

# Strategi för Västra Finlands samarbetsområde



# Framgångsfaktorer



## Värdelöften till våra klienter

### Befolkningen

Hos oss är du i kunniga  
händer

Hos oss får du  
tjänster på två eller  
flera språk

Du når våra tjänster  
oberoende av tid och  
plats

Våra tjänster är  
klientorienterade och  
slagkraftiga

### Det omgivande samhället

Vi förfar kostnadseffektivt

Vi är ett tryggt  
samarbetsområde

Vår verksamhet baserar sig  
på vetenskaplig information



# Strategikarta

| MÅL                       | <p>Klientorienterade, jämlika, tvåspråkiga tjänster för befolkningen oberoende av boendeplatsen</p> <p>Ett samarbetsområde med tre starka och ett universitetssjukhus</p> <p>Tryggande av personalresursen</p> <p>Ett omfattande och starkt forsknings- och utvecklingssamarbete</p> <p>Gemensam förberedelse- och beredskapsplanering</p> |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |  |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| KLIENT-<br>VÄRDELO<br>FTE | <p><b>Befolkningen</b></p> <p>Du når våra tjänster oberoende av tid och plats</p> <p>Hos oss får du tjänster på två eller flera språk</p> <p>Hos oss är du i kunniga händer</p>                                                                                                                                                            |  |  | <p><b>Det omgivande samhället</b></p> <p>Vår verksamhet baserar sig på vetenskaplig information</p> <p>Vi förfar kostnadseffektivt</p> <p>Vi är ett tryggt samarbetsområde</p>                                                                                                                |  |  |
| PROCESSER                 | <p>Identifiering och utnyttjande av specialkunnande</p> <p>Analys av verksamhetsmiljön servicebehovet en gemensam beredningsprocess</p> <p>Utveckling av kompatibla digitala tjänster</p>                                                                                                                                                  |  |  | <p>Harmonisering av processerna för egenkontroll</p> <p>Intensifiering av upphandlingssamarbetet</p> <p>SOTEPE-lägesbild</p> <p>Utökande av drag- och hållkraften</p> <p>Effektivt genomförande</p> <p>Processen för kunskapsbaserad ledning</p> <p>Planer för beredskap och förberedelse</p> |  |  |
| RESURSER OCH KUNNANDE     | <p>Tryggande av den kritiska personalresursen</p> <p>En virtuell kompetensplattform och ett virtuellt kompetensnätverk</p> <p>Rekrytering av internationell arbetskraft</p>                                                                                                                                                                |  |  | <p>Tillräcklig och välmående personal</p> <p>Upphandlingskunnande</p> <p>Utbildningssamarbete</p> <p>Betydande SOTEPE-investeringar</p>                                                                                                                                                       |  |  |

| Mål                                                                                          | Mittarit<br><br>Åtgärderna i strategin har antecknats i avtalet för samarbetsområdet                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Klientorienterade, jämlika, tvåspråkiga tjänster för befolkningen oberoende av boendeplatsen | <ul style="list-style-type: none"> <li>• NPS</li> <li>• Tillgång till samarbetsområdets service / andra samarbetsområden</li> <li>• Användningsgraden av digitala tjänster</li> </ul>                                                                                                                         |
| Ett samarbetsområde med tre starka välfärdsområden och ett universitet                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ett universitetssjukhus och två centralsjukhus</li> <li>• Samarbetsområdets kostnadseffektivitet / andra samarbetsområden</li> <li>• Genomförande av samarbetet och arbetsfördelningen i avtalet</li> <li>• Antalet faktiska samordnade upphandlingar</li> </ul>     |
| Tryggande av personalresursen                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Samarbetsområdets lediga arbetsplatser och antalet sökanden</li> <li>• Genomförandet av praktikperioder som fastställts på samarbetsområdesnivå</li> <li>• Utbildningsvägar på samarbetsområdesnivå</li> <li>• Genomförande av internationell rekrytering</li> </ul> |
| Ett omfattande och starkt forsknings- och utvecklingssamarbete                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Arbetsgrupperna är verksamma och planer har upprättats</li> <li>• Gemensamma projekt och forskningar</li> <li>• Verksamhetsplan som upprättats för forskningsverksamheten för socialvården</li> </ul>                                                                |
| Beredning och förberedelse                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Beredskapscentralens verksamhet är etablerad</li> <li>• Räddningsväsendets situations- och ledningscentralverksamhet har börjat</li> <li>• En veckovis SOTEPE-lägesbild</li> </ul>                                                                                   |

## Bilaga 2 Ledningssystemet för Västra Finlands samarbetsområde

Egentliga Finlands, Satakunta och Österbottens välfärdsområden, som bildar Västra Finlands samarbetsområde, har var och en fastställt det egna ledningsansvaret i sina förvaltningsstadgar.

Till stöd för samarbetet har ledningsgruppen för Västra Finlands samarbetsområde (YTA-arbetsgruppen) bildats. Ordförandeskapet för YTA-ledningsgruppen roterar på så sätt att en av välfärdsområdesledarna i samarbetsområdet är ordförande, alltid ett år åt gången.

- Sammansättningen för ledningsgruppen för Västra Finlands samarbetsområde:
  - o Direktörerna för välfärdsområdena i samarbetsområdet
  - o Två medlemmar från ledningsgrupperna för Österbottens och Satakunta välfärdsområde, tre medlemmar från Egentliga Finland
  - o Ålands representant
  - o Räddningsdirektör Egentliga Finland (1:a ersättare räddningsdirektör Satakunta, 2:a ersättare räddningsdirektör Österbotten)
  - o I beredningsskedet för avtalet för samarbetsområdet är arbetsgruppernas ordförande sakkunniga
  - o Assistenten/sekreteraren från välfärdsområdena

Ledningen för störningssituationer i ledningsgruppen för samarbetsområdet är uppbyggd enligt ovan beskrivna ledningsstruktur för normala förhållanden.

Ledningsansvaren för störningssituationer och undantagsförhållanden i välfärdsområdena i samarbetsområdet har fastställts enligt välfärdsområde. Nödvändiga ändringar i uppgifterna och behörigheten för normala tider görs enligt välfärdsområde på det sätt som förvaltningsstadgan och beredskapsplanerna fastställer, såvida social- och hälsovårdsministeriet inte förordnar annat.

Samarbetsområdets välfärdsområden ska bilda en lägesbild av social- och hälsovården i sitt område för att trygga funktionernas kontinuitet och tillgången till service i störningssituationer och undantagsförhållanden. Välfärdsområdena ska överlämna information som gäller lägesbilden till beredskapscentralen för social- och hälsovård. Beredskapscentralen för social- och hälsovård har till uppgift att i sitt samarbetsområde sammanställa och analysera information om störningssituationer i social- och hälsovården och hot i anknytning till dessa. Beredskapscentralen för social- och hälsovården förmedlar vid störningssituationer och undantagsförhållanden över välfärdsområdenas gränser en lägesbild till ledningsgruppen för samarbetsområdet.

Myndigheterna för räddningsväsendet i välfärdsområdena i samarbetsområdet ska ordna en lägesbildsverksamhet för beredskapen i räddningsverksamheten, justeringen av räddningsväsendets beredskap och tryggheten av tillhandahållandet av räddningsväsendets tjänster. Lägesbildsfunktionen och ledningen av räddningsverksamheten genomförs i samarbetsområden enligt föreskrifterna i räddningslagen (379/2011) 31a § och 34 §.

Styrgruppen för beredskapscentralen för social- och hälsovård i Västra Finland fungerar som samordnande grupp för beredskapen på samarbetsområdesnivå (statsrådets förordning SF/12281/2023). I störnings- och undantagssituationer över välfärdsområdenas gränser fungerar styrgruppen vid behov också som ledningsgrupp för störningssituationen.

- Sammansättningen för styrgruppen för beredskapscentralen för social- och hälsovården i Västra Finland:
  - Direktörerna för välfärdsområdena
  - Välfärdsområdenas socialdirektörer, räddningsdirektörer, chefsöverläkare, säkerhetsberedskapsdirektör/chef
  - Universitetssjukhusets direktör
  - Sakkunniga inom beredskap vid kommunen som välfärdsområdena utnämnt
    - Varje välfärdsområde utnämner en företrädare som i princip är samma som i välfärdsområdets lokala grupp som samordnar beredskapen och förberedelserna
  - Företrädare för välfärdsområdenas miljöhälsovård
    - Varje välfärdsområde utnämner en företrädare som i princip är samma som i välfärdsområdets lokala grupp som samordnar beredskapen och förberedelserna
  - Beredskapsöverläkaren för beredskapscentralen för social- och hälsovård i Västra Finland (sammankallare) och beredskapsexperten (sekreterare)

## Bilaga 3 Plan för genomförande av samarbetsavtalet för Västra Finland

### Innehåll

|          |                                                                    |    |
|----------|--------------------------------------------------------------------|----|
| Bilaga 3 | Plan för genomförande av samarbetsavtalet för Västra Finland ..... | 8  |
| 1.       | Styrning och koordinering av genomförandet .....                   | 9  |
| 2.       | Ansvariga aktörer för genomförandet och förfaranden.....           | 10 |
| 3.       | Väggkarta för tidsplanen för genomförandet .....                   | 16 |

## 1. Styrning och koordinering av genomförandet

Genomförandet av avtalet om samarbetsområdet har graderats för följande roller:

- 1) Resursstyrningen för Västra Finlands samarbetsområde, ansvaret för styrningen av genomförandet och sammanlänkningen med välfärdsområdenas politiska styrning:
  - Ledningsgruppen för Västra Finlands samarbetsområde.
- 2) Koordinering av genomförandet av avtalet:
  - Den så kallade insatsstyrkan som utsetts av ledningsgruppen för samarbetsområdet. Dess uppgifter är:
    - i. kommunikation om styrningen av ledningsgruppen för samarbetsområdet och införandet av åtgärderna till de exekutiva tjänsteinnehavarna och om genomförandet till ledningsgruppen för samarbetsområdet,
    - ii. den behövliga beredningen till ledningsgruppen för samarbetsområdet i de helheter som den själv ansvarar för att genomföra och i ärenden som ska främjas i brådskande ordning, och
    - iii. uppföljning och rapportering av genomförandet strategin för samarbetsområdet till ledningsgruppen för samarbetsområdet.
- 3) Genomförande av innehåll som överenskoms i avtalet:
  - De ansvariga tjänsteinnehavarna, som samarbetsområdets välfärdsområden utser enligt delområde, och aktörerna med det primära ansvaret för ledningen, vilka ser till att samarbetet startar och att arbetsfördelningsplanen uppgörs (se avsnitt 2, Ansvariga aktörer för genomförandet och förfaranden). Ledningsansvaret kan bytas i takt med att genomförandet av avtalet framskrider.
    - i. De ansvariga tjänsteinnehavarna ser till att genomförandet av överenskomna ärenden framskrider inom ramen för den överenskomna tidsplanen (se avsnitt 3, Vägkarta för tidsplanen för genomförandet).
    - ii. Till stöd för genomförandet är det möjligt att enligt behov inrätta tillfälliga eller permanenta arbetsgrupper eller nätverk i en eller flera ärendehelheter.
    - iii. Den ansvariga aktören avger rapporter om genomförandet av avtalet till ledningsgruppen för samarbetsområdet.

*Roll (1): Styrning av genomförandet av avtalet, resursstyrning*

**Ledningsgruppen  
för samarbets-  
området**

- Investeringsutvärdering och upphandlingshandledning
- Ägarstyrning och gemensam intressebevakning
- Handledning av kritiska resurser och kritiskt kunnande

*Roll (2): Koordinering, kommunikation och beredning*

**Insatsstyrkan**

*Roll (3): Ärendehelheter (1–5) och ansvarsområden (1.1–5.3) i fråga om genomförandet av avtalet*

|                                                                                                           |                                                                                      |                                            |                                                                         |                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>1.</b><br>Klientorienterade, jämlika, tvåspråkiga tjänster för befolkningen oberoende av boendeplatsen | <b>2.</b><br>Samarbetsområde med universitet bestående av tre starka välfärdsområden | <b>3.</b><br>Tryggande av personalresursen | <b>4.</b><br>Omfattande och starkt forsknings- och utvecklingssamarbete | <b>5.</b><br>Gemensam beredskapsplanering |
| 1.1 Genomslags- och metodutvärdering, klient- och patientsäkerhet                                         | 2.1 Upphandlings-samarbete                                                           | 3.1. Ändamålsenlig personalresurs          | 4.1 Koordinering av FUIU-verksamhet                                     | 5.1 Lägesbild                             |
| 1.2 Verktyg för ordnande av tjänster                                                                      | 2.2 Stödtjänstsamarbete                                                              | 3.2 Tryggande av specialkunnande           | 4.2 Forskningskommittéer                                                | 5.2 Beredskapsplanering                   |
| 1.3 Servicekriterier och verksamhetsmodeller                                                              |                                                                                      | 3.3. Arbetsgivarens konkurrenskraft        | 4.3 FUIU-samarbete                                                      | 5.3 Myndighetssamarbete                   |

## 2. Ansvariga aktörer för genomförandet och förfaranden

*a. Ansvariga aktörer, prioriterat område 1: Klientorienterade, jämlika, tvåspråkiga tjänster för befolkningen oberoende av boendeplatsen*

|                                                          |                                                                 |                                    |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| <b>Ärendehelhet 1.1</b>                                  | <b>Genomslag, metodutvärdering, klient- och patientsäkerhet</b> | <b>Ansvariga tjänsteinnehavare</b> |
| <b>Delområden</b>                                        | Hälsotjänster                                                   | Chefsöverläkare                    |
|                                                          | Socialservice                                                   | Socialarbetets direktörer          |
|                                                          | Digitala tjänster                                               | Direktörer för digitala tjänster   |
| <b>Avtalsinnehåll, med genomförandeansvar</b>            | <b>Primärt ledningsansvar</b>                                   |                                    |
| Utvärdering av metoderna                                 | Varha                                                           |                                    |
| Sammanställning av information om åtgärder med genomslag | Varha                                                           |                                    |
| Klient- och patientsäkerhet                              | Österbotten (klient- och patientsäkerhetscentralen)             |                                    |
| Koordinering av lösningar för digitala tjänster          | Satakunta                                                       |                                    |
| Kostnadsfördelningen för digitala tjänster               | Satakunta                                                       |                                    |
| <b>Ärendehelhet 1.2</b>                                  | <b>Verktyg för anordnande av tjänster</b>                       | <b>Ansvariga tjänsteinnehavare</b> |
| <b>Delområden</b>                                        | Datasjöar, sekundär användning av data, mätare                  | Informationsdirektörer             |
|                                                          | Analys av verksamhetsmiljön                                     | Direktörer för ordnandet           |
| <b>Avtalsinnehåll, med genomförandeansvar</b>            | <b>Primärt ledningsansvar</b>                                   |                                    |
| Mätare för prognostisering och utvärdering               | Varha                                                           |                                    |
| Analys av verksamhetsmiljön                              | Satakunta                                                       |                                    |

|                                    |                   |
|------------------------------------|-------------------|
| Sekundär användning av information | Varha             |
| Registreringspraxis                | Österbotten       |
| Metoder för kostnadsjämförelse     | <i>preciserar</i> |

### Ärendehelhet 1.3

#### Delområden

|                                                                                    |                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Servicekriterier och verksamhetsmodeller</b>                                    | <b>Ansvariga tjänsteinnehavare</b>                                                                                            |
| <b>Brårdskande och jourvård, jourringarna</b>                                      | Jourdirektörer                                                                                                                |
| <b>Kriterier för remiss till vård och service</b>                                  | Chefsöverläkare                                                                                                               |
| <b>Arbetsfördelning inom specialiserad hälso- och sjukvård</b>                     | Sjukhusdirektörer                                                                                                             |
| <b>Krävande service- och vårdbehov</b>                                             | Socialdirektörer                                                                                                              |
| <b>Service på svenska</b>                                                          | Direktörer för ordnandet                                                                                                      |
| <b>Verksamhetsmodellerna i social- och hälsovårdsservice och service för äldre</b> | Direktörerna för social- och hälsovårdsservice och service för äldre<br>ELLER direktörerna för klientrelationer och ordnandet |

#### Avtalsinnehåll, med genomförandeansvar

#### Primärt ledningsansvar

|                                                         |             |
|---------------------------------------------------------|-------------|
| Bedömning av vårdens brådska                            | Varha       |
| Kriterier för remiss till vård och service              | Varha       |
| Servicemodeller                                         | Varha       |
| Särskilt krävande handikappservice                      | Satakunta   |
| Särskilt krävande barnskydd                             | Satakunta   |
| Utredning om starten för KS-centren                     | Varha       |
| Särskilt krävande boendeservice                         | Satakunta   |
| Vård andningsförslumningspatienter                      | Varha       |
| Särskilt krävande svenskspråkiga tjänster               | Österbotten |
| Arbetsfördelning inom specialiserad hälso- och sjukvård | Varha       |
| Jourringarna                                            | Varha       |
| Utredning av distansmottagning på svenska/flera språk   | Österbotten |

b. Ansvariga aktörer, prioriterat område 2: Samarbetsområde med universitet bestående av tre starka välfärdsområden

|                                                             |                                                                           |                                          |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>Ärendehelhet 2.1</b>                                     | <b>Upphandlingssamarbete</b>                                              | <b>Ansvariga tjänsteinnehavare</b>       |
|                                                             | <b>Gemensamma upphandlingsbehov, upphandlingsringar, arbetsfördelning</b> | Upphandlingsdirektörer                   |
|                                                             | <b>Köpta tjänster, prissättning, marknadshantering</b>                    | Upphandlingsdirektörer                   |
| <b>Avtalsinnehåll, med genomförandeansvar</b>               |                                                                           | <b>Primärt ledningsansvar</b>            |
| Intensifiering av upphandlingssamarbetet                    |                                                                           | Satakunta                                |
| Synergi i köpta tjänster och prissättningen                 |                                                                           | Satakunta                                |
| <b>Ärendehelhet 2.2</b>                                     | <b>Stödtjänstsamarbete</b>                                                | <b>Ansvariga tjänsteinnehavare</b>       |
|                                                             | <b>IKT</b>                                                                | Direktörer för IKT och digitala tjänster |
|                                                             | <b>Gemensam stödtjänstpraxis</b>                                          | Koncernservice-<br>/stödtjänstdirektörer |
| <b>Avtalsinnehåll, med genomförandeansvar</b>               |                                                                           | <b>Primärt ledningsansvar</b>            |
| Samarbete kring diagnostisk service                         |                                                                           | Varha                                    |
| Enhetlig övergripande IKT-arkitektur                        |                                                                           | Satakunta                                |
| Räddningsväsendets IKT-samarbete                            |                                                                           | Varha                                    |
| En gemensam projekthanteringsmodell                         |                                                                           | Satakunta                                |
| Samarbete kring arbetskläder, renhetsservice och matservice |                                                                           | Österbotten                              |
| Utvecklingssamarbete för stödtjänster                       |                                                                           | Satakunta                                |

c. Ansvariga aktörer, prioriterat område 3: Tryggande av personalresursen

|                                               |                                                                      |                                          |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>Ärendehelhet 3.1</b>                       | <b>Ändamålsenlig personalresurs</b>                                  | <b>Ansvariga tjänsteinnehavare</b>       |
|                                               | <b>Arbetsfördelningen och roller för de centrala yrkesgrupperna</b>  | HR-direktörer                            |
| <b>Delområden</b>                             | <b>Delning av kunnandet</b>                                          | Processdirektörer                        |
| <b>Avtalsinnehåll, med genomförandeansvar</b> |                                                                      | <b>Primärt ledningsansvar</b>            |
|                                               | Sakkunnigsarbete inom räddningsväsendet och utnyttjande av kunnandet | Varha                                    |
|                                               | Vårdpersonalens uppgiftsbeskrivningar och roller                     | Varha                                    |
|                                               | Socialvårdens uppgiftsbeskrivningar och roller                       | Österbotten                              |
|                                               | Övriga yrkesgruppers uppgiftsbeskrivningar och roller                | Satakunta                                |
| <b>Ärendehelhet 3.2</b>                       | <b>Tryggande av specialkunnande</b>                                  | <b>Ansvariga tjänsteinnehavare</b>       |
|                                               | <b>Personalens rörlighet</b>                                         | Processdirektörer                        |
|                                               | <b>Utnyttjande av digitala tjänster</b>                              | Direktörer för IKT och digitala tjänster |
|                                               | <b>Särskilt krävande socialvård</b>                                  | Socialarbetets direktörer                |
| <b>Avtalsinnehåll, med genomförandeansvar</b> |                                                                      | <b>Primärt ledningsansvar</b>            |
|                                               | Delning av sakkunnighet och rörlighet mellan verksamhetsenheterna    | Varha                                    |
|                                               | Multidisciplinär service & delning av expertis                       | Varha                                    |
| <b>Ärendehelhet 3.3</b>                       | <b>Arbetsgivarens konkurrenskraft</b>                                | <b>Ansvariga tjänsteinnehavare</b>       |
|                                               | <b>Arbetsgivarens konkurrenskraft</b>                                | HR-/processdirektörer                    |
|                                               | <b>Internationell rekrytering</b>                                    | HR-direktörer                            |
|                                               | <b>Avtalsinnehåll, med genomförandeansvar</b>                        | <b>Primärt ledningsansvar</b>            |
|                                               | Modernisering av personalplaneringen                                 | Österbotten                              |
|                                               | Genomförande av studerandehandledning                                | Varha                                    |
|                                               | Utbildningssamarbete mellan olika områden                            | Österbotten                              |
|                                               | Utbildningsvägar för läkare under specialistutbildning               | Varha                                    |
|                                               | Samarbete för internationell rekrytering                             | Satakunta                                |

d. Ansvariga aktörer, prioriterat område 4: Omfattande och starkt forsknings- och utvecklingssamarbete

|                                        |                                        |                                                                |                                           |
|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Ärendehelhet 4.1                       | Delområden                             | Koordinering av TKIO-verksamhet                                | Ansvariga tjänsteinnehavare               |
|                                        |                                        | TKI-verksamhetsstrategi                                        | FUIU-direktörer                           |
|                                        |                                        | Undervisning och utbildning                                    | Undervisnings- och utbildningschefer      |
|                                        |                                        | Utvecklings- och innovationsverksamhet                         | Utvecklingsdirektörer                     |
|                                        |                                        | Forskningsverksamhet inom det sociala området                  | FUIU-direktörer/Socialarbetets direktörer |
| Avtalsinnehåll, med genomförandeansvar |                                        | Primärt ledningsansvar                                         |                                           |
|                                        |                                        | Strategisk plan för TKI-verksamheten                           | Varha                                     |
|                                        |                                        | Strategisk plan för undervisning/utbildning                    | Varha                                     |
|                                        |                                        | Koordinering av socialvårdsforskning                           | Varha                                     |
|                                        |                                        | Koordineringsgrupper för TKI-verksamhet                        | Varha                                     |
|                                        |                                        | Undervisnings- och utbildningsavtal                            | Varha                                     |
|                                        |                                        | Samarbetsnätverket för utveckling av samarbetsområdet          | Satakunta                                 |
| Ärendehelhet 4.2                       | Delområden                             | Forskningskommittéerna (lagstadgade, självständiga kommittéer) | Ansvariga tjänsteinnehavare               |
|                                        |                                        | Delegationen för hälsoforskning                                | Forskningsdirektörer                      |
|                                        |                                        | Etiska forskningsdelegationen                                  | Forskningsdirektörer                      |
|                                        | Avtalsinnehåll, med genomförandeansvar |                                                                | Primärt ledningsansvar                    |
|                                        |                                        | Delegationen för hälsoforskning                                | Varha                                     |
|                                        |                                        | Forskningsetiska delegationen                                  | Varha                                     |
| Ärendehelhet 4.3                       | Delområden                             | TKIO-samarbete                                                 | Ansvariga tjänsteinnehavare               |
|                                        |                                        | Läroanstaltssamarbete                                          | Undervisnings- och utbildningschefer      |
|                                        |                                        | Verksamheten med kompetenscentrum inom det sociala området     | FUIU-direktörer/Socialarbetets direktörer |
| Avtalsinnehåll, med genomförandeansvar |                                        | Primärt ledningsansvar                                         |                                           |
|                                        |                                        | Uppdatering av samarbetsorganen för läroanstalterna            | Varha                                     |
|                                        |                                        | Arbetsgruppen för kompetenscentrum inom det sociala området    | Varha                                     |

e. Ansvariga aktörer, prioriterat område 5: Gemensam beredskapsplanering

|                         |                                                                              |                                                       |                                              |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>Ärendehelhet 5.1</b> | <b>Lägesbild</b>                                                             | <b>Sammanställning och utnyttjande av lägesbilden</b> | <b>Ansvariga tjänsteinnehavare</b>           |
|                         |                                                                              |                                                       | Beredskapsdirektörer och beredskapscentralen |
|                         |                                                                              | <b>Externt samarbete</b>                              | Beredskapsdirektörer                         |
|                         | <b>Avtalsinnehåll, med genomförandeansvar</b>                                |                                                       | <b>Primärt ledningsansvar</b>                |
| <b>Delområden</b>       | Lägesbilda- och störningssituationssammanställningssystemet                  |                                                       | Varha                                        |
|                         | Sammanställning och analys av lägesbilden                                    |                                                       | Varha                                        |
|                         |                                                                              |                                                       |                                              |
| <b>Ärendehelhet 5.2</b> | <b>Beredskapsplanering</b>                                                   | <b>Beredskapsplaner</b>                               | <b>Ansvariga tjänsteinnehavare</b>           |
|                         |                                                                              |                                                       | Beredskapsdirektörer                         |
|                         |                                                                              | <b>Resurser</b>                                       | Räddningsdirektörer                          |
|                         |                                                                              | <b>Cybersäkerhetsstrategi</b>                         | Direktörer för IKT och digitala tjänster     |
| <b>Delområden</b>       | <b>Avtalsinnehåll, med genomförandeansvar</b>                                |                                                       | <b>Primärt ledningsansvar</b>                |
|                         | Samordning av beredskap och förberedelse                                     |                                                       | Varha                                        |
|                         | Ansvar i speciellsituationer                                                 |                                                       | Satakunta                                    |
|                         | Planering av kontinuitetshanteringen                                         |                                                       | Varha/Satakunta                              |
|                         | Evakueringsplaner                                                            |                                                       | Österbotten                                  |
|                         | HNS-verksamhetsmodellen                                                      |                                                       | Varha                                        |
|                         | Sakkunnig vid centralen för prehospita akutsjukvård                          |                                                       | Varha                                        |
|                         | En huvuddrivkraft för den prehospita akutsjukvården till beredskapscentralen |                                                       | Varha                                        |
|                         | Styrgruppen för beredskapscentralen                                          |                                                       | Varha                                        |
|                         | Kostnadsfördelning för beredskapscentralen                                   |                                                       | Varha                                        |
|                         | Cybersäkerhetsstrategi                                                       |                                                       | Satakunta                                    |
|                         |                                                                              |                                                       |                                              |
|                         |                                                                              |                                                       |                                              |
| <b>Ärendehelhet 5.3</b> | <b>Myndighetssamarbete</b>                                                   | <b>Resurser</b>                                       | <b>Ansvariga tjänsteinnehavare</b>           |
|                         |                                                                              |                                                       | Räddningsdirektörer                          |
|                         |                                                                              | <b>Kunnande</b>                                       | Utbildningschefer                            |
|                         |                                                                              | <b>Externt samarbete</b>                              | Räddningsdirektörer                          |
| <b>Delområden</b>       | <b>Avtalsinnehåll, med genomförandeansvar</b>                                |                                                       | <b>Primärt ledningsansvar</b>                |
|                         | Beredskap i ett flermyndighetssamarbete                                      |                                                       | Österbotten                                  |
|                         | Samarbete mellan verksamhetsområdena i olika säkerhetssituationer            |                                                       | Österbotten                                  |
|                         | Social- och krisjourens regionala kunnande                                   |                                                       | Varha                                        |
|                         | Samarbete kring beredskapslagring                                            |                                                       | Satakunta                                    |
|                         | Myndighets- och intressentgruppssamarbete i beredskapsplaneringen            |                                                       | Varha                                        |

### 3. Vägkarta för tidsplanen för genomförandet

Vägkartan för genomförandet av avtalet för samarbetsområdet har delats in i halvårsperioder (H1, H2) i tabellerna, där ett grått område hänvisar till beredningsfasen för den aktuella åtgärden och slutet på ett grått område beredskap att starta/genomföra en överenskommen åtgärd. Bland annat prioriteterna för de ärenden som ska överenskommas, beredskapsgraden och omfattningen på det samarbete som ska överenskommas fastställer tidsplanen för genomförandet. Det är ändamålsenligt att granska en del av de ärenden som ska överenskommas i tidsplanen för budgeten eller bokslutet, då beredning av åtgärden blir aktuell halvårsvis. En del av samarbetet baserar sig på regelbundna frekventa möten, då *färdig* på vägkartan hänvisar till den tidpunkt då det senast finns ett behov av att starta samarbetsmöten.

#### a. Vägkarta, resursstyrning

|                                        |                                                                                                                                                                                                                              | 2024 |    | 2025 |    | 2026 |    |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|------|----|------|----|
|                                        |                                                                                                                                                                                                                              | H1   | H2 | H1   | H2 | H1   | H2 |
| Ärendehelhet                           | <b>Resursstyrning (ledningsgruppen för samarbetsområdet)</b><br>Investeringsutvärdering och upphandlingshandledning<br>Ägarstyrning och gemensam intressebevakning<br>Handledning av kritiska resurser och kritiskt kunnande |      |    |      |    |      |    |
| Delområden                             |                                                                                                                                                                                                                              |      |    |      |    |      |    |
| Avtalsinnehåll, med genomförandeansvar |                                                                                                                                                                                                                              |      |    |      |    |      |    |
|                                        | Utvärdering av betydande investeringar                                                                                                                                                                                       |      |    |      |    |      |    |
|                                        | Registrering av gemensamma investeringar                                                                                                                                                                                     |      |    |      |    |      |    |
|                                        | Utvärderingssättet för stora upphandlingar                                                                                                                                                                                   |      |    |      |    |      |    |
|                                        | Utvärdering av stora verksamhetslokalprojekt                                                                                                                                                                                 |      |    |      |    |      |    |
|                                        | Gemensam ägarstyrning                                                                                                                                                                                                        |      |    |      |    |      |    |
|                                        | Gemensamt utnyttjande av kritiska resurser                                                                                                                                                                                   |      |    |      |    |      |    |
|                                        | Den specialiserade sjukvårdens serviceförmåga                                                                                                                                                                                |      |    |      |    |      |    |
|                                        | Gemensam intressebevakning                                                                                                                                                                                                   |      |    |      |    |      |    |

 = berednings-/genomförandefas, då den gråa cellen är slut är åtgärden färdig

b. Vägkarta, prioriterat område 1. Klientorienterade, jämlika, tvåspråkiga tjänster för befolkningen oberoende av boendeplatsen

|                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2024 |    | 2025 |    | 2026 |    |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|------|----|------|----|
|                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | H1   | H2 | H1   | H2 | H1   | H2 |
| Ärendehelhet 1.1                              | <b>Genomslag, metodutvärdering, klient- och patientsäkerhet</b>                                                                                                                                                                                                                    |      |    |      |    |      |    |
| Delområden                                    | Hälsotjänster<br>Socialservice<br>Digitala tjänster                                                                                                                                                                                                                                |      |    |      |    |      |    |
| <b>Avtalsinnehåll, med genomförandeansvar</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Utvärdering av metoderna                                                                                                                                                                                                                                                           |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Sammanställning av information om åtgärder med genomslag                                                                                                                                                                                                                           |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Klient- och patientsäkerhet                                                                                                                                                                                                                                                        |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Koordinering av lösningar för digitala tjänster                                                                                                                                                                                                                                    |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Kostnadsfördelningen för digitala tjänster                                                                                                                                                                                                                                         |      |    |      |    |      |    |
| Ärendehelhet 1.2                              | <b>Verktyg för anordnande av tjänster</b>                                                                                                                                                                                                                                          |      |    |      |    |      |    |
| Delområden                                    | Datasjöar, sekundär användning av data, mätare<br>Analys av verksamhetsmiljön                                                                                                                                                                                                      |      |    |      |    |      |    |
| <b>Avtalsinnehåll, med genomförandeansvar</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Mätare för prognostisering och utvärdering                                                                                                                                                                                                                                         |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Analys av verksamhetsmiljön                                                                                                                                                                                                                                                        |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Sekundär användning av information                                                                                                                                                                                                                                                 |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Registreringspraxis                                                                                                                                                                                                                                                                |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Metoder för kostnadsjämförelse                                                                                                                                                                                                                                                     |      |    |      |    |      |    |
| Ärendehelhet 1.3                              | <b>Servicekriterier och verksamhetsmodeller</b>                                                                                                                                                                                                                                    |      |    |      |    |      |    |
| Delområden                                    | Brådskande och jourvård, jourringarna<br>Kriterier för remiss till vård och service<br>Arbetsfördelning inom specialiserad hälso- och sjukvård<br>Krävande service- och vårdbehov<br>Service på svenska<br>Servicemodellerna i social- och hälsovårdsservice och service för äldre |      |    |      |    |      |    |
| <b>Avtalsinnehåll, med genomförandeansvar</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Bedömning av vårdens brådska                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Kriterier för remiss till vård och service                                                                                                                                                                                                                                         |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Servicemodeller                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Särskilt krävande handikappservice                                                                                                                                                                                                                                                 |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Särskilt krävande barnskydd                                                                                                                                                                                                                                                        |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Särskilt krävande boendeservice                                                                                                                                                                                                                                                    |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Utredning om starten för KS-centren                                                                                                                                                                                                                                                |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Vård andningsförlamningspatienter                                                                                                                                                                                                                                                  |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Särskilt krävande svenskspråkiga tjänster                                                                                                                                                                                                                                          |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Arbetsfördelning inom specialiserad hälso- och sjukvård                                                                                                                                                                                                                            |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Jourringarna                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Utredning av en svenskspråkig distansmottagning                                                                                                                                                                                                                                    |      |    |      |    |      |    |

 = berednings-genomförandefas, då den gråa cellen är slut är åtgärden färdig

c. Vägkarta, prioriterat område 2. Samarbetsområde med universitet bestående av tre starka välfärdsområden

|                                               |                                                                                                                                     | 2024 |    | 2025 |    | 2026 |    |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|------|----|------|----|
|                                               |                                                                                                                                     | H1   | H2 | H1   | H2 | H1   | H2 |
| <b>Ärendehelhet</b><br><b>2.1</b>             | <b>Upphandlingssamarbete</b>                                                                                                        |      |    |      |    |      |    |
| <b>Delområden</b>                             | <b>Gemensamma upphandlingsbehov, upphandlingsringar, arbetsfördelning</b><br><b>Köpta tjänster, prissättning, marknadshantering</b> |      |    |      |    |      |    |
| <b>Avtalsinnehåll, med genomförandeansvar</b> |                                                                                                                                     |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Intensifiering av upphandlingssamarbetet                                                                                            |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Synergi i köpta tjänster och prissättningen                                                                                         |      |    |      |    |      |    |
| <b>Ärendehelhet</b><br><b>2.2</b>             | <b>Stödtjänstssamarbete</b>                                                                                                         |      |    |      |    |      |    |
| <b>Delområden</b>                             | <b>IKT</b><br><b>Gemensam stödtjänstpraxis</b>                                                                                      |      |    |      |    |      |    |
| <b>Avtalsinnehåll, med genomförandeansvar</b> |                                                                                                                                     |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Samarbete kring diagnostisk service                                                                                                 |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Enhetlig övergripande IKT-arkitektur                                                                                                |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Räddningsväsendets IKT-samarbete                                                                                                    |      |    |      |    |      |    |
|                                               | En gemensam projekthanteringsmodell                                                                                                 |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Samarbete kring arbetskläder, renhetsservice och matservice                                                                         |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Utvecklingssamarbete för stödtjänster                                                                                               |      |    |      |    |      |    |

 = berednings-genomförandefas, då den gråa cellen är slut är åtgärden färdig

d. Vägkarta, prioriterat område 3. Tryggande av personalresursen

|                                               |                                                                      | 2024 |    | 2025 |    | 2026 |    |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------|----|------|----|------|----|
|                                               |                                                                      | H1   | H2 | H1   | H2 | H1   | H2 |
| <b>Ärendehelhet</b>                           | <b>Ändamålsenlig personalresurs</b>                                  |      |    |      |    |      |    |
| <b>3.1</b>                                    |                                                                      |      |    |      |    |      |    |
| <b>Delområden</b>                             | <b>Arbetsfördelningen och roller för de centrala yrkesgrupperna</b>  |      |    |      |    |      |    |
|                                               | <b>Delning av kunnandet</b>                                          |      |    |      |    |      |    |
| <b>Avtalsinnehåll, med genomförandeansvar</b> |                                                                      |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Sakkunnigsarbete inom räddningsväsendet och utnyttjande av kunnandet |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Vårdpersonalens uppgiftsbeskrivningar och roller                     |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Socialvårdens uppgiftsbeskrivningar och roller                       |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Övriga yrkesgruppers uppgiftsbeskrivningar och roller                |      |    |      |    |      |    |
| <b>Ärendehelhet</b>                           | <b>Tryggande av specialkunnande</b>                                  |      |    |      |    |      |    |
| <b>3.2</b>                                    |                                                                      |      |    |      |    |      |    |
| <b>Delområden</b>                             | <b>Personalens rörlighet</b>                                         |      |    |      |    |      |    |
|                                               | <b>Utnyttjande av digitala tjänster</b>                              |      |    |      |    |      |    |
|                                               | <b>Särskilt krävande socialvård</b>                                  |      |    |      |    |      |    |
| <b>Avtalsinnehåll, med genomförandeansvar</b> |                                                                      |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Delning av sakkunnighet och rörlighet mellan verksamhetsenheterna    |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Multidisciplinär service & delning av expertis                       |      |    |      |    |      |    |
| <b>Ärendehelhet</b>                           | <b>Arbetsgivarens konkurrenskraft</b>                                |      |    |      |    |      |    |
| <b>3.3</b>                                    |                                                                      |      |    |      |    |      |    |
| <b>Delområden</b>                             | <b>Arbetsgivarens konkurrenskraft</b>                                |      |    |      |    |      |    |
|                                               | <b>Internationell rekrytering</b>                                    |      |    |      |    |      |    |
| <b>Avtalsinnehåll, med genomförandeansvar</b> |                                                                      |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Modernisering av personalplaneringen                                 |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Genomförande av studerandehandledning                                |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Utbildningssamarbete mellan olika områden                            |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Utbildningsvägar för läkare under specialistutbildning               |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Samarbete för internationell rekrytering                             |      |    |      |    |      |    |

 = berednings-genomförandefas, då den gråa cellen är slut är åtgärden färdig

e. Vägkarta, prioriterat område 4. Omfattande och starkt forsknings- och utvecklingssamarbete

|                                               |                                                                                                                                                   | 2024 |    | 2025 |    | 2026 |    |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|------|----|------|----|
|                                               |                                                                                                                                                   | H1   | H2 | H1   | H2 | H1   | H2 |
| <b>Prioriterat område 4.</b>                  | <b>Omfattande och starkt forsknings- och utvecklingssamarbete</b>                                                                                 |      |    |      |    |      |    |
| <b>Ärendehelhet 4.1</b>                       | <b>Koordinering av TKIO-verksamhet</b>                                                                                                            |      |    |      |    |      |    |
| <b>Delområden</b>                             | TKI-verksamhetsstrategi<br>Undervisning och utbildning<br>Utvecklings- och innovationsverksamhet<br>Forskningsverksamhet inom det sociala området |      |    |      |    |      |    |
| <b>Avtalsinnehåll, med genomförandeansvar</b> |                                                                                                                                                   |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Strategisk plan för TKI-verksamheten                                                                                                              |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Strategisk plan för undervisning/utbildning                                                                                                       |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Koordinering av socialvårdsforskning                                                                                                              |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Koordineringsgrupper för TKI-verksamhet                                                                                                           |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Undervisnings- och utbildningsavtal                                                                                                               |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Samarbetsnätverket för utveckling av samarbetsområdet                                                                                             |      |    |      |    |      |    |
| <b>Ärendehelhet 4.2</b>                       | <b>Forskningsdelegationer</b>                                                                                                                     |      |    |      |    |      |    |
| <b>Delområden</b>                             | Kommittén för hälsoforskning<br>Etiska forskningskommittén                                                                                        |      |    |      |    |      |    |
| <b>Avtalsinnehåll, med genomförandeansvar</b> |                                                                                                                                                   |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Kommittén för hälsoforskning                                                                                                                      |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Forskningsetiska kommittén                                                                                                                        |      |    |      |    |      |    |
| <b>Ärendehelhet 4.3</b>                       | <b>TKIO-samarbete</b>                                                                                                                             |      |    |      |    |      |    |
| <b>Delområden</b>                             | Läroanstaltssamarbete<br>Verksamheten med kompetenscentrum inom det sociala området                                                               |      |    |      |    |      |    |
| <b>Avtalsinnehåll, med genomförandeansvar</b> |                                                                                                                                                   |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Uppdatering av samarbetsorganen för läroanstalterna                                                                                               |      |    |      |    |      |    |
|                                               | Arbetsgruppen för kompetenscentrum inom det sociala området                                                                                       |      |    |      |    |      |    |

 = berednings-genomförandefas, då den gråa cellen är slut är åtgärden färdig

f. Vägkarta, prioriterat område 5. Gemensam beredskapsplanering

|                                        |                                                                              | 2024 |    | 2025 |    | 2026 |    |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------|----|------|----|------|----|
|                                        |                                                                              | H1   | H2 | H1   | H2 | H1   | H2 |
| Ärendehelhet                           | Lägesbild                                                                    |      |    |      |    |      |    |
| 5.1                                    |                                                                              |      |    |      |    |      |    |
| Delområden                             | Sammanställning och utnyttjande av lägesbilden<br>Externt samarbete          |      |    |      |    |      |    |
| Avtalsinnehåll, med genomförandeansvar |                                                                              |      |    |      |    |      |    |
|                                        | Lägesbilda- och störningssituationssystemet                                  |      |    |      |    |      |    |
|                                        | Sammanställning och analys av lägesbilden                                    |      |    |      |    |      |    |
| Ärendehelhet                           | Beredskapsplanering                                                          |      |    |      |    |      |    |
| 5.2                                    |                                                                              |      |    |      |    |      |    |
| Delområden                             | Beredskapsplaner<br>Resurser<br>Cybersäkerhetsstrategi                       |      |    |      |    |      |    |
| Avtalsinnehåll, med genomförandeansvar |                                                                              |      |    |      |    |      |    |
|                                        | Samordning av beredskap och förberedelse                                     |      |    |      |    |      |    |
|                                        | Ansvar i speciellsituationer                                                 |      |    |      |    |      |    |
|                                        | Planering av kontinuitetshandlingen                                          |      |    |      |    |      |    |
|                                        | Evakueringsplaner                                                            |      |    |      |    |      |    |
|                                        | HNS-verksamhetsmodellen                                                      |      |    |      |    |      |    |
|                                        | Sakkunnig vid centralen för prehospita akutsjukvård                          |      |    |      |    |      |    |
|                                        | En huvuddrivkraft för den prehospita akutsjukvården till beredskapscentralen |      |    |      |    |      |    |
|                                        | Styrgruppen för beredskapscentralen                                          |      |    |      |    |      |    |
|                                        | Kostnadsfördelning för beredskapscentralen                                   |      |    |      |    |      |    |
|                                        | Cybersäkerhetsstrategi                                                       |      |    |      |    |      |    |
| Ärendehelhet                           | Myndighetssamarbete                                                          |      |    |      |    |      |    |
| 5.3                                    |                                                                              |      |    |      |    |      |    |
| Delområden                             | Resurser<br>Kunnande<br>Externt samarbete                                    |      |    |      |    |      |    |
| Avtalsinnehåll, med genomförandeansvar |                                                                              |      |    |      |    |      |    |
|                                        | Beredskap i ett flermyndighetssamarbete                                      |      |    |      |    |      |    |
|                                        | Samarbete mellan verksamhetsområdena i olika säkerhetssituationer            |      |    |      |    |      |    |
|                                        | Social- och krisjourens regionala kunnande                                   |      |    |      |    |      |    |
|                                        | Samarbete kring beredskapslagring                                            |      |    |      |    |      |    |
|                                        | Myndighets- och intressentgruppssamarbete i beredskapsplaneringen            |      |    |      |    |      |    |

 = berednings-genomförandefas, då den gråa cellen är slut är åtgärden färdig

## Bilaga 4. Förteckning över bifogade avtal och andra bakgrundsdocument (uppdateras)

| Dokument                                                                                     | Innehåll                                                                                                                                                                                                                                             | Prioriterat område som dokumentet gäller                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Avtal för tvåspråkiga välfärdsområden                                                        | Ett samarbetsavtal enligt 39 § i lagen om ordnande av social- och hälsovård (619/2021) för att trygga tillgodoseendet av de språkliga rättigheterna för svenskspråkiga i tvåspråkiga välfärdsområden                                                 | 1. Klientorienterade, jämlika, tvåspråkiga tjänster för befolkningen oberoende av boendeplatsen   |
| Avtalet om ordnande av specialiserad sjukvård i Västra Finlands samarbetsområde åren 2023–24 | Ett avtal om ordnande av specialiserad sjukvård enligt 43 § i hälso- och sjukvårdslagen (1326/2010), vilket tillämpas mellan välfärdsområdena i samarbetsområdet fram till dess att samarbetsavtalet för välfärdsområdena godkänts för första gången | 1. Klientorienterade, jämlika, tvåspråkiga tjänster för befolkningen oberoende av boendeplatsen   |
| Förteckning över jourer enligt specialområden                                                | Förteckning över jourer enligt specialområden i samarbetsområdets välfärdsområden                                                                                                                                                                    | 1. Klientorienterade, jämlika, tvåspråkiga tjänster för befolkningen oberoende av boendeplatsen   |
| Avtal om samordnad upphandling 2024–                                                         | Avtal om upphandlingssamarbete mellan välfärdsområdena i samarbetsområdet och om utvecklingen av det. Träder i kraft 2024 och gäller tills vidare.                                                                                                   | 2. Samarbetsområde med universitet bestående av tre starka välfärdsområden                        |
| Promemoria över samarbetet mellan Västra Finlands räddningsverk                              | Promemoria över strukturerna och målen för utvecklingen och utvidgande av samarbetet mellan räddningsverken i samarbetsområdet, vilket undertecknats 7.3.2024 och upprättats som en del av grundavtalet för Västra Finlands samarbetsområde          | 3. Tryggande av personalresursen<br>5. Gemensam beredskaps- och beredningsplanering               |
| Utbildningsavtal mellan välfärdsområdena och läroanstalterna                                 | Avtal om praktikperioder i anknytning till YH-utbildning inom social- och hälsoområdet och om grundläggande undervisning inom medicin och odontologi och utbildningsplatser för specialiseringsutbildning                                            | 3. Tryggande av personalresursen<br>4. Omfattande och starkt forsknings- och utvecklingssamarbete |
| ÅUCS-specialupptagningsområdets vetenskaps- och forskningsstrategi 2021–2025                 | Strategin för vetenskaplig forskning vid Åbo universitetscentralsjukhus specialupptagningsområde, vilken upprättats som ett samarbete mellan upptagningsområdets hälso- och socialservice för åren 2021–25                                           | 4. Omfattande och starkt forsknings- och utvecklingssamarbete                                     |

## Bilaga 5. Beskrivning av verksamhetsmiljön för det samarbete som ska överenskommas

I detta bifogade dokument beskrivs avtalshelhetens övriga verksamhetsmiljö och bakgrund enligt de prioriterade områdena i avtalet. Den centrala lagstiftning som fastställer samordningen av samarbetsområdets verksamhet och uppgifter har sammanställts till tabell 1.

Tabell 1. Lagstiftning kring det samarbete som ska överenskommas med samarbetsavtalet

| Lag / förordning                                                                       | Nr        | §                                                         | Ärende                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Lag om välfärdsområden                                                                 | 611/2021  | 7 §                                                       | Samlande av ordnandet av välfärdsområdets uppgifter till ett eller flera välfärdsområden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Lagen om ordnande av social- och hälsovård                                             | 612/2021  | 34a §<br>35 §<br>36 §<br>37 §<br>39 §<br>50 §<br><br>51 § | Universitetssjukhusets uppgifter<br>Samarbetsområde för social- och hälsovård<br>Syftet med välfärdsområdenas samarbetsavtal och innehållet i dessa<br>Beredning av samarbetsavtalet och uppföljning av utfallet<br>Samarbetsavtal för tvåspråkiga välfärdsområden<br>Beredskap för störningssituationer och undantagsförhållanden i samarbete med kommunerna och samarbetsområdet<br>Inrättande av beredskapscentralen för social- och hälsovård och uppgifter i samarbetsområdet |
| Lagen om ordnande av räddningsväsendet                                                 | 613/2021  | 5 §                                                       | Samlande av uppgifterna till större helheter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Socialvårdslagen                                                                       | 1301/2014 | 11 §<br>12 §<br>29–29a §                                  | Ordnande av socialservice för plötsliga krissituationer<br>Tryggande av nödvändig omsorg och utkomst<br>Ordnande av socialjour dygnet runt och samarbete                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Räddningslagen                                                                         | 379/2011  | 2a §<br>31a §<br>34 §<br>45 §<br>47 §                     | Samarbetsområdet för räddningsverksamhet, det område som ansvarar för att ordna samarbetet<br>Ordnande av lägesbildsverksamheten för räddningsväsendet<br>Ledningsansvaret för samordningen av räddningsverksamheten i samarbetsområdet<br>Assistans till ett annat räddningsverk<br>Plan för ledningen och hjälp inom ramen för samarbetsområdet                                                                                                                                  |
| Beredskapslagen                                                                        | 1552/2011 | 12 §                                                      | Den allmänna beredskapsskyldigheten med beredskapsplaner och förhandsförberedelser                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Hälso- och sjukvårdslagen                                                              | 1326/2010 | 45 §<br>46 §<br>50a §<br>50b §<br>61 §                    | Arbetsfördelningen inom den specialiserade sjukvården och koncentrerad av vissa uppgifter<br>Uppgifter för centralen för prehospitalet akutsjukvård i samarbetsområdet<br>Samarbetet mellan hälso- och sjukvård och socialjouren<br>Psykosocialt stöd i plötsliga chockerande situationer<br>Forskningskommittén för hälsoforskning                                                                                                                                                |
| Lagen om kompetenscentrumverksamhet inom det sociala området                           | 1230/2001 |                                                           | Ordnande av kompetenscentrumverksamhet inom det sociala området och uppgifter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Lagen om medicinsk forskning                                                           | 488/1999  | 16 §                                                      | Den regionala medicinska forskningsetiska kommittén i ett välfärdsområde som driver ett universitetssjukhus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| SR förordning om välfärdsområdenas beredskap                                           | 308/2023  | 2 §<br>3 §                                                | Lägesbild av social- och hälsovården<br>Den regionala samarbetsgruppen för styrning och samordning av beredskapen och beredning inom social- och hälsovård                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| SR förordning om innehållet i och beredningen av samarbetsavtal mellan välfärdsområden | 309/2023  | 1 §<br>5 §                                                | Upprättande och genomförande av samarbetsavtalet<br>Samarbetsområdets styrgrupp för beredskapscentralen för social- och hälsovård                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| SR förordning om samarbetsområdena för social- och hälsovård                           | 91/2022   | 1 §                                                       | Samarbetsområden och de välfärdsområden som hör till dessa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                                                                            |                         |                  |                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SR förordning om arbetsfördelning och centralisering av vissa uppgifter inom den specialiserade sjukvården | 582/2017                |                  | Arbetsfördelningen inom den specialiserade sjukvården och koncentrerings av vissa uppgifter                   |
| SR förordning om grunderna för brådsjande vård                                                             | 583/2017                | 1 kap.<br>2 kap. | Tillhandahållande av brådsjande vård och ordnande av jour<br>Förutsättningar enligt specialområde             |
| SHM:s förordning om prehospital akutsjukvård                                                               | 585/2017<br>(1218/2022) | 3 §<br>9 §       | Uppgifter för centralen för prehospital akutsjukvård i<br>samarbetsområdet<br>Dygnet runt jour för akutläkare |

SR = statsrådet, SHM = social- och hälsovårdsministeriet

## 1. Klientorienterade, jämlika, tvåspråkiga tjänster för befolkningen oberoende av boendeplatsen

### Genomslags- och metodutvärdering, klient- och patientsäkerhet

De vård- och serviceformer som är införda och som införs ska ha slagkraft och det ska vara möjligt att slopa vård och service utan genomslag. Praxis för att utvärdera metoderna utvidgas under avtalsperioden från den specialiserade sjukvården till hälso- och sjukvård och socialservice på basnivå.

Ett behov av en riktlinje på nationell nivå har identifierats i fråga om principerna för att i synnerhet i volymfunktion tillhandahålla vård och service för vilken det inte finns bevis om genomslaget med offentlig finansiering (gråzon mellan rekommendationer som baserar sig på bevis och undvik klokt-rekommendationerna). Behovet av en riktlinje omfattar också beslut om vad som inte görs om överkvalitet i vården eller servicen för vissa individer försvagar förmågan att sköta en större del av befolkningen med tillräcklig hög kvalitet, en rättvis fördelning av resurserna genomförs inte.

Information behövs också om de mest slagkraftiga sätten för övervakning och riskfokusering, eftersom resurserna för egenkontrollen inte räcker till för att övervaka allt hela tiden. Genomslag eftersträvas genom att harmonisera den lagstadgade rapporteringen kring programmet för egenkontroll (tillgång, kontinuitet, kvalitet, säkerhet och jämlikhet) utifrån det nationella arbete som klient- och patientsäkerhetscentralen faciliterar.

### Verktyg för ordnande av tjänster

I verksamhetsmiljön är det centralt att följa och bereda sig på förändringar i befolkningens åldersstrukturer, boendet och servicebehovet och också olika fenomen i samhället, sysselsättningssituationen och också de ekonomiska förutsättningarna för verksamheten. Med den årliga analysen av verksamhetsmiljön som görs i samarbete utvärderas och prognostiseras inverkan av samhällsutvecklingen för välfärdsområdenas verksamhet.

Av verktygen för ordnande av servicen är servicen med kunskapsbaserad ledning det viktigaste. Uppbyggandet av en gemensam dataplattform i Egentliga Finland har inletts under år 2023, målet är att all sekundär användning genomförs via den gemensamma dataplattformen. Enheten för kunskapsbaserad ledning ansvarar för helheten av kunskapsbaserad ledning och arkitekturen i Satakunta. Lösningen för kunskapsbaserad ledning i Österbotten baserar sig på två separata datalager. Genom samarbete mellan kunskapsbaserad ledning och annan sekundär användning av information eftersträvas enhetliga begreppsmodeller och approach av arkitekturen då information utnyttjas under olika omgångar och med dessa möjliggörs datasäkert utnyttjande av användningsmiljön i Egentliga Finland för forskarna i hela samarbetsområdet.

### Servicekriterier och servicemodeller

Bedömningen av vårdbehovet i jourerna baserar sig på riksomfattande harmoniserade grunder för akut vård för vuxna och barn (hoidonperusteet.fi). Efter bedömningen av vårdbehovet hänvisas patienten till vård som ges i rätt tid och som är ändamålsenlig enligt prioriteringsklassen. I samarbetsområdet används två verktyg för att registrera prioriteringen, ABCD (Satakunta och Österbotten) och ESI (Varha).

Antalet dygnet runt samjourpunkter, där service inom primärvård och specialiserad sjukvård och de diagnostikservice som dessa behöver erbjuds är två i Egentliga Finland (Åbo, Salo), en i Satakunta (Björneborg) och två i Österbotten (Vasa, Jakobstad). I Egentliga Finland och Satakunta finns en separat jour för barn och ungdomar. Munhälsovårdsjouren är öppen dygnet runt i Åbo och till kl. 21 i Satakunta och Österbotten.

Den socialjour som föreskrivs i socialvårdslagen erbjuds i samband med samjouren för hälso- och sjukvården. I samarbetsområdet finns det två social- och krisjourer som tillhandahåller psykosocialt stöd, i Egentliga Finland och i Satakunta. I övrigt erbjuder socialjourerna psykosocialt stöd i samarbete med hälso- och sjukvården. Utöver socialjournsuppgifterna är en väsentlig del av socialjourens uppgift att bereda sig på olika störningssituationer i normala förhållanden och storolyckor.

Jourerna för specialområdena i välfärdsområdena i samarbetsområdet har räknats upp i bilaga till samarbetsavtalet (se avtalsbilaga 3). För specialkonsultationerna vid jourerna föreslås det att en separat arbetsgrupp inrättas, vilken planerar hur vården av patienterna tryggas i hela Västra Finlands område och på samma gång föreslår kriterierna för delnings- och faktureringsgrunderna för kostnaderna mellan välfärdsområdena.

I lagstiftningen har specialskyldigheter fastställts för välfärdsområden som driver universitetssjukhus i fråga om såväl klinisk patientvård som till exempel beredskap och förberedning. Uppgifterna för universitetssjukhus har fastställts i lagen om ordnande av social- och hälsovård: specialiserad sjukvård på grundnivå, krävande nivå och specialnivå och utbildnings-, forsknings-, utvecklings- och innovationsverksamhet som genomförs på universitetssjukhus. I samarbetsområdet ordnas den specialiserade sjukvården (inkl. jouren) som hör till de specialiserade sjukvården som ska koncentreras av universitetssjukhuset. I övrigt har ett universitetssjukhus en koordinerande roll och dess uppgifter motsvarar i hög grad de uppgifter som tidigare överenskommits i avtalet om ordnande av specialiserad sjukvård (se bilaga 4).

Samarbetsområdets centrum för prehospital akutsjukvård i Egentliga Finland producerar lagstadgade uppgifter på så sätt att centret för prehospital akutsjukvård huvuddrivkraftsfunktionerna för de nationella kommunikations- och informationssystemen för hög beredskap (ERICA, Virve, KEJO) och andra uppgifter för centret för prehospital akutsjukvård har skötts av direktören för Egentliga Finlands service för prehospital akutsjukvård och styrgruppen för centren för prehospital akutsjukvård. Den gemensamma beredningen har identifierat ett behov av en extra resurs för verksamheten vid centret för prehospital akutsjukvård.

Av de krävande service- och vårdbehoven riktar sig samarbetsbehoven inom handikappservice främst till delning av kunnandet i sakkunnigarbetet. I synnerhet har behov identifierats i bemötandet av servicebehovet i krävande klientrelationer, till exempel i klientgrupper där väldigt krävande beteende, självdestruktivitet, svår traumatisering eller missbruk av rusmedel förekommer och då det utöver handikappservice också finns ett behov av barnskyddsservice. Samarbete är behövligt också i bedömningen och genomförandet av specialvård oberoende av viljan (TRE).

Ett behov av gemensamt överenskommen vårdpraxis har identifierats i samarbetsområdet också i vården av andningsförlamningspatienter. I Västra Finlands samarbetsområde finns det sammanlagt omkring 20 andningsförlamningspatienter. Också på nationell nivå finns det få sakkunniga och vårdare som är förtrogna med vården; andningstödenheten vid Egentliga Finlands välfärdsområde har fungerat som nationell koordinator för andningsförlamningsvård från och med år 2017. Med samarbete, aktiv uppföljning av vården och koordinerad materialupphandling är det möjligt att påverka de totala kostnaderna.

För att trygga tillgodoseendet av de språkliga rättigheterna för de svenskspråkiga klienterna i social- och hälsovården har de tvåspråkiga välfärdsområdena ingått ett samarbetsavtal om arbetsfördelningen och

samarbetet i service där samarbete är nödvändigt för att trygga tillgodoseendet av de språkliga rättigheterna på grund av uppgiftens krävande karaktär, sällsynta karaktär eller stora kostnader (se också bilaga 4). Avtalet mellan de tvåspråkiga välfärdsområdena innehåller en överenskommelse om särskilt krävande service, bland annat handikappservice, missbrukarvård, barnskydd och konsultationer, vilka också ingår i detta samarbetsavtal. Därtill har ett behov identifierats för samarbetet i nya serviceformer.

I det geografiskt stora fältet för räddningsservicen spelar avtalsbrandkårverksamheten en betydande roll. Den långvariga personalbristen på avtalsbrandkårsfältet ökar räddningsväsendeområdenas behov av samarbete. Samarbetsformerna har varierat avsevärt mellan områdena, i anknytning till exempel till räddningsverksamheten och ledningen av den, brandutredningar, informationsutbyte, upphandlingssamarbete, övningssamarbete och upprätthållande av specialberedskap. Det är ändamålsenligt att räddningsverken, utöver samarbetet i samarbetsområdet, fortsätter det täta samarbetet med grannräddningsverken vid behov.

## 2. Ett samarbetsområde med tre starka välfärdsområden och ett universitet

### Resursstyrning

Skyldigheten att ingå ett samarbetsavtal enligt lagen om ordnade av social- och hälsovård förutsätter styrning av resurserna på så sätt att man genom samarbete uppnår målen för kostnadseffektivitet, produktivitet, jämlik tillgång och fungerande servicehelheter. Som element för resursstyrningen har man identifierat bland annat investeringsutvärdering och upphandlingshandledning, ägarstyrning och gemensam intressebevakning samt handledning i användning av kritiska resurser och kritiskt kunnande.

### Upphandlingssamarbete

Egentliga Finland administrerar den gemensamma upphandlingsringen för mediciner för samarbetsområdet, vilken dessutom omfattar Ålands hälso- och sjukvård. För att genomföra samordnad upphandling har avtalsparternas urvalet av basläkemedel. Också diagnostiktillbehör har konkurrensutsatts i samarbete redan under en lång tid och behovet av upphandlingssamarbete har identifierats bland annat i fråga om anordningar för patientnära diagnostik.

Också räddningsverken har redan tidigare fört upphandlingssamarbete. Gemensamma upphandlingar skapar naturliga förutsättningar också för operativt samarbete i och med den enhetliga materielen och utrustningen. Samarbetet möjliggör också att mer sällsynt materiel upphandlas för hela samarbetsområdets behov.

Samarbetsområdets upphandlingssamarbete fortsätts inom ramen för de etablerade processerna och utvidgas såväl genom att revidera arbetsfördelningen mellan områdena som genom att kartlägga möjligheterna till att utvidga samarbetet i serviceupphandling. Samarbetets innehåll, processer och kostnadsfördelning överenskomms närmare i det separata avtalet om upphandlingssamarbete (se bilaga 4).

### Stödtjänstsamarbete

Samarbetet kring diagnostikservice och andra medicinska stödtjänster har överenskommits i avtalet om ordnande av den specialiserade sjukvården för åren 2023-24. Varje välfärdsområde har ordnat diagnostikservicen på olika sätt. Den försämrade tillgången till personalresurser har ökat behovet av

samarbete mellan välfärdsområdena. Ett tätare samarbete kring diagnostikservice än för närvarande och gradering av den kliniska diagnostiken har identifierats som potentiella samarbetsobjekt.

I Egentliga Finland och Satakunta har logistikservice koncentrerats på 2010-talet till regionala logistikcenter och några centrallager. Det finns tre lager i Österbotten. Flera system för verksamhetsstyrning är i användning. Den lagstadgade säkerhetslagringen har skötts enligt välfärdsområde vid flera olika punkter på grund av geografi- och beredskapsrelaterade orsaker. Ett behov av samarbete har identifierats i upphandlingen och lagringen av artiklar som är nödvändiga för beredskapen. Intensifieringen av den upphandlande enheten för med sig fördelar också för fordonshantering. Anordnandet av transporter är kostnadseffektivt regionalt, eftersom funktionerna är geografiskt utspridda.

Verksamhetsmiljöerna för måltidsservicen är olika i välfärdsområdena. Österbottens måltidsservice produceras i regel av tre inhouse-bolag, i Satakunta produceras måltidstjänster i regel som egen verksamhet och som köpta tjänster för hemvården. I Egentliga Finland produceras måltidsservice av sex olika serviceproducenter, av vilka den största är ett inhouse-bolag.

Tvätter- och textilvårdsservice produceras i Österbotten av ett inhouse-bolag, delvis som en underentreprenad. Också i Satakunta är producenten av tvätter- och textilvårdsservice ett inhouse-bolag i fem olika tvätterier. I Egentliga Finland finns det för tillfället fem serviceproducenter, av vilka den största är en anknuten enhet med en täckning på 70 %, målet är att under år 2024 överföra produktionen av textilservice i sin helhet till den anknutna enheten.

Rengöringsservice produceras i Österbotten i regel av tre inhouse-bolag och därtill finns det i enskilda objekt mindre lokala serviceproducenter. Serviceproducentbolagen ansvarar för städdimensioneringen, vilket anses utgöra en risk. I Satakunta produceras rengöringsservicen i regel som en egen service, med undantag för några mindre objekt. I Egentliga Finlands välfärdsområde arbete över 800 yrkesutbildade personer inom rengöringsbranschen i 13 arbetsledningsområden, i vilka det planeras att de i fortsättningen arbetar som multiservicearbetare via en egen utbildningsväg. Därtill produceras omkring en tredjedel av rengöringsservicen av privata serviceproducenter och ett inhouse-bolag.

I Egentliga Finland och Satakunta ansvarar det centraliserade underhållet av medicinsk utrustning för det tekniska underhållet av central medicinsk utrustning och underhållet av strålningsutrustning. Det regionala underhållet av medicinsk utrustning sköter administreringen av primärvårdsutrustning och hjälpmedelsunderhållet det tekniska underhållet av hjälpmedel i Egentliga Finland och Satakunta. I Österbottens norra område har medicinsk teknik delvis upphandlats av ett privat företag, i övrigt fungerar den medicinska tekniken centraliserat i området för Vasa centralsjukhus. Uppföljningen och verksamhetsstyrningen av medicinsk utrustning är på väg att centraliseras till ett system i Egentliga Finland och Satakunta. Den medicinska tekniken i Österbotten har använt ett system som apparatregister och system för verksamhetsstyrning. Det lagstadgade registret för hjälpmedel finns i det elektroniska verksamhetshanteringssystemet i alla välfärdsområden.

Instrumentvården verkar i Egentliga Finland, Satakunta och Österbotten utspridd över välfärdsområdet. Apparatbeståndet i instrumentvården är stort och delvis också relativt ålderstiget. Historiken med utspridd produktion orsakar att ett enhetligt styrsystem för produktionen används endast i de största instrumentvårdscentralerna. Målet är att koncentrera instrumentvården i alla välfärdsområden.

Också räddningsverken har identifierat ett behov för stödtjänstsamarbete, där harmonisering av stödtjänsterna därtill möjliggör samarbete i substansfunktionerna.

Alla välfärdsområden i samarbetsområdet har olika IKT-verksamhetsmiljöer och verksamhetsmodeller. I Egentliga Finland utgörs den centrala serviceproducenten av ett inhouse-bolag och därtill upphandlas

service också av andra aktörer. I Satakunta utgörs IKT-verksamhetsmodellen av BiModal-ICT: enheten för strategisk IKT-organisering i servicen, som ansvarar för den långsiktiga utvecklingen och den övergripande arkitekturen, är en separat enhet i förhållande till IKT-servicen, som ansvarar för system och stöd- och infraservice, i koncerntjänsterna. Kunskapsbaserad ledning och projekthantering hör till arrangemangsservicen. Österbottens IKT-serviceproduktion är en multiproducentmiljö, som består av inhouse-bolag och privata serviceproducenter och vars produktion och kvalitet upphandlas, följs och övervakas av egna sakkunniga inom informationshantering. Därtill har ett behov av större synergi i samarbetet än för närvarande identifierats för utvecklingen och införandet av räddningsservicens branschbundna IKT-system

I det framtida samarbetet är det möjligt att dela resurser, kompetens och kompetensutvecklingen mellan utvecklingsområdena. Det är viktigt att i tid identifiera IKT-utvecklingsbehov, beroenden och bindningar, göra upphandlingar på ett kostnadseffektivt sätt och styra områdets partner effektivt. Den gemensamma projektmodellen möjliggör planering av samordnad upphandling, samarbetet kring den övergripande arkitekturen möjliggör snabbare utveckling och beslutsfattande, men på samma gång långsiktig planering. Med dessa är det möjligt att bilda upphandlingskalendrar för IKT-upphandlingar.

### 3. Tryggnad av personalresursen

#### Ändamålsenlig personalresurs

I välfärdsområdena är det för tillfället svårt att trygga tillgången till personal på ett täckande sätt i social- och hälsovårdsservicen och enligt specialområdena. Under de närmaste åren påverkas tillgången i synnerhet av pensioneringsvolymen. Personalbrist åtgärdas bland annat genom att hyra personal. I fråga om specialläkare finns det personalbrist inom specialområdena psykiatri, ögonsjukdomar, patologi, neurologi, akutologi och radiologi. I vårdarbetet finns det i synnerhet brist på röntgenskötare och bioanalytiker, men också kraven på brett kunnande för skift- och jourarbete och vårdarbete inom den specialiserade sjukvården minskar branschens attraktivitet, vilket syns i personalbehovet. Stödstrukturer behövs också för att stärka socialvårdskompetensen och specialkompetensen. För att åtgärda tillgången till personal behövs utbildningspolitiska lösningar.

I Egentliga Finlands välfärdsområde har scenarier upprättats för behovet av arbetskraft på hösten 2023 (tabell 2). Även om antalen gäller enbart ett välfärdsområde och kan ändras snabbt, är trenden den samma i alla välfärdsområden i samarbetsområdet också i personalen i räddningsservicen. Också Kevas prognoser av behovet av arbetskraft inom kommunsektorn fram till år 2030 är väldigt liknande.

Tabell 2. Varhas personalbehov enligt bransch för fem år från och med tidpunkten för uppskattningen hösten (2023)

| Bransch                       | Personalbrist nu                                                                                                     | Uppskattning av behovet av arbetskraft efter 1 år                                                                                                   | Uppskattning av behovet av arbetskraft efter 5 år |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Social- och hälsovårdsservice | Hälsocentralsläkare<br>Socialarbetare, i synnerhet barnskyddet<br>Psykologer<br>Mentalvårds- och missbrukshandledare | TKL +60 (om vårdgarantin skärps)<br>Socialarbetare inom barnskyddet +20 (dimensioneringen skärps)<br>Mentalvårdsskötare + 30<br>Fysioterapeuter +30 | Ingen särskild nedgång i servicebehovet i siktet  |
| Service för äldre             | Närvårdare, sjukskötare: omkring 470 tjänster är inte fast tillsatta                                                 | Boendeservice + 120 (om dimensioneringen skärps) + ersättare<br>Hemvård: ytterligare behov                                                          | Inverkan av pensioneringen har inte räknats       |

|                |                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                               |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                |                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                               | Extra behov för rehabiliteringsbehov och bedömningsenheterna                                                                                                  |
| Sjukhusservice | Sjukskötare, närvårdare i synnerhet i 3-skiftarbete<br>Bioanalytiker, röntgenskötare<br>Avdelningsfarmaceuter<br>Specialläkare: psykiatri (40 % har inte tillsatts permanent),<br>ögonsjukdomar, akutologi, radiologi | Vårdpersonal:<br>pensioneringsprognos 111<br>Vikariat som inte tillsatts 150/mån.<br>Behovet av specialläkare +50-70<br>Behov av personer som specialiserar sig<br>Akut behov av vikarier under semestertider | Pensioneringen tilltar<br>Konkurrensen om specialläkare inom psykiatri skärps ytterligare<br>Bristen på specialläkare ökar 3x, om aktiva åtgärder inte vidtas |
| Stödtjänster   | Instrumentvårdare<br>Stödpersonal för operationsverksamheten                                                                                                                                                          | Pensioneringsprognos 14                                                                                                                                                                                       | Pensioneringsprognos på ca 40 % av hela instrumentvårdspersonalen                                                                                             |

I välfärdsområdena i Västra Finlands område pågår ett arbete för att utveckla sjukskötarmottagningen, i vilket de ändamålsenliga rollerna för sjukskötarmottagning och receptskötare bedöms såväl i jourerna som i tidsbokningsmottagningar. Bedömningen baserar sig på arbetets genomslag och korrekt riktande av knappa sjukvårdarresurser i hälso- och sjukvården. Målet är enhetlig praxis i jourerna och övriga skötarmottagningar i Västra Finlands område. Motsvarande utvärdering är nödvändig i alla kritiska yrkesgrupper

### Tryggande av specialkunnande

För att dela specialkunnandet inom samarbetsområdet ska överenskommelser göras om verksamhetsmodeller för att dela kunnandet, såsom distanskonsultationer, dock med beaktande av att också välfärdsområdets egen serviceproduktionsförmåga ska bevaras. För att trygga tillgången till personal mellan avtalsparterna behövs gemensam praxis. Avsikten är att på ett gemensamt överenskommet sätt trygga kunnandet i välfärdsområdena i samarbetsområdet bland annat i situationer där en betydande personalbrist som äventyrar patientsäkerheten förekommer i något specialområde.

Ett välfärdsområde med ett universitet har en central roll i synnerhet i utbildningen av specialläkare. Utbildningssamarbetet ger alla välfärdsområden möjlighet att redan i specialiseringsfasen engagera framtida specialläkare att återgå till arbete i sitt område. Det är nödvändigt att dra nytta av alla sjukhus specialläkarutbildningskapacitet maximalt, målet är tillgången till en tillräcklig yrkesutbildad personal och sysselsättning i hela välfärdsområdet. Målet främjas av utbildnings- och forskningssamarbetet med de svenska universitetssjukhusen.

Kompetens- och stödcener (KS-center) har beretts i samband med programmet Framtidens social- och hälsovårdscener (TulSote) till servicestruktur som fungerar som en nätverkshelhet och överskrider förvaltningsgränserna. Västkustens KS-center har testats på försök och verksamhetsmodellerna har utvecklats i samarbetsområdets som ett projekt under TulSote och erfarenheterna av det utnyttjas som verksamhetsmodeller som införs för samarbetet och samordningen. Målgrupperna är barn och unga med stort behov av krävande barnskydds- och psykiatriservice. KS-centrens konsultations- och koordineringsstöd för krävande, komplexa och/eller sällsynta situationer riktar sig i första hand till yrkesutbildade personer.

I basservicens olika delområden möjliggör enhetliga principer ett bättre utnyttjande av den tillgängliga resursen i planeringen av funktionerna och delvis också i störnings- och undantagsförhållanden, då det är möjligt att undvika överlappande arbete i områdena. I samarbetet kring räddningsservice utvecklas räddningsverksamheten och säkerhetsservicen så att ordnandet, planeringen, ledningen och övningarna i

fråga om specialuppdrag, utbildningar kring specialsituationer och myndighetssamarbetet sker i samarbete. På samma gång eftersträvas tvåspråkighet i verksamheten.

#### Arbetsgivarens konkurrenskraft

Förbättring av arbetsgivarens konkurrenskraft är en central del av tryggheten av personalresursen. För att förbättra områdets drag- och hållkraft är det behövt att utveckla karriärmodeller som kopplas till en del av klientarbetet. En positiv arbetsgivarbild för verksamhetsenheterna och ett aktivt regionalt prognostiseringssamarbete har identifierats som objekt med vilka det är möjligt att påverka tillgången till personal. Det finns ett behov av att skapa enhetliga förutsättningar för personalsamarbete, delning av expertis, nätverksbildning och rörlighet mellan verksamhetsenheterna i området

### 4. Omfattande och starkt forsknings- och utvecklingssamarbete

#### Koordinering av FUUI-verksamhet

Egentliga Finlands, Satakunta och Österbottens sjukvårdsdistrikt har tillsammans utarbetat vetenskaps- och forskningsstrategin för Åucs-specialupptagningsområdet för åren 2021–2025 (se bilaga 4). Strategin uppdateras till en strategisk FUUI-plan som täcker samarbetsområdets FUUI-verksamhet.

I alla välfärdsområden i samarbetsområdet har forsknings-, utbildnings-, utvecklings- och innovationsverksamhet (FUUI) lyfts fram som ett strategiskt viktigt prioriterat område och centraliserad service till stöd för FUUI-verksamheten har skapats för varje välfärdsområde och för att koordinera den. Egentliga Finlands välfärdsområde koordinerar samarbetsområdets FUUI-samarbete. Den gemensamma kliniska forskningscentralen av nätverksform mellan Egentliga Finlands välfärdsområde och Åbo universitet (TurkuCRC) erbjuder stöd och service för klinisk undersökning på forskarbasis och effektiviserar forskningssamarbetet med företagen. Centrets service är tillgängligt för forskarna i alla välfärdsområden i samarbetsområdet.

Hälsoforskningskommittén i Västra Finland sköter bland annat den statliga hälsovetenskapliga forskningsfinansieringen i området. Den regionala forskningsetiska delegationen följer, handleder och bedömer behandlingen av forskningsetiska frågor i samarbetsområdet. Egentliga Finland koordinerar kommittéerna. En representation för Satakunta och Österbottens välfärdsområden finns i bägge kommittéer.

#### FUUI-samarbete

Samarbetsområdets välfärdsområden har bildat omfattande nätverk och bedriver bland annat omfattande forsknings- och innovationssamarbete med universitet, yrkeshögskolor, företag, lokala innovationsekosystem och andra samarbetspartner. I hälso- och sjukvården finns det många etablerade förfaringssätt för forskningssamarbetet, exempelvis Auria Biobankki och Läntinen Syöpäkeskus FICAN West, vars ägare är alla välfärdsområden i samarbetsområdet och Åbo universitet. Forskningstraditionen och -aktiviteten i fråga om socialarbete är tydligt mindre än för hälso- och sjukvård i samarbetsområdet. Med tanke på stärkande av forskningsverksamhetens infrastruktur och aktivitet har man identifierat ett behov av att bilda gemensamma strukturer och verksamhetsmodeller, vilka möjliggör utveckling av personalens kunskande och nätverksbildning bland aktörerna.

I utvecklingsservicen finns det i Västra Finland inte från tidigare befintliga samarbetsstrukturer på samarbetsområdesnivå. Samarbete har enligt behov utförts i externt finansierade utvecklingsprojekt, nationella eller regionala temanätverk eller mellan enskilda yrkesutbildade personer. Mellan välfärdsområdena har man identifierat gemensamma mål för utvecklingsarbetet, bland annat stärkande av arbetet som baserar sig på vetenskaplig information och bevis och införande av utvecklingsresultaten, såsom nya metoder, applikationer och verksamhetsmodeller, i praktiken. De gemensamma prioriterade områdena är bland annat utveckling av digitala tjänster, kunskapsbaserad ledning och genomslagsbaserad styrning samt klient- och patientsäkerhet. Samarbete för att uppnå målet ses som viktigt såväl inom social- och hälsovårds- som räddningsbranschen.

I Västra Finlands samarbetsområde utbildas yrkesutbildade personer inom social- och hälsovård i universiteten (magister-, licentiat- och doktorexamina), i yrkeshögskolorna (YH- och högre YH-examina) och i läroanstalter på andra stadiet (yrkesinriktade grundexamina). Målet med undervisningen och utbildningen är trygghet av tillgång till yrkesutbildade personer inom social- och hälsovårdsområdet, ökad drag- och hållkraft och kompetens och arbetslivsorientering på två språk i hela Västra Finlands samarbetsområde. Målet med utbildningsorganisationssamarbete är att införa tät regional kompetensutveckling till varje välfärdsområde.

Praktikavtal enligt välfärdsområde har ingåtts med yrkeshögskolorna. För andra stadiets studerande ingås avtalet enligt studerande.

En del av den grundläggande undervisningen i utbildningsprogrammet för licentiatexamen i medicin genomförs som så kallad utspridd undervisning i samarbetsområdet utifrån avtal mellan välfärdsområdena och Åbo universitet. Utbildningsavtalen för allmänmedicin täcker å sin sida de utspridda utbildningsperioderna inom allmänmedicin i den grundläggande undervisningen i medicin och den yrkesmässiga fortsatta utbildningen i allmänmedicin. I avtalen överenskomms bland annat genomförande av undervisning och kostnadsfördelningen. Ansvar för administreringen av avtalen och penningrörelsen innehas av Egentliga Finland.

Inom området för Åbo universitet verkar kommittén för fortsatt yrkesutbildning för specialläkar- och specialtandläkarexamina och den regionala delegationen för specialläkar- och specialtandläkarutbildning och specialutbildning i allmänmedicin. Alla välfärdsområden i samarbetsområdet är företrädare i delegationen. Den gemensamma strävan säkerställer att utbildningen producerar ett maximalt stort antal läkare och tandläkare för samarbetsområdet.

Praktiken i kandidat- och magisterexamen med socialarbete som huvudämne baserar sig på inbördes samarbetsavtal mellan universiteten och välfärdsområdena. Behörighet för socialarbete har stötts med så kallade flexibla studierätter och med separat statsfinansiering utöver det övriga universitetssamarbetet.

Universiteten och deras riksomfattande nätverk (universitetsnätverket för socialarbete Sosnet) vilka tillhandahåller utbildning av socialarbetare, forskning och utvecklingsverksamhet producerar utbildnings-, utvecklings- och forskningsservice för socialvård och multidisciplinär service. I flera fall sammanlänkas dessa i den verksamhet som bedrivs av kompetenscentret för socialområdet i området.

På FUUI-fältet verkar kompetenscentren inom det sociala området, som i samarbetsområdet för Västra Finland uppgår till tre: VASSO (Egentliga Finland), Pikassos (Satakunta) och SONet Botnia (Österbotten), med vilka varje område skapat egna förfaringssätt. I samarbetsområdet verkar också det riksomfattande Finlandsvenska Kompetenscentret FSKC. Målet med kompetenscentren inom det sociala området är att stärka informations- och forskningsbasen i det sociala området och utveckla högklassiga och slagkraftiga tjänster inom socialvården. Kompetenscentren har bildat nationella nätverk, vilket främjat förankringen av

enhetliga verksamhetsmodeller i områdena och möjliggjort en direkt koppling till den nationella utvecklingen och nätverken.

## 5. Gemensam beredskaps- och förberedelseplanering

### Lägesbild

Samarbetsområdets välfärdsområden ska bilda en lägesbild av social- och hälsovården i sitt område för att trygga funktionernas kontinuitet och tillgången till service i störningssituationer och undantagsförhållanden. Välfärdsområdena ska överlämna information som gäller lägesbilden till beredskapscentralen för social- och hälsovård. Beredskapscentralen för social- och hälsovård har till uppgift att i sitt samarbetsområde sammanställa och analysera information om störningssituationer i social- och hälsovården och hot i anknytning till dessa. Lägesbilden innehåller uppgifter om servicesystemets verksamhet och belastning, personal- och materialresurser och stödserviceverksamheten. Beredskapscentralen delar lägesbildsuppgifterna till välfärdsområdena i sitt samarbetsområde och regionförvaltningsverken för skötseln av deras uppgifter och till andra beredskapscentraler för social- och hälsovården samt till social- och hälsovårdsministeriet för att ta fram en lägesbild.

### Beredskapsplanering

Välfärdsområdena fungerar självständigt i normala förhållanden och störningssituationer i normala förhållanden. Genom att utveckla samarbetet i normala förhållanden skapas en naturlig övergång till förfarande i allvarliga störningssituationer i normala förhållanden och undantagsförhållanden. Det konkreta samarbetet under normala tider stärker användningen av gemensamma resurser, styrningen och ledningen i allvarliga störningssituationer i normala förhållanden och undantagssituationer.

Beredskapscentralen bidrar till att stödja och samordna beredskapsplaneringen utifrån de nationella gemensamma principerna. Beredskapscentralen för social- och hälsovården deltar i beredskapsövningar som utvecklar samarbetet mellan välfärdsområdena, ledningen i störningssituationer, bildandet och delningen av en gemensam lägesbild och informationsutbytet och samordnar beredskapsplanerna och testar deras funktion.

Beredskapscentralen producerar i Västra Finlands samarbetsområde administratörstjänster för VALSU-portalen och samordnar beredskapsplaneringen i sitt samarbetsområde enligt de nationella principerna. Också samarbetsområdets ERICA-, KEJO- och Virve-administratörer inom social- och hälsovården verkar vid beredskapscentralen.

Den grupp som samordnar samarbetsområdets beredskap och förberedelse fungerar också som styrgrupp för beredskapscentralerna för social- och hälsovård. I gruppen finns det en representation från alla välfärdsområden i samarbetsområdet och expertis inom kommunal beredskap och miljöhälsovård. Direktören för det välfärdsområde som driver universitetssjukhuset fungerar som ordförande för gruppen. Styrgruppens uppgift är att styra och stödja beredskapscentralens verksamhet på så sätt att den kan sammanställa, upprätthålla, analysera och förmedla en lägesbild av störningssituationer inom social- och hälsovården i samarbetsområdet och hot om sådana samt bilda och upprätthålla en lägesbild som beskriver beredskapen för servicesystemets verksamhet.

Statsfinansiering har beviljats för att inrätta beredskapscentralen. I fortsättningen delas de kostnader som orsakas av den överenskomna servicen och underhållet av systemen mellan välfärdsområdena på ett sätt som överenskomms separat.

Social- och krisjourens uppgift är att delta i upprättande av beredskaps- och förberedelseplaner i sitt område för störningssituationer och storolyckor i samarbete med centralen för prehospita akutsjukvård och tillsammans med övriga myndigheter, aktörer och specialupptagningsområdena på så sätt att planerna bildar en nationell helhet. Samarbetsområdets social- och krisjourer har var och en egna särdrag, som anknyter till områdets geografi, trafik och andra specialobjekt. En förutsättning för att agera i störningssituationer och undantagsförhållanden som överskrider ett välfärdsområdes resurser är att varje social- och krisjour skött sin beredskap som baserar sig på den regionala riskbedömningen och den beredskapsplanering som detta förutsätter.

#### Myndighetssamarbetet och annat samarbete

Beredskapscentralen för social- och hälsovården och räddningsmyndigheterna deltar i samarbetet med försvarsmakten och övriga myndigheter. Samarbetet kring räddningsmyndighetsverksamhet omfattar bland annat brandutredningar, olyckssäkerhet, inspektioner av specialobjekt, kemikalietillsyn och tidsbestämda tillsynsbesök. Därför ska man med samarbetet med räddningsväsendet och beredskapen och befolkningsskyddet kunna harmonisera räddningsverkens planering i anknytning till beredskap och befolkningsskydd.

Social- och krisjouren ska samarbeta med den prehospitala akutsjukvården, hälsovårdsjouren, räddningsväsendet, polisen, nödcentralen och vid behov med andra aktörer.

Välfärdsområdena ska ingå avtal med kommunerna i området om samarbetet mellan välfärdsområdet och kommunerna. Välfärdsområdets uppgift är att främja beredskapsplaneringen i kommunerna i dess område och stärka myndigheternas förmåga att agera i allvarliga störningssituationer i normala förhållanden och undantagsförhållanden.

Ett tätt samarbete med Åland är en central del av beredskaps- och förberedelseplaneringen.

## Bilaga 6. Sammansättningarna för de arbetsgrupper som berett avtalet

Samarbetsavtalet för Västra Finlands samarbetsområde har beretts som ett samarbete mellan centrala sakkunniga i samarbetsområdets alla tre välfärdsområden. Arbetet har genomförts i fem huvudarbetsgrupper: 1) Ordnande, 2) Icke-medicinsk stödservice, 3) Jour, prehospital akutsjukvård, beredskap och förberedelse, 4) FUIU universitetssjukhuset uppgifter och metodhandledning och 5) Räddningsservice. Arbetsgrupperna har vidare delats in i underarbetsgrupper enligt det förberedda innehållet. Arbetsgrupper som är separata från dessa har bearbetat strategin och koordineringen av avtalet.

### Huvudarbetsgrupp 1. Ordnande

- Ordförande: Erkki Penttinen ..... Österbotten
- Övriga medlemmar:
  - o Pasi Oksanen, Antti Hakanen ..... Egentliga Finland
  - o Marika Lanne, Sohvi Hörkkö ..... Satakunta
  - o Peter Nieminen ..... Österbotten

#### 1.1. Bedömning och prognostisering av servicebehovet och uppföljning och utvärdering av ordnandet av social- och hälsovården,

- Ordförande: Marika Lanne ..... Satakunta
- Övriga medlemmar:
  - o Leena Setälä, Marjaana Siirala ..... Egentliga Finland
  - o Sanna Mustajoki, Katri Siiri-Valovirta ..... Satakunta
  - o Pia-Maria Sjöström, Pia Vähäkangas ..... Österbotten

#### 1.2 Ordnande och produktion av medicinsk stödservice (diagnostik, läkemedelsförsörjning)

- Ordförande: Antti Hakanen ..... Egentliga Finland
- Övriga medlemmar:
  - o Satu Jääskeläinen ..... Egentliga Finland
  - o Sohvi Hörkkö, Rita Syystö ..... Satakunta
  - o Reijo Autio, Jussi-Pekka Rauha ..... Österbotten

#### 1.3. Säkerställande av personalen och kompetensen i den specialiserade sjukvården inom olika specialområden (ändamålsenlig tillgång och tillgänglighet i fråga om servicen)

- Ordförande: Erkki Penttinen ..... Österbotten
- Övriga medlemmar:
  - o Tarja Heino-Tolonen, Pirjo Mustonen ..... Egentliga Finland
  - o Marjo Seppänen, Lotta Nikki ..... Satakunta
  - o Tanja Skuthälla, Birgitta Ivars ..... Österbotten

#### 1.4 Produktion och ordnande av social- och hälsovårdsservice som produceras sällan eller som är särskilt krävande (exklusive universitetssjukhusets serviceuppgifter)

- Ordförande: Pasi Oksanen ..... Egentliga Finland
- Övriga medlemmar:
  - o Soile Merilä, Sari Hietala, Heikki Lukkarinen ..... Egentliga Finland
  - o Jukka Kärkkäinen, Mari Levonen ..... Satakunta
  - o Virpi Kortemäki, Annica Sundberg ..... Österbotten

## Huvudarbetsgrupp 2. Icke-medicinsk stödservice

- Ordförande: Tero Mäkiranta ..... Satakunta
- Övriga medlemmar:
  - o Janne Saarinen, Arja Pesonen ..... Egentliga Finland
  - o Jani Lavonen ..... Satakunta
  - o Pia Haglund, Heikki Kaukoranta ..... Österbotten

### 2.1 Upphandlings- och logistiksamarbete; upphandling, lagring, transport och fordonshantering

- Ordförande: Juha-Pekka Heikkonen ..... Satakunta
- Övriga medlemmar:
  - o Katariina Huikko, Mika Leivo ..... Egentliga Finland
  - o Juha-Pekka Heikkonen, Juha Holmi ..... Satakunta
  - o Niklas Teir, Harri Laaksonen, Stefan Vehkoja ..... Österbotten

### 2.2 Samarbete kring måltids- och renlighetsservice: matförsörjning, städning och textilvård

- Ordförande: Marjo Reyes ..... Egentliga Finland
- Övriga medlemmar:
  - o Outi Halmela, Kaisa Virtanen, Satu Paloviita ..... Satakunta
  - o Kirsti Mylläri, Hanna Tikkanen ..... Österbotten

### 2.3 Samarbete kring informationshantering och elektroniska tjänster IKT-service som stödservice, utveckling av informationshantering och elektroniska tjänster

- Ordförande: Jani Lavonen ..... Satakunta
- Övriga medlemmar:
  - o Janne Mutanen, Marjaana Siirala ..... Egentliga Finland
  - o Leena Ollonqvist ..... Satakunta
  - o Kimmo Tiira, Pia Wik ..... Österbotten

### 2.4 Omfattande och ekonomiskt viktiga investeringar och avtal: verksamhetslokaler och andra omfattande och ekonomiskt viktiga investeringar och avtal.

- Ordförande: Lena Nystrand ..... Österbotten
- Övriga medlemmar:
  - o Arja Pesonen, Timo Seppälä, Jari Poromaa ..... Egentliga Finland
  - o Jyrki Vatanen, Kari-Matti Haapala ..... Satakunta
  - o Ulf Stenbacka ..... Österbotten

### 2.5 Samarbete kring medicinsk teknik och hjälpmedelsunderhåll: hanterings- och underhållssamarbete kring medicinsk utrustning, redskapsunderhåll och hjälpmedel

- Ordförande: Jukka Mäkitalo ..... Egentliga Finland
- Övriga medlemmar:
  - o Janne Ollikainen, Juha Pankkio ..... Egentliga Finland
  - o Sami Paavilainen, Kimmo Heinonen, Jonna Rouhelo ..... Satakunta
  - o Petri Luoma, Heidi Kotanen, Tytti Alho ..... Österbotten

### Huvudarbetsgrupp 3. Jour och prehospital akutsjukvård, beredskap och beredskapscentralen

- Ordförande: Karri Kirjasuo ..... Egentliga Finland
- Övriga medlemmar:
  - o Vesa Halonen, Kaarina Katas, Anne Vähämäki ..... Egentliga Finland
  - o Katriina Peltomaa ..... Satakunta
  - o Taneli Väyrynen, Terhi Metsola ..... Österbotten

#### 3.1 Hälso- och sjukvårdsjour

- Ordförande: Sirpa Rantanen ..... Egentliga Finland
- Övriga medlemmar:
  - o Anne Hedman ..... Egentliga Finland
  - o Katja Jokela, Katriina Peltomaa ..... Satakunta
  - o Saija Seppelin ..... Österbotten

#### 3.2 Organisering av uppgifterna vid centralen för prehospital akutsjukvård och samordning av verksamheten inom den prehospitala akutsjukvården med övrig verksamhet

- Ordförande: Taneli Väyrynen ..... Österbotten
- Övriga medlemmar:
  - o Timo Iirola, Tomi Nieminen ..... Egentliga Finland
  - o Ari Nikki, Ville Värelä ..... Satakunta
  - o Tom Smedlund ..... Österbotten

#### 3.3 Störningssituationer, beredskap för undantagsförhållanden

- Ordförande: Anne Vähämäki ..... Egentliga Finland
- Övriga medlemmar:
  - o Jussi Rapeli, Mikael Mattila, Kaarina Katas, Karri Kirjasuo ..... Egentliga Finland
  - o Vesa Hietava, Petri Ekberg, Minna Vitikainen, Jaana Lehtonen ..... Satakunta
  - o Terhi Metsola, Tapio Alho, Taneli Väyrynen, Dan Gref ..... Österbotten

#### 3.4 Social- och krisjour

- Ordförande: Kaarina Katas ..... Egentliga Finland
- Övriga medlemmar:
  - o Piia Pihlajamäki ..... Satakunta
  - o Siv Kola ..... Österbotten

#### 3.5 Beredskapscentralverksamheten

- Ordförande: Karri Kirjasuo ..... Egentliga Finland
- Övriga medlemmar:
  - o Riikka Aaltonen, Pirjo Mustonen, Mari Kauppila ..... Egentliga Finland
  - o Minna Vitikainen, Vesa Hietava, Jaana Lehtonen ..... Satakunta
  - o Terhi Metsola, Tapio Alho ..... Österbotten

#### Huvudarbetsgrupp 4. FUIU universitetssjukhusets uppgifter, metodhandledning

- Ordförande: Ville Kytö ..... Egentliga Finland
- Övriga medlemmar:
  - o Mikko Pietilä ..... Egentliga Finland
  - o Mari Niemi, Kati Nordlund-Luoma ..... Satakunta
  - o Suvi Einola, Marjo Orava ..... Österbotten

##### 4.1 Forsknings- och innovationsverksamhet

- Ordförande: Ville Kytö ..... Egentliga Finland
- Övriga medlemmar:
  - o Soile Merilä, Markus Juonala (Åbo universitet, inbjuden) ..... Egentliga Finland
  - o Marita Koivunen, Mari Niemi ..... Satakunta
  - o Suvi Einola, Pia Nyman ..... Österbotten

##### 4.2 Undervisnings och utbildning

- Ordförande: Carina Nåls ..... Österbotten
- Övriga medlemmar:
  - o Terhi Kivijärvi, Susanna Laivoranta-Nyman ..... Egentliga Finland
  - o Kati Nordlund-Luoma, Marko Knuutila ..... Satakunta
  - o Hanna Kujanpää ..... Österbotten

##### 4.3 Utveckling

- Ordförande: Mari Niemi ..... Satakunta
- Övriga medlemmar:
  - o Tarja Heino-Tolonen, Pirjo Mustonen/Ville Kytö ..... Egentliga Finland
  - o Marita Koivunen ..... Satakunta
  - o Mari Plukka, Marjo Orava ..... Österbotten

##### 4.4 Universitetssjukhusets serviceuppgifter och metodhandledning

- Ordförande: Pirjo Mustonen ..... Egentliga Finland
- Övriga medlemmar:
  - o Mikko Pietilä ..... Egentliga Finland
  - o Kirsi Juvila, Pia Lahtinen ..... Satakunta
  - o Heikki Kaukoranta, Heli Ylihärsilä ..... Österbotten

## Huvudarbetsgrupp 5. Räddningstjänster

- Ordförande: Vesa Halonen ..... Egentliga Finland
- Övriga medlemmar:
  - o Mika Lankinen ..... Egentliga Finland
  - o Pekka Tähtinen, Jyri Leppäkoski ..... Satakunta
  - o Tero Mäki ..... Österbotten

### 5.1 Räddningsverksamhet

- Ordförande: Antti Halmela ..... Satakunta
- Övriga medlemmar:
  - o Juha Virto ..... Egentliga Finland
  - o Juuso Suonpää ..... Satakunta
  - o Krister Fogelberg ..... Österbotten

### 5.2 Säkerhetsservice

- Ordförande: Torbjörn Lindström ..... Egentliga Finland
- Övriga medlemmar:
  - o Mikko Puolitaival ..... Satakunta
  - o Juuso Hagqvist ..... Österbotten

### 5.3 Beredskap och befolkningsskydd

- Ordförande: Petri Ekberg ..... Satakunta
- Övriga medlemmar:
  - o Mikael Mattila ..... Egentliga Finland
  - o Dan Gref ..... Österbotten

### 5.4 Räddningsverkets stödservice

- Ordförande: Peter Dahlström ..... Österbotten
- Övriga medlemmar:
  - o Mika Viljanen ..... Egentliga Finland
  - o Petri Ekberg ..... Satakunta

## Strategi

- Ordförande: Suvi Einola ..... Österbotten
- Övriga medlemmar:
  - o Katariina Kauniskangas, Laura Saurama, Vesa Halonen ..... Egentliga Finland
  - o Marika Lanne, Tero Mäkiranta ..... Satakunta
  - o Marina Kinnunen ..... Österbotten

## Koordinering av beredningen av avtalet

- Ordförande: Katariina Kauniskangas ..... Egentliga Finland
- Övriga medlemmar:
  - o Ville Kytö, Karri Kirjasuo, Vesa Halonen ..... Egentliga Finland
  - o Tero Mäkiranta ..... Satakunta
  - o Erkki Penttinen, Pia-Maria Sjöström ..... Österbotten

## Ledningsgruppen för samarbetsområdet

- Ordförande:
  - o Marina Kinnunen (fram till 1/2024) ..... Österbotten
  - o Tarmo Martikainen (från och med 2/2024) ..... Egentliga Finland
- Ordinarie medlemmar:
  - o Tarmo Martikainen, Antti Parpo, Laura Saurama, Mikko Pietilä  
(ersättare: Ville Kytö) ..... Egentliga Finland
  - o Kirsi Varhila, Tero Mäkiranta, Sari Rantanen  
(ersättare: Hanna-Leena Markki) ..... Satakunta
  - o Marina Kinnunen, Pia-Maria Sjöström, Linda Jakobsson-Pada  
(ersättare: Erkki Penttinen ..... Österbotten
  - o Vesa Halonen/Egentliga Finland  
(1:a ersättare Pekka Tähtinen/Satakunta; 2:a ersättare Dan Gref/Österbotten) .. räddningsväsendet
  - o Bengt Michelsson ..... Åland
- Sakkunniga och sekretariatet:
  - o Katariina Kauniskangas, Karri Kirjasuo, Ville Kytö, Mika Lankinen ..... Egentliga Finland
  - o Sari Vainio ..... Satakunta
  - o Erkki Penttinen, Suvi Einola, Päivi Berg ..... Österbotten