antalet deltagare Respons från anställda	SotelInnoHUB Lansering och utveckling av en forskarskola Identifiering av intressanta fenomen och rekrytering av forskare som är intresserade av dem Organisering av social- och hälsovetenskapsdagar
<b>Innovation, utveckling och forskning till en del av vardagen</b>	Antalet utvecklingsprojekt och finansieringsbeloppet Antalet innovationer i idéboxen	Allokering av ekonomiska resurser för forskning och utveckling Möjliggörande av forskning och utveckling på arbetstid Kartläggning av forskare och utvecklare, grundande och utvecklande av en kompetenspool Utvecklande av en stipendieprocess Grundande av en utvecklingsfond Aktiv sökning av nya utvecklingsprojekt

Mål Tavoitteet	Mätare Mittarit	Åtgärder Toimenpiteet
<b>TKI-toiminnassa Suomen kärkeä</b>	Aktiivisten tutkijoiden määrä Julkaisujen määrä Oman TKI –rahoituksen määrä Ulkopuolisen rahoituksen määrä Tohtoreitten määrä Sosiaalihuollon tutkimus- ja kehittämisrahoituksen määrä	Tutkimusta tukevien prosessien kehittäminen: tutkimuksen sähköinen "tutkimuspöytä" Tutkijapolun rakentaminen Tutkijapaketin rakentaminen Tutkijamanuaalin tekeminen Teams-kanavan perustaminen Sosiaalityön tohtorikoulutukseen panostaminen Oman alueen osaajien karttoittaminen ja hyödyntäminen esim statistiikan osaamisen osalta Tutkimusryhmien muodostamisen mahdollistaminen Valtion tutkimusrahoituksen lisääminen
<b>Ilmiölähtöinen, tulevaisuuteen katsova kehittäminen ja tutkimus</b>	Osallistujien määrä Työntekijäpalautte	SotelInnoHUB Tutkijakoulun käynnistäminen ja kehittäminen Kiinnostavien ilmiöiden tunnistaminen ja aiheista innostuneiden tutkijoiden rekrytointi Sosiaali- ja terveystieteiden päivien järjestäminen
<b>Innovointi, kehittäminen ja tutkimus osaksi arkea</b>	Kehittämisprojektien määrä ja rahoituksen määrä Ideaboxin innovaatioiden määrä	Tutkimuksen ja kehittämisen taloudellinen resursointi Tutkimuksen ja kehittämisen mahdollistaminen työajalla Tutkijoiden ja kehittäjien osaamisen kartoitus, osaamispoolin perustaminen ja kehittäminen Apurahaprosessin kehittäminen Kehittämisrahaston perustaminen Uusien kehittämishankkeiden aktiivinen haku

# FUI-programmet: Forskningslinjer och forskningsområden

	Främjande av välbefinnande, hälsa och psykisk hälsa	Evidensbaserat socialt arbete	Vårdvetenskap & vårdarbetets kvalitet	Tvärvetenskaplig forskning Evidensbaserad
Strategisk forskningslinje 1 Välbefinnande verkningsfullt	Ojämlikhet  Forsking i cancersjukdomar	Mun- och tandvård  Forsking i diabetes	Forsking i ätstörningar	
Strategisk forskningslinje 2 Personal och ledarskap	Kompetens och ledarskap	Välmående i arbete	Strategiarbete	
Strategisk forskningslinje 3 Klient- och patientsäkerhet	Övergripande säkerhet	Säkerheten i social- och hälsovårdens servicesystem		
Strategisk forskningslinje 4 Värdeproducerande och hållbar användning av resurser	Spetsvälfärdsområde i fråga om övergången till två nivåer	Ekologiskt, ekonomiskt och socialt hållbar utveckling	Digitalisering	

# TKI-ohjelma: Tutkimuslinjat ja tutkimusaaiheet

				Monitieteellinen tutkimus Tietoon perustuvuus
Strateginen tutkimuslinja 1 Hyvinvointia vaikuttavasti	Hyvinvoinnin, terveyden ja mielenterveyden edistäminen  Syöpätautien tutkimus	Eriarvoistuminen  Diabetestutkimus	Tietoon perustuva sosiaalityö  Suun terveydenhoito  Syömishäiriötutkimus	Vårdvetenskap & vårdarbetets kvalitet
Strateginen tutkimuslinja 2 Henkilöstö ja johtaminen	Osaaminen ja johtaminen	Työhyvinvointi		Strategiatyö
Strateginen tutkimuslinja 3 Asiakas- ja potilasturvallisuus	Kokonaisturvallisuus		Sote-palvelujärjestelmän turvallisuus	
Strateginen tutkimuslinja 4 Resurssien arvoa tuottava ja kestävä käyttö	Kaksoissiirtymän kärkihyvinvointialue		Ekologisesti, taloudellisesti ja sosiaalisesti kestävä kehitys	Digitaalisaatio



# FUI-programmet: Pågående utvecklingsprojekt, exempel:

**Projektet för  
framtidens social- och hälsocentral** Bl.a. servicehandledning, familjecenter, främjande av psykosocialt välbefinnande  
Projekttid: 1.1.2020-31.12.2023  
Finansiär: Social- och hälsovårdsministeriet, 8 010 502 euro

**Framtidens  
tjänster som  
stöder boende  
hemma för äldre** Verksamhetsmodell för ändamålsenliga teknologiska lösningar som stöder  
boende hemma, personaltillgången och kvaliteten inom hemvården  
Projekttid: 1.1.2022-31.12.2023  
Finansiär: Social- och hälsovårdsministeriet, 1 140 000 euro

**Social- och  
hälsovårdens IKT** Projekttid: 2022-2023  
Finansiär: Finansministeriet 4 607 706,00 euro

**Prima Botnia  
Välmående  
Österbotten** Projekttid: 1.1.2022-31.12.2025  
Finansiär: SHM/Finansministeriet, 9 351 000,00 euro

Projektbyrån faciliterar aktivt nya projektansökningar. Under år 2023 har projektmedel ansökts  
för bl.a. informationsledning, sexuell hälsa och främjande av hälsa och välbefinnande. Utvecklingsarbete görs i  
samarbete med verksamhetsområdena och med områdets högskolor.



# TKI-ohjelma: Käynnissä olevat kehittämishankkeet, esim:

<b>Tulevaisuuden SoteKeskus hanke</b>	Mm. Palveluohjaus, perhekeskus, psykososiaalisen hyvinvoinnin edistäminen Hanke-aika: 1.1.2020-31.12.2023 Rahoittaja: Sosiaali- ja terveysministeriö, 8 010 502 euroa
<b>Tulevaisuuden kotona asumista tukevat palvelut iäkkäille</b>	Toimintamalli kotona asumista tukeville tarkoituksemukaisille teknologisille ratkaisuille, henkilöstön saatavuus, kotihoidon laatu Hanke-aika 1.1.2022-31.12.2023 Rahoittaja Sosiaali- ja terveysministeriö 1 140 000 euroa
<b>SOTE-ICT</b>	Hankeaika vuosille 2022-2023 Rahoittajana Valtiоварainministeriö, 4 607 706 euroa
<b>Prima Botnia Hyvinvoiva Pohjanmaa</b>	Hanke-aika: 1.1.2022-31.12.2025 Rahoittaja: Sosiaali- ja terveysministeriö , 9 351 000 euroa

Aktiivinen uusien hankkeiden hakeminen hanketoimiston fasilitoimana. 2023 on haettu useita rahoituksia liittyen mm. tietojohtamiseen, seksuaaliterveyteen ja terveyden- ja hyvinvoinnin edistämiseen. Kehittämistyötä tehdään yhdessä toimialojen ja alueen korkeakoulujen kanssa.

# FUI-programmet utarbetades av en arbetsgrupp som bestod av följande medlemmar

## TKI-ohjelman laati työryhmä, johon kuuluvat seuraavat jäsenet

Peter Nieminen, chefsöverläkare

Marjo Orava, chefsöverskötare, johtajaylihoitaja

Carina Nåls, socialdirektör, sosiaalijohtaja

Pia Vähäkangas, sektordirektör, sektorijohtaja

Erkki Penttinen, sektordirektör, sektorijohtaja

Pia-Maria Sjöström, sektordirektör, sektorijohtaja

Tony Pellfolk, verksamhetsområdesdirektör, toimialajohtaja

Antti Jekunen, överläkare, professor, ylilääkäri, professori

Annemari Käräjämäki, överläkare, ylilääkäri

Rasmus Isomaa, verksamhetsledare, toiminnanjohtaja

Tuija Ikonen, direktör, professor, Klient- och patientsäkerhetscentret, johtaja, professori,  
Asiakas- ja potilasturvallisuuskeskus

Tanja Hautala, specialplanerare, Klient- och patientsäkerhetscentret erikoissuunnittelija,  
Asiakas- ja potilasturvallisuuskeskus

Arto Rautajoki, utvecklingsdirektör, SONet Botnia, kehitysjohtaja, SONet Botnia

Maria Lindvall, utvecklingssocialarbetare, kehittäjäsosiaalityöntekijä

Susanne Salmela, forskningsöverskötare, tutkimusylihoitaja

Susann Brunell, forskningssköttare, tutkimushoitaja

Pia Nyman, FUI-chef, TKI-pääliikkö

Suvi Einola, strategi- och utvecklingsdirektör, ordförande för FUI-arbetsgruppen,  
strategia- ja kehitysjohtaja, TKI-työryhmän pj