



# Utfallet av strategin

## Strategian toteutuminen





| Mål   | Realisation  | Åtgärder  |
|---|--|---|
| <b>En befolkning med det bästa välmåendet och den bästa funktionsförmågan i Finland</b> | <p>Sjuklighetsindexet för befolkningen är det lägsta i landet och dessutom bor man fortfarande länge hemma</p> <p>I processarbetet har kärnprocesserna identifierats, beskrivningen av huvudprocesserna är partiellt slutförd, arbetet framskrider plan enligt</p> <p>Förflyttningen av tyngdpunkten från tunga tjänster till lättare tjänster har framskridit, bland annat så har man uppgjort en servicebeskrivning för gemenskapsboende och fastställt kriterier för de äldre</p> <p>Ett flertal åtgärder som hänför sig till arbetsfördelningen och utvecklandet av innovativa lösningar för förebyggande tjänster och serviceproduktionen har inletts</p> <p>Nya digitala serviceformer har lanserats och samlats till en digital servicebricka</p> <p>Kundhandledningen har utvecklats inom ramen för de tjänster som främjar hälsa och välfärd tillsammans med kommuner och organisationer</p> <p>I jämförelse med år 2023 är vi bättre på att bemöta vårdgarantin (antalet som väntat i 180 dagar)</p> <p>Tillgången till specialiserad sjukvård har blivit bättre</p> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Utveckla metoder som bistår förebyggande verksamhet tillsammans med våra kompanjoner</li><li>• Utveckla kompetensen att utvärdera arbets- och funktionsförmågan</li><li>• Utveckla tjänster och metoder som stärker och främjar funktionsförmågan, resurserna och egenvården</li><li>• Utveckla distanstjänster och mobila tjänster</li><li>• Utveckla mätningen av effektivitet och effektivitet</li><li>• Beskriva processer och utveckla integrerade processer</li><li>• Förflytta tyngdpunkten från tunga tjänster till lättare tjänster</li><li>• Upprättande av ett jämställdhets- och likabehandlingsprogram</li><li>• Påbörjande av ett reformperspektiv samarbetsexperiment mellan offentlig, privat, tredje sektor och försäkringsbolag</li><li>• Aktivt ibruktagande av marknadsdialoger</li><li>• Utvecklande av det strukturella sociala arbetet</li><li>• Testning av Finger-nätverket tillsammans med kommuner och organisationer</li><li>• Utvecklande av metoden Ansvarsfullt stöd för arbetsförmågan</li><li>• Utvecklande av en elektronisk plattform för prevention och egenvård</li><li>• Satsning på de språkliga rättigheterna</li></ul> |
| <b>Säkerhet och kvalitet av toppklass i Norden</b>                                      | <p>Hela organisationen har genomgått en utomstående auditering, och organisationen har beviljats ett kvalitetscertifikat</p> <p>Arbetet med att främja de fyra spetsområdena i klient- och patientsäkerhetsstrategin framskrider</p> <p>Kundnöjdheten (NPS) är uppåtgående, 62</p> <p>Planeringen av beredskapen och förberedelserna framskrider på välfärdsområdesnivå, vi är föregångare</p> <p>Samarbetet inom samarbetsområdet är planligt och håller på att fördjupas</p> <p>Processerna för tillsynen av den egna och köpta serviceproduktionen är klara och tillsynen framskrider plan enligt</p>   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Kartlägga och utveckla kärn- och specialkompetensen</li><li>• Implementera den nationella klient- och patientsäkerhetsstrategin</li><li>• Utveckla ett säkerhetsprotokoll inom ramen för den dagliga verksamheten</li><li>• Auditering av hela organisationen</li><li>• Projektet Säker arbetsplats</li></ul>   |
| <b>Finlands bästa välfärdsanställda</b>   | <p>Personalens NPS är uppåtgående, var 10 vid den senaste mätningen</p> <p>Kompetenskartläggningen framskrider i bra takt</p> <p>Egna träningsprogram har skräddarsytt för närchefer. De är mycket populära</p> <p>De åtgärder som anknyter till drag- och hållkraften bland anställda har samlats under ett och samma paraply till ett drag- och hållkraftsprogram</p> <p>Personalens delaktighet har främjats genom talrika åtgärder, bl.a. genom träffar med direktören och virtuella morgonkaffestunder</p> <p>En verksamhetsmodell har tagits fram för sjukfrånvaron. Den används aktivt, och sjukfrånvaron har sjunkit inom nästan varje verksamhetsområde</p> <p>Över 100 anställda i välfärdsområdet deltar i SotelInnoHubs FUI-verksamhet. I synnerhet antalet högklassiga (JUFO2 &amp; 3) vetenskapliga publikationer har ökat avsevärt.</p>   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Implementera en personal- och rekryteringsstrategi som bistår personalens delaktighet och påverkningsmöjligheter</li><li>• Mentorprogram för varje nyanställd</li><li>• Utveckla innovationsverksamheten: utveckla verksamheten i den tvärvetenskapliga social- och hälsorforskningshuben (SotelInnoHub)</li><li>• Utveckla ett coachande, involverande ledarskap</li><li>• Plan för utvecklande av personalens kompetens</li></ul>   |
| <b>Resurserna används verkningsfullt</b>  | <p>Den egna produktionen tilltar i förhållande till den köpta produktionen med små steg, t.ex. inom funktionshindersservicen</p> <p>Arbetet med att ändra arbets- och uppgiftsstrukturen har inletts i linje med framtids- och anpassningsprogrammet</p> <p>Datakvaliteten och analyserna utvecklas systematiskt</p> <p>Den operativa lägesbilden har utvecklats och ett koordinationscenter har grundats</p> <p>Projektarbete och -finansiering har använts aktivt för att utveckla verksamheten</p>  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Satsning på lokaleffektivitet</li><li>• Stärka verksamhetsmodellen för tidigt ingripande</li><li>• Trygga/öka den tid som används för direkt kundarbete</li><li>• Mobilitet i arbetet och arbetsfördelning som är av värde</li><li>• Förbättrande av informationskvaliteten och -analyserna: utvecklande av Exreport och PowerBI</li><li>• Verkställande av framtids- och anpassningsprogrammet</li></ul>   |

| Tavoitteet  | Toteutuminen   | Toimenpiteet  |
|---|--|---|
| <p><b>Suomen hyvinvoivin ja toimintakykyisin väestö</b></p> <p style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg); font-size: 8px;">SUOMEN ENSIVÄLFÄRDSOMRÅDE</p>                            | <p>Väestön sairastavuusindeksi on maan matalin ja kotona asutaan eelleen pitkään<br/>         Prosessityössä ydinprosessit on tunnistettu, pääprosessien kuvaaminen on osittain valmis, työ etenee suunnitellusti<br/>         Painopisteen siirtäminen raskaista palveluista kevyempiin palveluihin on edennyt, mm. yhteisöllisen asumisen palvelukuvaus on laadittu ja kriteerit on määritelty ikäihmisten osalta<br/>         Innovatiivisiin ratkaisuihin ennaltaehkäisyn ja palvelutuotannon kehittämisen ja työnjaon osalta on käynnistetty useampia toimenpiteitä<br/>         Uusia digitaalisia palvelumuotoja on aloitettu ja ne on koottu digitaaliseen palvelutarjontimeen<br/>         Asiakasohjausta on kehitetty hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen palveluihin yhdessä kuntien ja järjestöjen kanssa<br/>         Vuoteen 2023 verrattuna pysymme paremmin hoitotakuussa (180 päivää odottaneet)<br/>         Erikoissairaanhoidon hoitopääsy parantunut</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ennaltaehkäisyä tukevien menetelmien kehittäminen yhdessä kumppaneidemme kanssa</li> <li>• Työ- ja toimintakyvyn arvioinnin osaamisen kehittäminen</li> <li>• Toimintakykyä, voimavaroja ja omahoitoa vahvistavien ja edistävien palveluiden ja menetelmien kehittäminen</li> <li>• Etä- ja liikkuvien palveluiden kehittäminen</li> <li>• Vaikuttavuuden ja vaikuttavuuden mittaroinnin kehittäminen</li> <li>• Prosessien kuvaaminen ja integroitujen prosessien kehittäminen</li> <li>• Painopisteen muuttaminen raskaista palveluista kevyempiin</li> <li>• Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuusohjelman laatiminen</li> <li>• Käynnistetään uudistusnäkökulmainen yhteistyökokeilu julkisen, yksityisen, kolmannen sektorin ja vakuutusyhtiön kesken</li> <li>• Markkinavuoropuhelun aktiivinen käyttöönotto</li> <li>• Rakenteellisen sosiaalityön kehittäminen</li> <li>• Finger-verkoston pilotointi yhdessä kuntien ja järjestöjen kanssa</li> <li>• Työote-toimintamallin kehittäminen</li> <li>• Sähköisen alustan kehittäminen ennaltaehkäisyyn ja itsehoitoon</li> <li>• Kielellisiin oikeuksiin panostaminen</li> </ul> |
| <p><b>Turvallisuus ja laatu Pohjoismaiden huippua</b></p> <p style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg); font-size: 8px;">POHJANMAAN HYVINVOINTIALUE   SVEBORGENS VÄLFÄRDSOMRÅDE</p> | <p>Koko organisaatio on ulkopuolisesti auditoitu ja laatusertifikaatti myönnetty<br/>         Asiakas- ja potilasturvallisuusstrategian neljän kärjen edistämistyö etenee<br/>         Asiakastytyväisyys (NPS) nousujohteinen, 62<br/>         Valmiuden ja varautumisen suunnittelu etenee hyvinvointialueitasoisesti, olemme edelläkävijöitä YTA-yhteistyö suunnitelmallista, yhteistyö on tiivistymässä<br/>         Oman ja ostetun palvelutuotannon valvontaprosessit ovat valmiit ja valvonta etenee suunnitelman mukaisesti</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ydin- ja erityisosaamisen kartoitus ja kehittäminen</li> <li>• Kansallisen asiakas- ja potilasturvallisuusstrategian implementointi</li> <li>• Turvallisuusprotokollan kehittäminen osana päivittäistoimintaa</li> <li>• Koko organisaation auditointi</li> <li>• Turvallinen työpaikka-hanke</li> </ul>   |
| <p><b>Suomen parhaat hyvinvointityöntekijät</b></p> <p style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg); font-size: 8px;">POHJANMAAN HYVINVOINTIALUE   SVEBORGENS VÄLFÄRDSOMRÅDE</p>       | <p>Henkilöstön NPS ollut nousujohteinen, ollen viimeisessä mittauksessa 10<br/>         Osaamiskartoitustyö hyvässä vauhdissa<br/>         Esihenkilöille on räätälöity eri valmennusohjelmia, jotka ovat hyvin suosittuja<br/>         Henkilöstön veto- ja pitovoimaan liittyvät toimenpiteet on koottu saman sateenvarjon alle veto- ja pitovoimaohjelmaksi<br/>         Henkilöstön osallistumista on lisätty lukuisilla toimenpiteillä, mm johtaja kuulolla-kierroksilla ja virtuaalisilla aamukahveilla<br/>         Henkilöstön sairauspoissaoloihin on luotu toimintamalli, joka on aktiivisessa käytössä, sairauspoissaolot ovat laskeneet lähes jokaisella toimialalla<br/>         SoteInnoHubin TKI-toiminnassa on mukana yli 100 hyvinvointialueen työntekijää. Erityisesti korkeatasoisten (JUFO2 &amp; 3) tieteellisten julkaisujen määrä on noussut merkittävästi.</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Henkilöstön osallisuutta ja vaikuttamismahdollisuuksia tukevan henkilöstö- ja rekrytointistrategian toteuttaminen</li> <li>• Jokaiselle uudelle työntekijälle mentori - ohjelma</li> <li>• Innovaatiotoiminnan kehittäminen: monitieteellisen sosiaali- ja terveystutkimushubin (SoteInnoHub) toiminnan kehittäminen</li> <li>• Valmentavan, osallistavan johtamisen kehittäminen</li> <li>• Henkilöstön osaamisen kehittämisen suunnitelma</li> </ul>   |
| <p><b>Resurssit käytetään vaikuttavasti</b></p>   | <p>Oman tuotannon osuuden kasvaminen suhteessa ostopalveluihin etenee pienin askelin, esim. vammaispalveluissa<br/>         Työ- ja tehtävärakenteen muuttaminen on käynnistynyt tuso-ohjelman mukaisesti<br/>         Tiedon laatuun ja analyysiin tehdään järjestelmällisesti töitä<br/>         Operatiivisen tilannekuvan toimintatapa on kehitetty ja koordinaatiokeskus perustettu<br/>         Hanketyötä ja -rahoitusta on käytetty aktiivisesti toiminnan kehittämiseen</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tilatehokkuuteen panostaminen</li> <li>• Varhaisen puuttumisen toimintamallin vahvistaminen</li> <li>• Välittömään asiakastyöhön käytetyn ajan turvaaminen/lisääminen</li> <li>• Arvoa tuottava henkilöstön liikkuvuus ja työnjako</li> <li>• Tiedon laadun ja analyysin parantaminen: exreportin ja PowerBI:n kehittäminen</li> <li>• Tulevaisuus- ja sopeuttamisohjelman toteuttaminen</li> </ul>  |



# Välstånd genom livet. Hyvinvointia läpi elämän.



Österbottens välfärdsområde  
Pohjanmaan hyvinvointialue