

**Organ:** Ägarstyrningssektionen  
**Tid:** 02.12.2025 Klockan: 14:00 -  
**Plats:** VCS mötesrum H0.124-125

**Paragrafer:** 85 - 104

**Deltagare:**

**Namn**

|                    |                |
|--------------------|----------------|
| Borg Johanna       | ordförande     |
| Schrey Kristian    | medlem         |
| Ribacka Camilla    | medlem         |
| Nyholm Steve       | medlem         |
| Linnarinne Harry   | medlem         |
| Kaunismäki Tomi    | medlem         |
| Härmälä Elin       | viceordförande |
| Viljamaa Mari      | medlem         |
| Karppi Päivi       | medlem         |
| Lindqvist Eva      | ersättare      |
| Lind Anton         | ersättare      |
| Bäck Tomas         | ersättare      |
| Kapténs Gun        | ersättare      |
| Alkkiomäki Tiia    | ersättare      |
| Koskinen Tomas     | ersättare      |
| Bredbacka Bernhard | ersättare      |
| Ovaska Maija       | ersättare      |
| Kannelmaa Esa      | ersättare      |

**Övriga deltagare:**

|                      |                              |
|----------------------|------------------------------|
| Salovaara-Kero Anne  | områdesstyrelsens ordförande |
| Kinnunen Marina      | välfärdsområdesdirektör      |
| Nystrand Lena        | sakkunnig                    |
| Teir Niklas          | sakkunnig                    |
| Mylläri Kirsti       | sakkunnig                    |
| Jakobsson-Pada Linda | föredragande                 |
| Liukkonen Maria      | sekreterare                  |



**Organ:** Ägarstyrningssektionen

**Tid:** 02.12.2025 Klockan: 14:00 -

**Plats:** VCS mötesrum H0.124-125

**Ärendeförteckning:**

| § nr | Ärende                                                                                               | Sida |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 85   | Sammanträdet öppnas – laglighet och beslutsföret                                                     | 3    |
| 86   | Val av protokolljusterare                                                                            | 4    |
| 87   | Godkännande av sammanträdes arbetsordning                                                            | 5    |
| 88   | Inkomna kallelser till bolagsstämmor och ägarmöten samt protokollen från de sammanträden som hållits | 6    |
| 89   | Lägesöversikt Q3 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 2M-IT Ab                           | 7    |
| 90   | Lägesöversikt Q3 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 Mico Botnia Ab                     | 9    |
| 91   | Lägesöversikt Q3 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 Fimlab laboratoriet Ab             | 11   |
| 92   | Lägesöversikt Q3 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 Provina Ab                         | 13   |
| 93   | Lägesöversikt Q3 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 TT Botnia Ab                       | 15   |
| 94   | Lägesöversikt Q3 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 Bottenhavets Hälsa Ab              | 17   |
| 95   | Lägesöversikt Q3 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 TeeSe Botnia Ab                    | 19   |
| 96   | Lägesöversikt Q3 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 Alerte Ab                          | 21   |
| 97   | Lägesöversikt Q3 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 Stöd Botnia Tuki Ab                | 23   |
| 98   | Uppdatering av principerna för ägarstyrningen och direktivet för ägarstyrningen (koncerndirektivet)  | 25   |
| 99   | Ägarstyrningssektionens sammanträden 2026                                                            | 28   |
| 100  | Utlåtande om Mico Botnia Ab:s framtida ägarstruktur                                                  | 30   |
| 101  | Utlåtande om TeeSe Botnia Ab:s framtida ägarstruktur                                                 | 32   |
| 102  | Utlåtande om TT Botnia Ab:s framtida ägarstruktur                                                    | 35   |
| 103  | Övriga eventuella ärenden                                                                            | 38   |
| 104  | Sammanträdet avslutas                                                                                | 39   |

Österbottens välfärdsområde / registratur  
Sandviksgatan 2–4, 65130 Vasa  
[registrator@ovph.fi](mailto:registrator@ovph.fi)

**85**

**Sammanträdet öppnas – laglighet och beslutsförhet**

**Ägarstyrningssektionen 02.12.2025**

Enligt 148 § i förvaltningsstadgan beslutar organen om tid och plats för sina sammanträden.

Enligt 149 § i förvaltningsstadgan ska kallelsen till sammanträdet utfärdas av ordföranden eller, om han eller hon är förhindrad, av vice ordföranden. I kallelsen ska man ange tid och plats för sammanträdet samt de ärenden som ska behandlas.

Enligt 157 § i förvaltningsstadgan ska ordföranden när han eller hon har öppnat sammanträdet konstatera vilka som är närvarande samt om sammanträdet är lagligen sammankallat och beslutfört.

Enligt 108 § i lagen om välfärdsområden (611/2021) är andra organ än fullmäktige beslutföra när över hälften av ledamöterna är närvarande.

Ordförande öppnar sammanträdet.

**Beslut:**



**86**

**Val av protokolljusterare**

**Ägarstyrningssektionen 02.12.2025**

Enligt 167 § i förvaltningsstadgan för Österbottens välfärdsområde justeras protokollet på det sätt som organet beslutat.

Protokollet kan undertecknas och justeras elektroniskt.

Till protokolljusterare föreslås medlemmar i bokstavsordning från listan så att man alltid väljer de två följande förtroendevalda som står i tur att fungera som protokolljusterare.

Till protokolljusterare föreslås Harry Linnarinne och Steve Nyholm.  
Föreslås, att protokollet justeras elektroniskt.

**Beslut:**

87

### **Godkännande av sammanträdet arbetsordning**

Ägarstyrningssektionen 02.12.2025

Enligt 149 § i förvaltningsstadgan för Österbottens välfärdsområde ska kallelsen till sammanträdet utfärdas av ordföranden eller, om han eller hon är förhindrad, av vice ordföranden. I kallelsen ska man ange tid och plats för sammanträdet samt de ärenden som ska behandlas.

Föredragningslistan ska innehålla en redogörelse för de ärenden som ska behandlas och förslag till organets beslut. Den ska sändas i samband med kallelsen till sammanträdet, om inte särskilda skäl förhindrar detta.

Föreslås, att föredragningslistan godkänns som arbetsordning.

**Beslut:**

88

**Inkomna kallelser till bolagsstämmor och ägarmöten samt protokollen från de sammanträden som hållits**

**Ägarstyrningssektionen 02.12.2025**

ÖVPH/1627/00.02.03/2025

Beredare Jakobsson-Pada Linda  
Tilläggsuppgifter: telefonnummer: 040 649 2883, fornamn.efternamn@ovph.fi  
Kallelser till bolagsstämmor och ägarmöten som kommit efter föregående möte:

21.11.2025 Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Ab (delägarmöte)  
21.11.2025 Fimlab Laboratoriot Ab (delegationens möte)  
25.11.2025 Numera Palvelut Ab (delegationens möte)  
27.11.2025 Maakuntien tilakeskus Ab (delägarmöte)  
5.12.2025 Numera Palvelut Ab (extra bolagsstämma)

Protokoll från de sammanträden som hållits och inkommit efter föregående möte:

15.5.2025 Fimlab Laboratoriot Ab (delägarmöte)  
25.9.2025 Fimlab Laboratoriot Ab (extra bolagsstämma)  
21.11.2025 Hyvil Ab (delägarmöte)

Tilläggsmaterial: inkomna kallelser till bolagsstämmor och ägarmöten samt protokoll från de sammanträden som hållits.

**Förvaltningsdirektör Jakobsson-Pada Linda**

föreslår att ägarstyrningssektionen antecknar informationen för kännedom.

**Beslut:**

Distribution

**Kompletterande material**

Kutsu hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy osakaskokoukseen 21.11.2025  
Asialista, Fimlab-neuvottelukunnan kokous 21.11.2025  
Kokouskutsu, Numera Palvelut Oy:n neuvottelukunnan kokoukseen, 25.11.2025  
Kokouskutsu Maakuntien tilakeskus Oy osakaskokoukseen 27.11.2025  
Fimlab, pöytäkirja, yhtiökokous 15.5.2025  
Pöytäkirja, Fimlab Laboratoriot Oy ylimääräinen yhtiökokous 25.9.2025  
Kutsu, Numera Palvelut Oy:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen 5.12.2025  
Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:n 21.11.2025 osakaskokouksen tarkastettu pöytäkirja

89

## Lägesöversikt Q3 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 2M-IT Ab

### Ägarstyrningssektionen 02.12.2025

ÖVPH/1739/00.01.06/2025

Beredare Jakobsson-Pada Linda

Tilläggsuppgifter: telefonnummer: 040 649 2883, fornamn.efternamn@ovph.fi

För de bolag som är klassificerade som betydande bolag har ägarstyrningssektionen 12.2.2025 § 14 fastställt följande som mål för 2025:

- Verksamheten ska skötas på ekonomiskt hållbara grunder, med en tjänsteproduktion som är högklassig och kostnadseffektiv, och som står sig väl i jämförelse med priser för motsvarande tjänster på marknaden.
- Bolagen ska verkställa de inbesparingskrav som Österbottens välfärdsområde ställt för år 2025 i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.6.2024 § 48.
- Bolagen ska till den del som bolaget producerar tjänster till välfärdsområdet aktivt delta i omorganisationen av välfärdsområdets verksamhets- och servicenät med bolagets kompetens och med ett flexibelt förhållningssätt till nya lösningar.
- En genomgång av avtalshelheterna för respektive bolag bör göras i dialog med välfärdsområdet, där nya tekniska lösningar samt mer kostnadseffektiva lösningar och modeller eftersträvas i samarbete.
- Ägarstyrningssektionen framhåller vikten av att bolagen håller en tillräcklig dialog med välfärdsområdet, via de kontaktpersoner som utsetts av sektionen.
- Bolagen inkommer med kvartalsvisa rapporteringar om hur verksamheten och budgeten förverkligas för bolaget. I rapporteringen bör ingå sådana risker som bolaget ser i sin verksamhet samt utvecklingsmål för verksamheten så att en kostnadseffektiv tjänsteproduktion också framöver kan erbjudas välfärdsområdet.
- De bolag som använder underleverantörer bör under 2025 vidareutveckla rapporteringen av hur man följer upp att genomfaktureringen sker enligt avtal, hur eventuella prishöjningar följs upp och bevakas, så att det inte belastar slutanvändaren, dvs. välfärdsområdet. För projekt och enskilda uppdrag, begär ägarstyrningssektionen att en mer exakt och aktiv uppföljning av den ursprungliga budgeten görs och rapporteras till respektive bolags kontaktperson i välfärdsområdet.

2M-it Oy är ett sådant betydande bolag som i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.2.2025 § 11 ska följas upp genom kvartalsvisa presentationer av verksamheten och det ekonomiska läget. Uppgifter har begärts in för månaderna 1–9/2025. Lägesöversikten finns som tilläggsmaterial.

### Uppföljning av inbesparingskraven

Områdesfullmäktige godkände 12.6.2023 ett framtids- och anpassningsprogram för åren 2023–2026. De konkreta sparåtgärder som där presenterades hade fokus på åren 2023 och 2024. För inhouse-bolagens verksamhet innebar det ett sparkrav på totalt 3,6 miljoner euro.

Områdesfullmäktige godkände 22.4.2024 § 21 ett nytt framtids- och anpassningsprogram för åren 2025 och 2026. I programmet finns som konkreta åtgärder fortsatta sparkrav på välfärdsområdets inhouse-bolag enligt följande: år 2025 1 miljon euro och år 2026 ytterligare 1 miljon euro. Sparåtgärderna riktas i huvudsak mot de inhouse-bolag som ägarstyrningssektionen har kategoriserat som betydande. Ägarstyrningssektionen

godkände 12.6.2024 § 48 fördelningen av sparkraven för välfärdsområdets inhouse-bolag 2025 och 2026. Beslutet kompletterades 26.8.2025 § 68 med ytterligare sparkrav för 2026.

Ägarstyrningssektionen betonar att sparkraven i första hand ska uppfyllas genom en effektivisering av verksamheten inom inhouse-bolagen och genom bolagens aktiva växelverkan med bolagets utsedda koordinerande personer för välfärdsområdet. Inbesparingarna ska vara långsiktiga och hållbara och inte äventyra välfärdsområdets verksamhet. Åtgärderna som presenteras från bolagens sida ska vara realistiska effektiviseringsåtgärder, vilka ger välfärdsområdet lägre årskostnader i form av lägre prestationspriser, enhetspriser eller motsvarande minskningar av priser jämfört med nuvarande budget. Bolagen bör tillsammans med de koordinerande personerna, som ägarstyrningssektionen utsett, komma överens om hur sparkravens förverkligande följs upp så att inbesparingen verkligen sker gentemot välfärdsområdets fastställda budget. Bolagen bör omedelbart meddela, ifall det finns risker att inbesparingskravet inte kan förverkligas.

Vid ägarstyrningssektionens sammanträde 13.11.2024 § 85 presenterades bolagens förslag till konkreta inbesparingsåtgärder 2025 (2026). Bolagens precisare planer för hur de uppställda sparmålen ska uppnås behandlades vid sektionens sammanträde 7.10.2025 § 80.

Ägarstyrningssektionen har 7.11.2025 begärt en utvärdering från bolagen gällande de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt. Kongruenta frågor har ställts till samtliga betydande bolag.

För 2M-it Oy innebär ägarsektionens beslut ett sparkrav på 260 000 euro år 2025 och 260 000 euro + 1 250 000 euro år 2026. Det totala sparkravet för bolaget 2023–2026 är 2 970 000 euro. Bolagets utvärdering av de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt finns som tilläggsmaterial.

**Förvaltningsdirektör Jakobsson-Pada Linda**  
föreslår att ägarstyrningssektionen ska

- anteckna 2M-IT Ab:s lägesöversikt för kännedom.
- anteckna 2M-IT Ab:s utvärdering av de planerade sparåtgärdernas ekonomiska effekt för kännedom.

**Beslut:**

Distribution

Kompletterande material

2M-IT Lägesbild Tilannekatsaus 1-9 2025

2M-IT Uppföljning av inbesparingskrav övriga inhouse-bolag Säästövelvoitteiden seuranta muut inhouse-yhtiöt 2.12.2025



## Lägesöversikt Q3 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 Mico Botnia Ab

### Ägarstyrningssektionen 02.12.2025

ÖVPH/1739/00.01.06/2025

Beredare Jakobsson-Pada Linda  
Tilläggsuppgifter: telefonnummer: 040 649 2883, fornamn.efternamn@ovph.fi

För de bolag som är klassificerade som betydande bolag har ägarstyrningssektionen 12.2.2025 § 14 fastställt följande som mål för 2025:

- Verksamheten ska skötas på ekonomiskt hållbara grunder, med en tjänsteproduktion som är högklassig och kostnadseffektiv, och som står sig väl i jämförelse med priser för motsvarande tjänster på marknaden.
- Bolagen ska verkställa de inbesparingskrav som Österbottens välfärdsområde ställt för år 2025 i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.6.2024 § 48.
- Bolagen ska till den del som bolaget producerar tjänster till välfärdsområdet aktivt delta i omorganisationen av välfärdsområdets verksamhets- och servicenät med bolagets kompetens och med ett flexibelt förhållningssätt till nya lösningar.
- En genomgång av avtalshelheterna för respektive bolag bör göras i dialog med välfärdsområdet, där nya tekniska lösningar samt mer kostnadseffektiva lösningar och modeller eftersträvas i samarbete.
- Ägarstyrningssektionen framhåller vikten av att bolagen håller en tillräcklig dialog med välfärdsområdet, via de kontaktpersoner som utsetts av sektionen.
- Bolagen inkommer med kvartalsvisa rapporteringar om hur verksamheten och budgeten förverkligas för bolaget. I rapporteringen bör ingå sådana risker som bolaget ser i sin verksamhet samt utvecklingsmål för verksamheten så att en kostnadseffektiv tjänsteproduktion också framöver kan erbjudas välfärdsområdet.
- De bolag som använder underleverantörer bör under 2025 vidareutveckla rapporteringen av hur man följer upp att genomfaktureringen sker enligt avtal, hur eventuella prishöjningar följs upp och bevakas, så att det inte belastar slutanvändaren, dvs. välfärdsområdet. För projekt och enskilda uppdrag, begär ägarstyrningssektionen att en mer exakt och aktiv uppföljning av den ursprungliga budgeten görs och rapporteras till respektive bolags kontaktperson i välfärdsområdet.

Mico Botnia Oy är ett sådant betydande bolag som i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.2.2025 § 11 ska följas upp genom kvartalsvisa presentationer av verksamheten och det ekonomiska läget. Uppgifter har begärts in för månaderna 1–9/2025. Lägesöversikten finns som tilläggsmaterial.

### Uppföljning av inbesparingskraven

Områdesfullmäktige godkände 12.6.2023 ett framtids- och anpassningsprogram för åren 2023–2026. De konkreta sparåtgärder som där presenterades hade fokus på åren 2023 och 2024. För inhouse-bolagens verksamhet innebär det ett sparkrav på totalt 3,6 miljoner euro.

Områdesfullmäktige godkände 22.4.2024 § 21 ett nytt framtids- och anpassningsprogram för åren 2025 och 2026. I programmet finns som konkreta åtgärder fortsatta sparkrav på välfärdsområdets inhouse-bolag enligt följande: år 2025 1 miljon euro och år 2026 ytterligare 1 miljon euro. Sparåtgärderna riktas i huvudsak mot de inhouse-bolag som ägarstyrningssektionen har kategoriserat som betydande. Ägarstyrningssektionen godkände 12.6.2024 § 48 fördelningen av sparkraven för välfärdsområdets inhouse-bolag 2025 och 2026. Beslutet kompletterades 26.8.2025 § 68 med ytterligare sparkrav för 2026.



Ägarstyrningssektionen betonar att sparkraven i första hand ska uppfyllas genom en effektivisering av verksamheten inom inhouse-bolagen och genom bolagens aktiva växelverkan med bolagets utsedda koordinerande personer för välfärdsområdet. Inbesparingarna ska vara långsiktiga och hållbara och inte äventyra välfärdsområdets verksamhet. Åtgärderna som presenteras från bolagens sida ska vara realistiska effektiviseringsåtgärder, vilka ger välfärdsområdet lägre årskostnader i form av lägre prestationspriser, enhetspriser eller motsvarande minskningar av priser jämfört med nuvarande budget. Bolagen bör tillsammans med de koordinerande personerna, som ägarstyrningssektionen utsett, komma överens om hur sparkravens förverkligande följs upp så att inbesparingen verkligen sker gentemot välfärdsområdets fastställda budget. Bolagen bör omedelbart meddela, ifall det finns risker att inbesparingskravet inte kan förverkligas.

Vid ägarstyrningssektionens sammanträde 13.11.2024 § 85 presenterades bolagens förslag till konkreta inbesparingsåtgärder 2025 (2026). Bolagens precisare planer för hur de uppställda sparmålen ska uppnås behandlades vid sektionens sammanträde 7.10.2025 § 80.

Ägarstyrningssektionen har 7.11.2025 begärt en utvärdering från bolagen gällande de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt. Kongruenta frågor har ställts till samtliga betydande bolag.

För Mico Botnia Oy innebär ägarsektionens beslut ett sparkrav på 10 000 euro år 2025 och 10 000 euro + 30 000 euro år 2026. Det totala sparkravet för bolaget 2023–2026 är 50 000 euro. Bolagets utvärdering av de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt finns som tilläggsmaterial.

**Förvaltningsdirektör Jakobsson-Pada Linda**  
föreslår att ägarstyrningssektionen ska

- anteckna Mico Botnia Ab:s lägesöversikt för kännedom.
- anteckna Mico Botnia Ab:s utvärdering av de planerade sparåtgärdernas ekonomiska effekt för kännedom.

**Beslut:**

Distribution

Kompletterande material

Mico Botnia Lägesbild Tilannekatsaus 1-9 2025

Mico Botnia Uppföljning av inbesparingskrav - Säästövelvoitteiden seuranta 2025

91

## Lägesöversikt Q3 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 Fimlab laboratoriet Ab

### Ägarstyrningssektionen 02.12.2025

ÖVPH/1739/00.01.06/2025

Beredare Jakobsson-Pada Linda  
Tilläggsuppgifter: telefonnummer: 040 649 2883, fornamn.efternamn@ovph.fi

För de bolag som är klassificerade som betydande bolag har ägarstyrningssektionen 12.2.2025 § 14 fastställt följande som mål för 2025:

- Verksamheten ska skötas på ekonomiskt hållbara grunder, med en tjänsteproduktion som är högklassig och kostnadseffektiv, och som står sig väl i jämförelse med priser för motsvarande tjänster på marknaden.
- Bolagen ska verkställa de inbesparingskrav som Österbottens välfärdsområde ställt för år 2025 i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.6.2024 § 48.
- Bolagen ska till den del som bolaget producerar tjänster till välfärdsområdet aktivt delta i omorganisationen av välfärdsområdets verksamhets- och servicenät med bolagets kompetens och med ett flexibelt förhållningssätt till nya lösningar.
- En genomgång av avtalshelheterna för respektive bolag bör göras i dialog med välfärdsområdet, där nya tekniska lösningar samt mer kostnadseffektiva lösningar och modeller eftersträvas i samarbete.
- Ägarstyrningssektionen framhåller vikten av att bolagen håller en tillräcklig dialog med välfärdsområdet, via de kontaktpersoner som utsetts av sektionen.
- Bolagen inkommer med kvartalsvisa rapporteringar om hur verksamheten och budgeten förverkligas för bolaget. I rapporteringen bör ingå sådana risker som bolaget ser i sin verksamhet samt utvecklingsmål för verksamheten så att en kostnadseffektiv tjänsteproduktion också framöver kan erbjudas välfärdsområdet.
- De bolag som använder underleverantörer bör under 2025 vidareutveckla rapporteringen av hur man följer upp att genomfaktureringen sker enligt avtal, hur eventuella prishöjningar följs upp och bevakas, så att det inte belastar slutanvändaren, dvs. välfärdsområdet. För projekt och enskilda uppdrag, begär ägarstyrningssektionen att en mer exakt och aktiv uppföljning av den ursprungliga budgeten görs och rapporteras till respektive bolags kontaktperson i välfärdsområdet.

Fimlab laboratoriet Oy är ett sådant betydande bolag som i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.2.2025 § 11 ska följas upp genom kvartalsvisa presentationer av verksamheten och det ekonomiska läget. Uppgifter har begärts in för månaderna 1–9/2025. Lägesöversikten finns som tilläggsmaterial.

### Uppföljning av inbesparingskraven

Områdesfullmäktige godkände 12.6.2023 ett framtids- och anpassningsprogram för åren 2023–2026. De konkreta sparåtgärder som där presenterades hade fokus på åren 2023 och 2024. För inhouse-bolagens verksamhet innebär det ett sparkrav på totalt 3,6 miljoner euro.

Områdesfullmäktige godkände 22.4.2024 § 21 ett nytt framtids- och anpassningsprogram för åren 2025 och 2026. I programmet finns som konkreta åtgärder fortsatta sparkrav på välfärdsområdets inhouse-bolag enligt följande: år 2025 1 miljon euro och år 2026 ytterligare 1 miljon euro. Sparåtgärderna riktas i huvudsak mot de inhouse-bolag som ägarstyrningssektionen har kategoriserat som betydande. Ägarstyrningssektionen godkände 12.6.2024 § 48 fördelningen av sparkraven för välfärdsområdets inhouse-bolag 2025 och 2026. Beslutet kompletterades 26.8.2025 § 68 med ytterligare sparkrav för 2026.



Ägarstyrningssektionen betonar att sparkraven i första hand ska uppfyllas genom en effektivisering av verksamheten inom inhouse-bolagen och genom bolagens aktiva växelverkan med bolagets utsedda koordinerande personer för välfärdsområdet. Inbesparingarna ska vara långsiktiga och hållbara och inte äventyra välfärdsområdets verksamhet. Åtgärderna som presenteras från bolagens sida ska vara realistiska effektiviseringsåtgärder, vilka ger välfärdsområdet lägre årskostnader i form av lägre prestationspriser, enhetspriser eller motsvarande minskningar av priser jämfört med nuvarande budget. Bolagen bör tillsammans med de koordinerande personerna, som ägarstyrningssektionen utsett, komma överens om hur sparkravens förverkligande följs upp så att inbesparingen verkligen sker gentemot välfärdsområdets fastställda budget. Bolagen bör omedelbart meddela, ifall det finns risker att inbesparingskravet inte kan förverkligas.

Vid ägarstyrningssektionens sammanträde 13.11.2024 § 85 presenterades bolagens förslag till konkreta inbesparingsåtgärder 2025 (2026). Bolagens precisare planer för hur de uppställda sparmålen ska uppnås behandlades vid sektionens sammanträde 7.10.2025 § 80.

Ägarstyrningssektionen har 7.11.2025 begärt en utvärdering från bolagen gällande de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt. Kongruenta frågor har ställts till samtliga betydande bolag.

För Fimlab laboratoriot Oy innebär ägarsektionens beslut ett sparkrav på 250 000 euro år 2025 och 250 000 euro + 500 000 euro år 2026. Det totala sparkravet för bolaget 2023–2026 är 1 000 000 euro. Bolagets utvärdering av de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt finns som tilläggsmaterial.

**Förvaltningsdirektör Jakobsson-Pada Linda**  
föreslår att ägarstyrningssektionen ska

- anteckna Fimlab Laboratoriot Ab:s lägesöversikt för kännedom
- anteckna Fimlab Laboratoriot Ab:s utvärdering av de planerade sparåtgärdernas ekonomiska effekt för kännedom.

**Beslut:**

Distribution

Kompletterande material

Fimlab Laboratoriot Lägesbild Tilannekatsaus 1-9 2025

Fimlab Uppföljning av inbesparingskrav övriga inhouse-bolag- Säästövelvoitteiden seuranta muut inhouse-yhtiöt 2.12

92

**Lägesöversikt Q3 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 Provina Ab**

**Ägarstyrningssektionen 02.12.2025**

ÖVPH/1739/00.01.06/2025

Beredare Jakobsson-Pada Linda  
Tilläggsuppgifter: telefonnummer: 040 649 2883, fornamn.efternamn@ovph.fi

För de bolag som är klassificerade som betydande bolag har ägarstyrningssektionen 12.2.2025 § 14 fastställt följande som mål för 2025:

- Verksamheten ska skötas på ekonomiskt hållbara grunder, med en tjänsteproduktion som är högklassig och kostnadseffektiv, och som står sig väl i jämförelse med priser för motsvarande tjänster på marknaden.
- Bolagen ska verkställa de inbesparingskrav som Österbottens välfärdsområde ställt för år 2025 i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.6.2024 § 48.
- Bolagen ska till den del som bolaget producerar tjänster till välfärdsområdet aktivt delta i omorganisationen av välfärdsområdets verksamhets- och servicenät med bolagets kompetens och med ett flexibelt förhållningssätt till nya lösningar.
- En genomgång av avtalshelheterna för respektive bolag bör göras i dialog med välfärdsområdet, där nya tekniska lösningar samt mer kostnadseffektiva lösningar och modeller eftersträvas i samarbete.
- Ägarstyrningssektionen framhåller vikten av att bolagen håller en tillräcklig dialog med välfärdsområdet, via de kontaktpersoner som utsetts av sektionen.
- Bolagen inkommer med kvartalsvisa rapporteringar om hur verksamheten och budgeten förverkligas för bolaget. I rapporteringen bör ingå sådana risker som bolaget ser i sin verksamhet samt utvecklingsmål för verksamheten så att en kostnadseffektiv tjänsteproduktion också framöver kan erbjudas välfärdsområdet.
- De bolag som använder underleverantörer bör under 2025 vidareutveckla rapporteringen av hur man följer upp att genomfaktureringen sker enligt avtal, hur eventuella prishöjningar följs upp och bevakas, så att det inte belastar slutanvändaren, dvs. välfärdsområdet. För projekt och enskilda uppdrag, begär ägarstyrningssektionen att en mer exakt och aktiv uppföljning av den ursprungliga budgeten görs och rapporteras till respektive bolags kontaktperson i välfärdsområdet.

Provina Ab är ett sådant betydande bolag som i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.2.2025 § 11 ska följas upp genom kvartalsvisa presentationer av verksamheten och det ekonomiska läget. Uppgifter har begärts in för månaderna 1–9/2025. Lägesöversikten finns som tilläggsmaterial.

**Uppföljning av inbesparingskraven**

Områdesfullmäktige godkände 12.6.2023 ett framtids- och anpassningsprogram för åren 2023–2026. De konkreta sparåtgärder som där presenterades hade fokus på åren 2023 och 2024. För inhouse-bolagens verksamhet innebär det ett sparkrav på totalt 3,6 miljoner euro.

Områdesfullmäktige godkände 22.4.2024 § 21 ett nytt framtids- och anpassningsprogram för åren 2025 och 2026. I programmet finns som konkreta åtgärder fortsatta sparkrav på välfärdsområdets inhouse-bolag enligt följande: år 2025 1 miljon euro och år 2026 ytterligare 1 miljon euro. Sparåtgärderna riktas i huvudsak mot de inhouse-bolag som ägarstyrningssektionen har kategoriserat som betydande. Ägarstyrningssektionen godkände 12.6.2024 § 48 fördelningen av sparkraven för välfärdsområdets inhouse-bolag 2025 och 2026. Beslutet kompletterades 26.8.2025 § 68 med ytterligare sparkrav för 2026.



Ägarstyrningssektionen betonar att sparkraven i första hand ska uppfyllas genom en effektivisering av verksamheten inom inhouse-bolagen och genom bolagens aktiva växelverkan med bolagets utsedda koordinerande personer för välfärdsområdet. Inbesparingarna ska vara långsiktiga och hållbara och inte äventyra välfärdsområdets verksamhet. Åtgärderna som presenteras från bolagens sida ska vara realistiska effektiviseringsåtgärder, vilka ger välfärdsområdet lägre årskostnader i form av lägre prestationspriser, enhetspriser eller motsvarande minskningar av priser jämfört med nuvarande budget. Bolagen bör tillsammans med de koordinerande personerna, som ägarstyrningssektionen utsett, komma överens om hur sparkravens förverkligande följs upp så att inbesparingen verkligen sker gentemot välfärdsområdets fastställda budget. Bolagen bör omedelbart meddela, ifall det finns risker att inbesparingskravet inte kan förverkligas.

Vid ägarstyrningssektionens sammanträde 13.11.2024 § 85 presenterades bolagens förslag till konkreta inbesparingsåtgärder 2025 (2026). Bolagens precisare planer för hur de uppställda sparmålen ska uppnås behandlades vid sektionens sammanträde 7.10.2025 § 80.

Ägarstyrningssektionen har 7.11.2025 begärt en utvärdering från bolagen gällande de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt. Kongruenta frågor har ställts till samtliga betydande bolag.

För Provina Ab innebär ägarsektionens beslut ett sparkrav på 30 000 euro år 2025 och 30 000 euro + 50 000 euro år 2026. Det totala sparkravet för bolaget 2023–2026 är 260 000 euro. Bolagets utvärdering av de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt finns som tilläggsmaterial.

**Förvaltningsdirektör Jakobsson-Pada Linda**  
föreslår att ägarstyrningssektionen ska

- anteckna Provina Ab:s lägesöversikt för kännedom.
- anteckna Provina Ab:s utvärdering av de planerade sparåtgärdernas ekonomiska effekt för kännedom.

**Beslut:**

Distribution

Kompletterande material

Provina Lägesbild Tilannekatsaus 1-9 2025

Provina Uppföljning av inbesparingskrav övriga inhouse-bolag- Säästövelvoitteiden seuranta muut inhouse-yhtiöt 2.12.2025

93

## Lägesöversikt Q3 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 TT Botnia Ab

### Ägarstyrningssektionen 02.12.2025

ÖVPH/1739/00.01.06/2025

Beredare Jakobsson-Pada Linda  
Tilläggsuppgifter: telefonnummer: 040 649 2883, fornamn.efternamn@ovph.fi

För de bolag som är klassificerade som betydande bolag har ägarstyrningssektionen 12.2.2025 § 14 fastställt följande som mål för 2025:

- Verksamheten ska skötas på ekonomiskt hållbara grunder, med en tjänsteproduktion som är högklassig och kostnadseffektiv, och som står sig väl i jämförelse med priser för motsvarande tjänster på marknaden.
- Bolagen ska verkställa de inbesparingskrav som Österbottens välfärdsområde ställt för år 2025 i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.6.2024 § 48.
- Bolagen ska till den del som bolaget producerar tjänster till välfärdsområdet aktivt delta i omorganisationen av välfärdsområdets verksamhets- och servicenät med bolagets kompetens och med ett flexibelt förhållningssätt till nya lösningar.
- En genomgång av avtalshelheterna för respektive bolag bör göras i dialog med välfärdsområdet, där nya tekniska lösningar samt mer kostnadseffektiva lösningar och modeller eftersträvas i samarbete.
- Ägarstyrningssektionen framhåller vikten av att bolagen håller en tillräcklig dialog med välfärdsområdet, via de kontaktpersoner som utsetts av sektionen.
- Bolagen inkommer med kvartalsvisa rapporteringar om hur verksamheten och budgeten förverkligas för bolaget. I rapporteringen bör ingå sådana risker som bolaget ser i sin verksamhet samt utvecklingsmål för verksamheten så att en kostnadseffektiv tjänsteproduktion också framöver kan erbjudas välfärdsområdet.
- De bolag som använder underleverantörer bör under 2025 vidareutveckla rapporteringen av hur man följer upp att genomfaktureringen sker enligt avtal, hur eventuella prishöjningar följs upp och bevakas, så att det inte belastar slutanvändaren, dvs. välfärdsområdet. För projekt och enskilda uppdrag, begär ägarstyrningssektionen att en mer exakt och aktiv uppföljning av den ursprungliga budgeten görs och rapporteras till respektive bolags kontaktperson i välfärdsområdet.

TT Botnia Ab är ett sådant betydande bolag som i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.2.2025 § 11 ska följas upp genom kvartalsvisa presentationer av verksamheten och det ekonomiska läget. Uppgifter har begärts in för månaderna 1–9/2025. Lägesöversikten finns som tilläggsmaterial.

### Uppföljning av inbesparingskraven

Områdesfullmäktige godkände 12.6.2023 ett framtids- och anpassningsprogram för åren 2023–2026. De konkreta sparåtgärder som där presenterades hade fokus på åren 2023 och 2024. För inhouse-bolagens verksamhet innebär det ett sparkrav på totalt 3,6 miljoner euro.

Områdesfullmäktige godkände 22.4.2024 § 21 ett nytt framtids- och anpassningsprogram för åren 2025 och 2026. I programmet finns som konkreta åtgärder fortsatta sparkrav på välfärdsområdets inhouse-bolag enligt följande: år 2025 1 miljon euro och år 2026 ytterligare 1 miljon euro. Sparåtgärderna riktas i huvudsak mot de inhouse-bolag som ägarstyrningssektionen har kategoriserat som betydande. Ägarstyrningssektionen godkände 12.6.2024 § 48 fördelningen av sparkraven för välfärdsområdets inhouse-bolag 2025 och 2026. Beslutet kompletterades 26.8.2025 § 68 med ytterligare sparkrav för 2026.





Ägarstyrningssektionen betonar att sparkraven i första hand ska uppfyllas genom en effektivisering av verksamheten inom inhouse-bolagen och genom bolagens aktiva växelverkan med bolagets utsedda koordinerande personer för välfärdsområdet. Inbesparingarna ska vara långsiktiga och hållbara och inte äventyra välfärdsområdets verksamhet. Åtgärderna som presenteras från bolagens sida ska vara realistiska effektiviseringsåtgärder, vilka ger välfärdsområdet lägre årskostnader i form av lägre prestationspriser, enhetspriser eller motsvarande minskningar av priser jämfört med nuvarande budget. Bolagen bör tillsammans med de koordinerande personerna, som ägarstyrningssektionen utsett, komma överens om hur sparkravens förverkligande följs upp så att inbesparingen verkligen sker gentemot välfärdsområdets fastställda budget. Bolagen bör omedelbart meddela, ifall det finns risker att inbesparingskravet inte kan förverkligas.

Vid ägarstyrningssektionens sammanträde 13.11.2024 § 85 presenterades bolagens förslag till konkreta inbesparingsåtgärder 2025 (2026). Bolagens precisare planer för hur de uppställda sparmålen ska uppnås behandlades vid sektionens sammanträde 7.10.2025 § 80.

Ägarstyrningssektionen har 7.11.2025 begärt en utvärdering från bolagen gällande de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt. Kongruenta frågor har ställts till samtliga betydande bolag.

För TT Botnia Ab innebär ägarsektionens beslut ett sparkrav på 50 000 euro år 2025 och 50 000 euro + 100 000 euro år 2026. Det totala sparkravet för bolaget 2023–2026 är 350 000 euro. Bolagets utvärdering av de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt finns som tilläggsmaterial.

**Förvaltningsdirektör Jakobsson-Pada Linda**  
föreslår att ägarstyrningssektionen ska

- anteckna TT Botnia Ab:s lägesöversikt för kännedom.
- anteckna TT Botnia Ab:s utvärdering av de planerade sparåtgärdernas ekonomiska effekt för kännedom.

**Beslut:**

Distribution

Kompletterande material

TT Botnia Lägesbild Tilannekatsaus 1-9 2025

TT Botnia Uppföljning av inbesparingskrav övriga inhouse-bolag- Säästövelvoitteiden seuranta muut inhouse-yhtiöt 2.12.2025



94

## Lägesöversikt Q3 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 Bottenhavets Hälsa Ab

### Ägarstyrningssektionen 02.12.2025

ÖVPH/1739/00.01.06/2025

Beredare Jakobsson-Pada Linda  
Tilläggsuppgifter: telefonnummer: 040 649 2883, fornamn.efternamn@ovph.fi

För de bolag som är klassificerade som betydande bolag har ägarstyrningssektionen 12.2.2025 § 14 fastställt följande som mål för 2025:

- Verksamheten ska skötas på ekonomiskt hållbara grunder, med en tjänsteproduktion som är högklassig och kostnadseffektiv, och som står sig väl i jämförelse med priser för motsvarande tjänster på marknaden.
- Bolagen ska verkställa de inbesparingskrav som Österbottens välfärdsområde ställt för år 2025 i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.6.2024 § 48.
- Bolagen ska till den del som bolaget producerar tjänster till välfärdsområdet aktivt delta i omorganisationen av välfärdsområdets verksamhets- och servicenät med bolagets kompetens och med ett flexibelt förhållningssätt till nya lösningar.
- En genomgång av avtalshelheterna för respektive bolag bör göras i dialog med välfärdsområdet, där nya tekniska lösningar samt mer kostnadseffektiva lösningar och modeller eftersträvas i samarbete.
- Ägarstyrningssektionen framhåller vikten av att bolagen håller en tillräcklig dialog med välfärdsområdet, via de kontaktpersoner som utsetts av sektionen.
- Bolagen inkommer med kvartalsvisa rapporteringar om hur verksamheten och budgeten förverkligas för bolaget. I rapporteringen bör ingå sådana risker som bolaget ser i sin verksamhet samt utvecklingsmål för verksamheten så att en kostnadseffektiv tjänsteproduktion också framöver kan erbjudas välfärdsområdet.
- De bolag som använder underleverantörer bör under 2025 vidareutveckla rapporteringen av hur man följer upp att genomfaktureringen sker enligt avtal, hur eventuella prishöjningar följs upp och bevakas, så att det inte belastar slutanvändaren, dvs. välfärdsområdet. För projekt och enskilda uppdrag, begär ägarstyrningssektionen att en mer exakt och aktiv uppföljning av den ursprungliga budgeten görs och rapporteras till respektive bolags kontaktperson i välfärdsområdet.

Bottenhavets Hälsa Ab är ett sådant betydande bolag som i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.2.2025 § 11 ska följas upp genom kvartalsvisa presentationer av verksamheten och det ekonomiska läget. Uppgifter har begärts in för månaderna 1–9/2025. Lägesöversikten finns som tilläggsmaterial.

### Uppföljning av inbesparingskraven

Områdesfullmäktige godkände 12.6.2023 ett framtids- och anpassningsprogram för åren 2023–2026. De konkreta sparåtgärder som där presenterades hade fokus på åren 2023 och 2024. För inhouse-bolagens verksamhet innebär det ett sparkrav på totalt 3,6 miljoner euro.

Områdesfullmäktige godkände 22.4.2024 § 21 ett nytt framtids- och anpassningsprogram för åren 2025 och 2026. I programmet finns som konkreta åtgärder fortsatta sparkrav på välfärdsområdets inhouse-bolag enligt följande: år 2025 1 miljon euro och år 2026 ytterligare 1 miljon euro. Sparåtgärderna riktas i huvudsak mot de inhouse-bolag som ägarstyrningssektionen har kategoriserat som betydande. Ägarstyrningssektionen godkände 12.6.2024 § 48 fördelningen av sparkraven för välfärdsområdets inhouse-bolag 2025 och 2026. Beslutet kompletterades 26.8.2025 § 68 med ytterligare sparkrav för 2026.



Ägarstyrningssektionen betonar att sparkraven i första hand ska uppfyllas genom en effektivisering av verksamheten inom inhouse-bolagen och genom bolagens aktiva växelverkan med bolagets utsedda koordinerande personer för välfärdsområdet. Inbesparingarna ska vara långsiktiga och hållbara och inte äventyra välfärdsområdets verksamhet. Åtgärderna som presenteras från bolagens sida ska vara realistiska effektiviseringsåtgärder, vilka ger välfärdsområdet lägre årskostnader i form av lägre prestationspriser, enhetspriser eller motsvarande minskningar av priser jämfört med nuvarande budget. Bolagen bör tillsammans med de koordinerande personerna, som ägarstyrningssektionen utsett, komma överens om hur sparkravens förverkligande följs upp så att inbesparingen verkligen sker gentemot välfärdsområdets fastställda budget. Bolagen bör omedelbart meddela, ifall det finns risker att inbesparingskravet inte kan förverkligas.

Vid ägarstyrningssektionens sammanträde 13.11.2024 § 85 presenterades bolagens förslag till konkreta inbesparingsåtgärder 2025 (2026). Bolagens precisare planer för hur de uppställda sparmålen ska uppnås behandlades vid sektionens sammanträde 7.10.2025 § 80.

Ägarstyrningssektionen har 7.11.2025 begärt en utvärdering från bolagen gällande de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt. Kongruenta frågor har ställts till samtliga betydande bolag.

För Bottenhavets Hälsa Ab innebär ägarsektionens beslut ett sparkrav på 60 000 euro år 2025 och 60 000 euro + 100 000 euro år 2026. Det totala sparkravet för bolaget 2023–2026 är 220 000 euro. Bolagets utvärdering av de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt finns som tilläggsmaterial.

**Förvaltningsdirektör Jakobsson-Pada Linda**  
föreslår att ägarstyrningssektionen ska

- anteckna Bottenhavets Hälsa Ab:s lägesöversikt för kännedom.
- anteckna Bottenhavets Hälsa Ab:s utvärdering av de planerade sparåtgärdernas ekonomiska effekt för kännedom.

**Beslut:**

Distribution

Kompletterande material

Selkämeren Terveys Lägesbild Tilannekatsaus 1-9 2025

Selkämeren Terveys Uppföljning av inbesparingskrav övriga inhouse-bolag-  
Säästövelvoitteiden seuranta muut inhouse-yhtiöt 2.12.2025

95

## Lägesöversikt Q3 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 TeeSe Botnia Ab

### Ägarstyrningssektionen 02.12.2025

ÖVPH/1739/00.01.06/2025

Beredare Jakobsson-Pada Linda  
Tilläggsuppgifter: telefonnummer: 040 649 2883, fornamn.efternamn@ovph.fi

För de bolag som är klassificerade som betydande bolag har ägarstyrningssektionen 12.2.2025 § 14 fastställt följande som mål för 2025:

- Verksamheten ska skötas på ekonomiskt hållbara grunder, med en tjänsteproduktion som är högklassig och kostnadseffektiv, och som står sig väl i jämförelse med priser för motsvarande tjänster på marknaden.
- Bolagen ska verkställa de inbesparingskrav som Österbottens välfärdsområde ställt för år 2025 i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.6.2024 § 48.
- Bolagen ska till den del som bolaget producerar tjänster till välfärdsområdet aktivt delta i omorganisationen av välfärdsområdets verksamhets- och servicenät med bolagets kompetens och med ett flexibelt förhållningssätt till nya lösningar.
- En genomgång av avtalshelheterna för respektive bolag bör göras i dialog med välfärdsområdet, där nya tekniska lösningar samt mer kostnadseffektiva lösningar och modeller eftersträvas i samarbete.
- Ägarstyrningssektionen framhåller vikten av att bolagen håller en tillräcklig dialog med välfärdsområdet, via de kontaktpersoner som utsetts av sektionen.
- Bolagen inkommer med kvartalsvisa rapporteringar om hur verksamheten och budgeten förverkligas för bolaget. I rapporteringen bör ingå sådana risker som bolaget ser i sin verksamhet samt utvecklingsmål för verksamheten så att en kostnadseffektiv tjänsteproduktion också framöver kan erbjudas välfärdsområdet.
- De bolag som använder underleverantörer bör under 2025 vidareutveckla rapporteringen av hur man följer upp att genomfaktureringen sker enligt avtal, hur eventuella prishöjningar följs upp och bevakas, så att det inte belastar slutanvändaren, dvs. välfärdsområdet. För projekt och enskilda uppdrag, begär ägarstyrningssektionen att en mer exakt och aktiv uppföljning av den ursprungliga budgeten görs och rapporteras till respektive bolags kontaktperson i välfärdsområdet.

TeeSe Botnia Oy är ett sådant betydande bolag som i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.2.2025 § 11 ska följas upp genom kvartalsvisa presentationer av verksamheten och det ekonomiska läget. Uppgifter har begärts in för månaderna 1–9/2025. Lägesöversikten finns som tilläggsmaterial.

### Uppföljning av inbesparingskraven

Områdesfullmäktige godkände 12.6.2023 ett framtids- och anpassningsprogram för åren 2023–2026. De konkreta sparåtgärder som där presenterades hade fokus på åren 2023 och 2024. För inhouse-bolagens verksamhet innebär det ett sparkrav på totalt 3,6 miljoner euro.

Områdesfullmäktige godkände 22.4.2024 § 21 ett nytt framtids- och anpassningsprogram för åren 2025 och 2026. I programmet finns som konkreta åtgärder fortsatta sparkrav på välfärdsområdets inhouse-bolag enligt följande: år 2025 1 miljon euro och år 2026 ytterligare 1 miljon euro.

Sparåtgärderna riktas i huvudsak mot de inhouse-bolag som ägarstyrningssektionen har kategoriserat som betydande. Ägarstyrningssektionen godkände 12.6.2024 § 48 fördelningen av sparkraven för välfärdsområdets inhouse-bolag 2025 och 2026.



Välfärdsområdesstyrelsen beslöt 17.3.2025 § att sätta fler inbesparingskrav på de bolag som tillhandahåller matservice och städtjänster för åren 2026 och 2027. Utöver de tidigare besluten om anpassningsåtgärder för 2026 och 2027 beslöt styrelsen 15.09.2025 § 162 att ytterligare anpassningsåtgärder för 2026 är nödvändiga på grund av minskad finansiering.

Ägarstyrningssektionen betonar att sparkraven i första hand ska uppfyllas genom en effektivisering av verksamheten inom inhouse-bolagen och genom bolagens aktiva växelverkan med bolagets utsedda koordinerande personer för välfärdsområdet. Inbesparingarna ska vara långsiktiga och hållbara och inte äventyra välfärdsområdets verksamhet. Åtgärderna som presenteras från bolagens sida ska vara realistiska effektiviseringsåtgärder, vilka ger välfärdsområdet lägre årskostnader i form av lägre prestationspriser, enhetspriser eller motsvarande minskningar av priser jämfört med nuvarande budget. Bolagen bör tillsammans med de koordinerande personerna, som ägarstyrningssektionen utsett, komma överens om hur sparkravens förverkligande följs upp så att inbesparingen verkligen sker gentemot välfärdsområdets fastställda budget. Bolagen bör omedelbart meddela, ifall det finns risker att inbesparingskravet inte kan förverkligas.

Vid ägarstyrningssektionens sammanträde 13.11.2024 § 85 presenterades bolagens förslag till konkreta inbesparingsåtgärder 2025 (2026). Bolagens preciserade planer för hur de uppställda sparmålen ska uppnås behandlades vid sektionens sammanträde 7.10.2025 § 80.

Ägarstyrningssektionen har 7.11.2025 begärt en utvärdering från bolagen gällande de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt. Kongruenta frågor har ställts till samtliga betydande bolag.

För TeeSe Botnia Oy innebär de ovan nämnda inbesparingsbesluten ett sparkrav på 225 000 euro år 2025 och 225 000 + 2 500 000 + 1 129 000 euro år 2026, samt 1 020 000 euro år 2027. Det totala sparkravet för bolaget 2023–2027 är 5 727 680 euro. Bolagets utvärdering av de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt finns som tilläggsmaterial.

#### **Förvaltningsdirektör Jakobsson-Pada Linda**

föreslår att ägarstyrningssektionen ska

- anteckna TeeSe Botnia Ab:s lägesöversikt för kännedom.
- anteckna TeeSe Botnia Ab:s utvärdering av de planerade sparåtgärdernas ekonomiska effekt för kännedom.

#### **Beslut:**

Distribution

Kompletterande material

TeeSe Botnia Lägesbild Tilannekatsaus 1-9 2025

TeeSe Botnia Uppföljning av inbesparingskrav - Säästövelvoitteiden seuranta 2025

96

## Lägesöversikt Q3 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 Alerte Ab

### Ägarstyrningssektionen 02.12.2025

ÖVPH/1739/00.01.06/2025

Beredare Jakobsson-Pada Linda  
Tilläggsuppgifter: telefonnummer: 040 649 2883, fornamn.efternamn@ovph.fi

För de bolag som är klassificerade som betydande bolag har ägarstyrningssektionen 12.2.2025 § 14 fastställt följande som mål för 2025:

- Verksamheten ska skötas på ekonomiskt hållbara grunder, med en tjänsteproduktion som är högklassig och kostnadseffektiv, och som står sig väl i jämförelse med priser för motsvarande tjänster på marknaden.
- Bolagen ska verkställa de inbesparingskrav som Österbottens välfärdsområde ställt för år 2025 i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.6.2024 § 48.
- Bolagen ska till den del som bolaget producerar tjänster till välfärdsområdet aktivt delta i omorganisationen av välfärdsområdets verksamhets- och servicenät med bolagets kompetens och med ett flexibelt förhållningssätt till nya lösningar.
- En genomgång av avtalshelheterna för respektive bolag bör göras i dialog med välfärdsområdet, där nya tekniska lösningar samt mer kostnadseffektiva lösningar och modeller eftersträvas i samarbete.
- Ägarstyrningssektionen framhåller vikten av att bolagen håller en tillräcklig dialog med välfärdsområdet, via de kontaktpersoner som utsetts av sektionen.
- Bolagen inkommer med kvartalsvisa rapporteringar om hur verksamheten och budgeten förverkligas för bolaget. I rapporteringen bör ingå sådana risker som bolaget ser i sin verksamhet samt utvecklingsmål för verksamheten så att en kostnadseffektiv tjänsteproduktion också framöver kan erbjudas välfärdsområdet.
- De bolag som använder underleverantörer bör under 2025 vidareutveckla rapporteringen av hur man följer upp att genomfaktureringen sker enligt avtal, hur eventuella prishöjningar följs upp och bevakas, så att det inte belastar slutanvändaren, dvs. välfärdsområdet. För projekt och enskilda uppdrag, begär ägarstyrningssektionen att en mer exakt och aktiv uppföljning av den ursprungliga budgeten görs och rapporteras till respektive bolags kontaktperson i välfärdsområdet.

Alerte Ab är ett sådant betydande bolag som i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.2.2025 § 11 ska följas upp genom kvartalsvisa presentationer av verksamheten och det ekonomiska läget. Uppgifter har begärts in för månaderna 1–9/2025. Lägesöversikten finns som tilläggsmaterial.

### Uppföljning av inbesparingskraven

Områdesfullmäktige godkände 12.6.2023 ett framtids- och anpassningsprogram för åren 2023–2026. De konkreta sparåtgärder som där presenterades hade fokus på åren 2023 och 2024. För inhouse-bolagens verksamhet innebär det ett sparkrav på totalt 3,6 miljoner euro.

Områdesfullmäktige godkände 22.4.2024 § 21 ett nytt framtids- och anpassningsprogram för åren 2025 och 2026. I programmet finns som konkreta åtgärder fortsatta sparkrav på välfärdsområdets inhouse-bolag enligt följande: år 2025 1 miljon euro och år 2026 ytterligare 1 miljon euro.

Sparåtgärderna riktas i huvudsak mot de inhouse-bolag som ägarstyrningssektionen har kategoriserat som betydande. Ägarstyrningssektionen godkände 12.6.2024 § 48 fördelningen av sparkraven för välfärdsområdets inhouse-bolag 2025 och 2026.



Välfärdsområdesstyrelsen beslöt 17.3.2025 § 54 att sätta fler inbesparingskrav på de bolag som tillhandahåller matservice och städtjänster för åren 2026 och 2027. Utöver de tidigare besluten om anpassningsåtgärder för 2026 och 2027 beslöt styrelsen 15.09.2025 § 162 att ytterligare anpassningsåtgärder för 2026 är nödvändiga på grund av minskad finansiering.

Ägarstyrningssektionen betonar att sparkraven i första hand ska uppfyllas genom en effektivisering av verksamheten inom inhouse-bolagen och genom bolagens aktiva växelverkan med bolagets utsedda koordinerande personer för välfärdsområdet. Inbesparingarna ska vara långsiktiga och hållbara och inte äventyra välfärdsområdets verksamhet. Åtgärderna som presenteras från bolagens sida ska vara realistiska effektiviseringsåtgärder, vilka ger välfärdsområdet lägre årskostnader i form av lägre prestationspriser, enhetspriser eller motsvarande minskningar av priser jämfört med nuvarande budget. Bolagen bör tillsammans med de koordinerande personerna, som ägarstyrningssektionen utsett, komma överens om hur sparkravens förverkligande följs upp så att inbesparingen verkligen sker gentemot välfärdsområdets fastställda budget. Bolagen bör omedelbart meddela, ifall det finns risker att inbesparingskravet inte kan förverkligas.

Vid ägarstyrningssektionens sammanträde 13.11.2024 § 85 presenterades bolagens förslag till konkreta inbesparingsåtgärder 2025 (2026). Bolagens preciserade planer för hur de uppställda sparmålen ska uppnås behandlades vid sektionens sammanträde 7.10.2025 § 80.

Ägarstyrningssektionen har 7.11.2025 begärt en utvärdering från bolagen gällande de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt. Kongruenta frågor har ställts till samtliga betydande bolag.

För Alerte Ab innebär de ovan nämnda inbesparingsbesluten ett sparkrav på 60 000 euro år 2025 och 60 000 + 460 000 + 224 000 euro år 2026, samt 200 000 euro år 2027. Det totala sparkravet för bolaget 2023–2027 är 1 125 480 euro. Bolagets utvärdering av de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt finns som tilläggsmaterial.

#### **Förvaltningsdirektör Jakobsson-Pada Linda**

föreslår att ägarstyrningssektionen ska

- anteckna Alerte Ab:s lägesöversikt för kännedom.
- anteckna Alerte Ab:s utvärdering av de planerade sparåtgärdernas ekonomiska effekt för kännedom.

#### **Beslut:**

Distribution

Kompletterande material

Alerte Lägesbild Tilannekatsaus 1-9 2025

Alerte Uppföljning av inbesparingskrav mat- och städtjänsterna- Säästövelvoitteiden seuranta ruoka- ja siivouspalvelut 2.12.2025

97

## Lägesöversikt Q3 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 Stöd Botnia Tuki Ab

### Ägarstyrningssektionen 02.12.2025

ÖVPH/1739/00.01.06/2025

Beredare Jakobsson-Pada Linda  
Tilläggsuppgifter: telefonnummer: 040 649 2883, fornamn.efternamn@ovph.fi

För de bolag som är klassificerade som betydande bolag har ägarstyrningssektionen 12.2.2025 § 14 fastställt följande som mål för 2025:

- Verksamheten ska skötas på ekonomiskt hållbara grunder, med en tjänsteproduktion som är högklassig och kostnadseffektiv, och som står sig väl i jämförelse med priser för motsvarande tjänster på marknaden.
- Bolagen ska verkställa de inbesparingskrav som Österbottens välfärdsområde ställt för år 2025 i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.6.2024 § 48.
- Bolagen ska till den del som bolaget producerar tjänster till välfärdsområdet aktivt delta i omorganisationen av välfärdsområdets verksamhets- och servicenät med bolagets kompetens och med ett flexibelt förhållningssätt till nya lösningar.
- En genomgång av avtalshelheterna för respektive bolag bör göras i dialog med välfärdsområdet, där nya tekniska lösningar samt mer kostnadseffektiva lösningar och modeller eftersträvas i samarbete.
- Ägarstyrningssektionen framhåller vikten av att bolagen håller en tillräcklig dialog med välfärdsområdet, via de kontaktpersoner som utsetts av sektionen.
- Bolagen inkommer med kvartalsvisa rapporteringar om hur verksamheten och budgeten förverkligas för bolaget. I rapporteringen bör ingå sådana risker som bolaget ser i sin verksamhet samt utvecklingsmål för verksamheten så att en kostnadseffektiv tjänsteproduktion också framöver kan erbjudas välfärdsområdet.
- De bolag som använder underleverantörer bör under 2025 vidareutveckla rapporteringen av hur man följer upp att genomfaktureringen sker enligt avtal, hur eventuella prishöjningar följs upp och bevakas, så att det inte belastar slutanvändaren, dvs. välfärdsområdet. För projekt och enskilda uppdrag, begär ägarstyrningssektionen att en mer exakt och aktiv uppföljning av den ursprungliga budgeten görs och rapporteras till respektive bolags kontaktperson i välfärdsområdet.

Stöd Botnia Tuki Ab Oy är ett sådant betydande bolag som i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.2.2025 § 11 ska följas upp genom kvartalsvisa presentationer av verksamheten och det ekonomiska läget. Uppgifter har begärts in för månaderna 1–9/2025. Lägesöversikten finns som tilläggsmaterial.

### Uppföljning av inbesparingskraven

Områdesfullmäktige godkände 12.6.2023 ett framtids- och anpassningsprogram för åren 2023–2026. De konkreta sparåtgärder som där presenterades hade fokus på åren 2023 och 2024. För inhouse-bolagens verksamhet innebär det ett sparkrav på totalt 3,6 miljoner euro.

Områdesfullmäktige godkände 22.4.2024 § 21 ett nytt framtids- och anpassningsprogram för åren 2025 och 2026. I programmet finns som konkreta åtgärder fortsatta sparkrav på välfärdsområdets inhouse-bolag enligt följande: år 2025 1 miljon euro och år 2026 ytterligare 1 miljon euro.





Sparåtgärderna riktas i huvudsak mot de inhouse-bolag som ägarstyrningssektionen har kategoriserat som betydande. Ägarstyrningssektionen godkände 12.6.2024 § 48 fördelningen av sparkraven för välfärdsområdets inhouse-bolag 2025 och 2026.

Välfärdsområdesstyrelsen beslöt 17.3.2025 § 54 att sätta fler inbesparingskrav på de bolag som tillhandahåller matservice och städtjänster för åren 2026 och 2027. Utöver de tidigare besluten om anpassningsåtgärder för 2026 och 2027 beslöt styrelsen 15.09.2025 § 162 att ytterligare anpassningsåtgärder för 2026 är nödvändiga på grund av minskad finansiering.

Ägarstyrningssektionen betonar att sparkraven i första hand ska uppfyllas genom en effektivisering av verksamheten inom inhouse-bolagen och genom bolagens aktiva växelverkan med bolagets utsedda koordinerande personer för välfärdsområdet. Inbesparingarna ska vara långsiktiga och hållbara och inte äventyra välfärdsområdets verksamhet. Åtgärderna som presenteras från bolagens sida ska vara realistiska effektiviseringsåtgärder, vilka ger välfärdsområdet lägre årskostnader i form av lägre prestationspriser, enhetspriser eller motsvarande minskningar av priser jämfört med nuvarande budget. Bolagen bör tillsammans med de koordinerande personerna, som ägarstyrningssektionen utsett, komma överens om hur sparkravens förverkligande följs upp så att inbesparingen verkligen sker gentemot välfärdsområdets fastställda budget. Bolagen bör omedelbart meddela, ifall det finns risker att inbesparingskravet inte kan förverkligas.

Vid ägarstyrningssektionens sammanträde 13.11.2024 § 85 presenterades bolagens förslag till konkreta inbesparingsåtgärder 2025 (2026). Bolagens precisare planer för hur de uppställda sparmålen ska uppnås behandlades vid sektionens sammanträde 7.10.2025 § 80.

Ägarstyrningssektionen har 7.11.2025 begärt en utvärdering från bolagen gällande de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt. Kongruenta frågor har ställts till samtliga betydande bolag.

För Stöd Botnia Tuki Ab Oy innebär de ovan nämnda inbesparingsbesluten ett sparkrav på 55 000 euro år 2025 och 55 000 + 640 000 + 307 000 euro år 2026, samt 280 000 euro år 2027. Det totala sparkravet för bolaget 2023–2027 är 1 586 840 euro. Bolagets utvärdering av de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt finns som tilläggsmaterial.

#### **Förvaltningsdirektör Jakobsson-Pada Linda**

föreslår att ägarstyrningssektionen ska

- anteckna Stöd Botnia Tuki Ab:s lägesöversikt för kännedom.
- anteckna Stöd Botnia Tuki Ab:s utvärdering av de planerade sparåtgärdernas ekonomiska effekt för kännedom.

#### **Beslut:**

Distribution

Kompletterande material

Stöd Botnia Tuki Lägesbild Tilannekatsaus 1-9 2025

Icke-offentlig handling



98

## Uppdatering av principerna för ägarstyrningen och direktivet för ägarstyrningen (koncerndirektivet)

### Ägarstyrningssektionen 07.10.2025 § 79

Beredare Jakobsson-Pada Linda  
Tilläggsuppgifter: telefonnummer: 040 649 2883, fornamn.efternamn@ovph.fi

I enlighet med välfärdsområdets förvaltningsstadga § 7 avses med ägarstyrning åtgärder genom vilka välfärdsområdet som ägare eller medlem medverkar i förvaltningen och verksamheten i ett bolag eller en annan sammanslutning.

Välfärdsområdesstyrelsen ansvarar för den ägarstyrning som hänför sig till välfärdsområdets verksamhet. Den ägarstyrningssektion som är underställd välfärdsområdesstyrelsen ansvarar för den ägarstyrning som välfärdsområdet utövar gentemot bolag som den äger i enlighet med de ägarstyrningsprinciper som godkänts av fullmäktige.

Det hör till fullmäktige att godkänna principerna för ägarstyrningen samt koncerndirektivet. Ägarstyrningssektionen har till uppgift att bereda principerna för ägarstyrningen och ägarstyrningsdirektivet för styrelsen och välfärdsområdesfullmäktige. Dessa har godkänts av välfärdsområdesfullmäktige 16.12.2022 och en uppdatering av dessa är därför nu aktuell.

Bifogat finns de nu gällande principerna för ägarstyrningen och direktivet för ägarstyrningen (koncerndirektivet). Från beredningens sida önskar man nu få sektionens vägkost via en remissdiskussion om åtminstone följande delar i berörda dokument:

- Principerna för ägarstyrningen Kap 4. I nuläget beskrivs tre huvudprinciper för ägarstyrningen; Ägande och relationen till marknaden, Välfärdsområdet är en aktiv, tydlig och konsekvent ägare samt Välfärdsområdet är en krävande och ansvarsfull ägare. Är dessa fortsättningsvis de mest relevanta principerna, borde dessa delas upp i fler principer och även förtydligas?
- I direktivet för ägarstyrningen avsnitt 3: Välfärdsområdets ägarstrategi, avsnitt 6: skyldighet att inhämta förhandsställningstagande av ägarstyrningen innan beslutsfattande samt avsnitt 7: Övergripande tillsyn och riskhantering. Är dessa avsnitt klart formulerade och relevanta med tanke på att välfärdsområdet endast har ett dotterbolag, fastighetsaktiebolaget Eila eller borde direktivet bättre spegla den verklighet som råder, att vi har en hel del intressebolag och dessa kan vara dotterbolag till en helt annan organisation med egna ägarintressen.

Utgående från den vägkost som ägarstyrningssektionen ger, görs ett förslag till uppdaterade principer och direktiv för ägarstyrningen till följande sammanträde i december. Förslaget förs därefter vidare för godkännande i styrelsen och fullmäktige.

#### Förvaltningsdirektör Jakobsson-Pada Linda

föreslår att ägarstyrningssektionen för en remissdiskussion kring principerna för ägarstyrningen och direktivet för ägarstyrningen (koncerndirektivet) och ger sin vägkost för den fortsatta beredningen av dessa.

#### Beslut:

Ägarstyrningssektionen förde en remissdiskussion kring principerna för ägarstyrning och riktlinjerna för ägarstyrning (koncerndirektivet), och gav följande vägkost för den fortsatta beredningen av dessa:

- Ansvar gällande personalen/arbetsförhållanden bör beaktas i helheten.
- Direktivet för ägarstyrningen (koncerndirektivet) bör omstruktureras, med särskild hänsyn till möjligheten att sammanföra dokumenten.

- Utveckling av rapporteringen inom ägarstyrningen.
- Definition av servicenivåer och processer.

Distribution

### Ägarstyrningssektionen 02.12.2025

ÖVPH/5841/00.02.03/2025

Beredare Jakobsson-Pada Linda  
Tilläggsuppgifter: telefonnummer: 040 649 2883, fornamn.efternamn@ovph.fi

Enligt 22 § 2 mom. 4 punkten i lagen om välfärdsområden fattar välfärdsområdesfullmäktige beslut om principerna för ägarstyrningen samt koncerndirektiv. Med koncerndirektiv avses för välfärdsområdets del direktivet för ägarstyrningen.

Ett förslag till omarbetade principer och direktiv för ägarstyrningen bifogas ärendelistan. Dokumenten har sammanslagits till ett gemensamt dokument, för att få en bättre helhetsbild över ägarstyrningens grunder och principer. Som bilaga finns ett renskrivet förslag och också ett skilt dokument, där ändringarna syns.

I förslaget har beredningen försökt förtydliga och förkorta texter, så att onödiga upprepningar inte finns i dokumentet. Förtydliganden har gjorts bland annat rörande ägarstyrningsprinciperna, som i förslaget utgörs av tre huvudprinciper:

1. Ägande och relationen till marknaden.
2. Välfärdsområdet är en aktiv, tydlig och konsekvent ägare.
3. Välfärdsområdet är en krävande och ansvarsfull ägare.

I del B, direktivet för ägarstyrningen, har skrivningarna rörande ansvar för verkställande av ägarstyrningen, den övergripande tillsynen och riskhanteringen samt dottersammanslutningars och intressesammanslutningars rapportering till välfärdsområdet också förtydligats, eftersom välfärdsområdet för närvarande endast har ett dotterbolag, övriga sammanslutningar är intressesammanslutningar eller sammanslutningar där välfärdsområdet endast har ett litet aktieinnehav.

Som bilaga till principerna och direktivet för ägarstyrningen finns nuvarande aktieinnehav, denna tabell uppdateras av ägarstyrningssektionen, ifall ändringar sker i aktieinnehaven. De övriga bilagorna beskriver i korthet organiseringen av och processen för ägarstyrningen i välfärdsområdet.

### Förvaltningsdirektör Jakobsson-Pada Linda

föreslår att ägarstyrningssektionen föreslår för styrelsen och fullmäktige att förslaget till omarbetade principer och direktiv för ägarstyrningen godkänns.

### Beslut:

Distribution

Bilagor



- Bilaga 1 BILAGA Principer och direktiv för ägarstyrningen i Österbottens välfärdsområde 2026
- Bilaga 2 MED ÄNDRINGAR Principer och direktiv för ägarstyrningen i Österbottens välfärdsområde 2026
- Bilaga 3 Bilaga 1 Österbottens välfärdsområdes signifikantaste innehav
- Bilaga 4 Bilaga 2 Ägarstyrningsstrukturen i Österbottens välfärdsområde
- Bilaga 5 Bilaga 3 Ägarstyrningsprocessen i Österbottens välfärdsområde

99

## Ägarstyrningssektionens sammanträden 2026

### Ägarstyrningssektionen 02.12.2025

ÖVPH/6655/00.02.03/2025

Beredare Jakobsson-Pada Linda  
Tilläggsuppgifter: telefonnummer: 040 649 2883, fornamn.efternamn@ovph.fi

I enlighet med välfärdsområdets förvaltningsstadga § 148 beslutar ett organ om tid och plats för sina sammanträden.

Ett sammanträde hålls också när organets ordförande anser det vara påkallat eller om en majoritet av ledamöterna i organet gör en framställning till ordföranden om att ett sammanträde ska hållas för behandling av ett angivet ärende. Ordföranden bestämmer då när sammanträdet hålls. Ordföranden kan av grundad anledning ställa in ett sammanträde.

Kallelsen till ett organs sammanträde utfärdas av ordföranden eller, om hen är förhindrad, av vice ordföranden. Möteskallelsen upprättas på svenska och finska. I kallelsen ska man ange tid och plats för sammanträdet samt de ärenden som ska behandlas. Föredragningslistan upprättas på svenska och finska. Också bilagor upprättas i den mån det är möjligt på svenska och finska. Kallelsen, föredragningslistan, bilagorna och kompletterande material sänds elektroniskt.

Kallelsen till sammanträde ska sändas om möjligt minst 4 dagar före sammanträdet. Kallelsen sänds till organets ledamöter och till övriga som har rätt att närvara eller närvaroplikt, på det sätt som organet beslutar. Organet beslutar hur föredragningslistan ska skickas till ersättarna.

Organen kan behandla ärenden vid ett ordinarie sammanträde där deltagarna är närvarande på sammanträdesplatsen. Vid ett ordinarie sammanträde kan ett elektroniskt ärendehanterings- eller röstningssystem användas.

Alternativt kan sammanträdet hållas i en elektronisk miljö där deltagarna deltar via en elektronisk förbindelse (elektroniskt sammanträde). Ett elektroniskt sammanträde kan hållas genom att alla eller en del av de närvarande deltar i sammanträdet via en elektronisk förbindelse. Det datasystem eller den videokonferensförbindelse som används ska möjliggöra att de som konstateras vara närvarande står i bild- och ljudförbindelse med varandra på lika villkor. Kravet uppfylls av att den som har ordet kan ses och höras av de övriga närvarande via videoförbindelsen under namnuppropet och under sina anföranden.

Ett förslag till datum för sektionens sammanträden under 2026 har uppgjorts i samråd med ordföranden.

**Förvaltningsdirektör Jakobsson-Pada Linda**  
föreslår att:

- ägarstyrningssektionen fastställer sektionens sammanträdesdatumen år 2026 enligt följande: Sammanträden hålls i regel tisdagar kl. 14.00 enligt följande datum:

3.2.2026 (vecka 6)

17.3.2026 (vecka 12)

19.5.2026 (vecka 21)

1.9.2026 (vecka 36)

13.10.2026 (vecka 42)



1.12.2026 (vecka 49)

Vid behov kallas sektionen till extrainsatta sammanträden.

- ägarstyrningssektionen beslutar att sammanträden vid behov kan hållas så, att alla eller en del av de närvarande deltar i sammanträdet via en elektronisk förbindelse.

**Beslut:**

Distribution

100

## Utlåtande om Mico Botnia Ab:s framtida ägarstruktur

### Ägarstyrningssektionen 02.12.2025

ÖVPH/6910/00.01.06/2025

Beredare Jakobsson-Pada Linda  
Tilläggsuppgifter: telefonnummer: 040 649 2883, fornamn.efternamn@ovph.fi

Arbets- och näringsministeriet tillsatte den 20 februari 2024 en arbetsgrupp för att bereda ändringar i upphandlingslagstiftningen i enlighet med regeringsprogrammets föresatser gällande upphandlingslagen. Arbetsgruppen har berett ett utkast till regeringens proposition med förslag till lagar om ändring av lagen om offentlig upphandling och koncession och lagen om upphandling och koncession inom sektorerna vatten, energi, transporter och posttjänster.

I enlighet med regeringsprogrammet föreslås det att användningen av anknutna enheter begränsas vid genomförandet av upphandlingar genom att det ställs ett krav på minimiägarandel (10 procent) som beaktar det allmänna intresset för den anknutna enhetens innehav.

Vasa stad har som ägare i Mico Botnia Ab begärt att få ett preliminärt ställningstagande rörande ägarnas synpunkter på bolagets framtida ägarstruktur och att ägarna i ställningstagandet beaktar omfattningen av ägarens tjänsteinköp från bolaget. Förvaltningsdirektören har 2.11.2025 avgivit innehållet i beredningen och beslutsförslaget som ett preliminärt utlåtande till Vasa stad, men ägarstyrningssektionen kan göra ändringar eller tillägg till utlåtandet om så önskas.

Ägarstyrningsprinciperna, som välfärdsområdets fullmäktige har godkänt 16.12.2022 § 123, behöver beaktas vid kommande ägardiskussioner. Det som enligt ägarstyrningsprinciperna gäller för ägande och relationen till marknaden är följande:

- Ägandet är inte ett självändamål, utan måste utgå från verksamhetsmässiga och affärsekonomiska grunder.
  - Ägandet ska utvärderas utgående från nuläget och den framtida verksamhetsmiljön. I och med det så måste man utvärdera huruvida de faktorer som låg till grund för ägandet fortfarande gäller eller om man ska avstå från ägandet.
  - Den utvärdering som hänför sig till ägandet fastställs i de bolagsspecifika ägarstrategierna.
- Velfärdsområdets helhetsfördel tas i beaktande i beslut som hänför sig till ägande.
  - Velfärdsområdet och dess innehav ska utvärderas som en helhet, där beslut som hänför sig till ägande av ett enskilt bolag, avstående från ägande eller bolagisering av velfärdsområdets enhet inte får leda till ett negativt slutresultat för velfärdsområdets ekonomi och verksamhet.
- Verksamhet i bolagsform tillgodogörs när det är ändamålsenligt och ekonomiskt att tillhandahålla verksamhet och tjänster via ett separat aktiebolag.
  - Det är inte ett självändamål att ordna verksamheten via bolag, utan bara en möjlighet att ordna verksamheten.
- Velfärdsområdet utvidgar i regel inte sin verksamhet i bolagsform till verksamhetsområden där marknaden fungerar.
  - Nya bolag kan grundas även på den öppna marknaden om det anses vara ett ändamålsenligt sätt för velfärdsområdet att utveckla sin verksamhet eller avstå från den i ett senare skede. Velfärdsområdet blir ändå inte kvar som permanent ägare i ett bolag som bedriver verksamhet på marknaden.
  - De stödtjänster som velfärdsområdet behöver kan med beaktande av de begränsningar som ställs i upphandlingslagstiftningen arrangeras med hjälp av s.k. In house bolag.



- Företagsverksamhet ska idkas som en del av välfärdsområdets totala verksamhet i syfte att trygga jämlika konkurrensförutsättningar, det vill säga konkurrensneutralitet, för offentlig och privat näringsverksamhet.
  - Vid idkande av företagsverksamhet samt vid prissättning av tjänster och varor ska man iaktta de begränsningar som fastställs i lagen om välfärdsområden, konkurrenslagen och i Europeiska unionens konkurrensregler.
- Avtal mellan välfärdsområdet och bolag samt övriga rättshandlingar ingås på marknadsbaserade villkor.
  - I avtal som ingås mellan välfärdsområdet och bolag ges ingen plats för stöd, utan de ingås på marknadsbaserade villkor, bland annat genom att prissätta tjänster så att de inte inrymmer några förbjudna stöd. På motsvarande sätt fastställs ersättningar o.d. som ska erläggas välfärdsområdet på marknadsbaserade grunder.

Mico Botnia Ab är ett av de bolag som ägarstyrningssektionen klassificerat som betydande bolag. Från tabellen i tilläggs materialet framgår att Österbottens välfärdsområde nu äger 19,41 % av aktierna i Mico Botnia och att välfärdsområdets inköp 2024 på 770 572 euro motsvarar 16,90 % av bolagets omsättning, vilket ligger rätt nära den ägoandel välfärdsområdet har. Köptjänsterna från Mico Botnia består av tolktjänster och översättningstjänster. Från tabellen framgår även att Mico Botnia för närvarande har sådana ägare, som inte är egentliga kunder i bolaget, då deras andel av köptjänster är nära 0 %.

#### **Förvaltningsdirektör Jakobsson-Pada Linda**

föreslår att ägarstyrningssektionen ger som utlåtande till Vasa stad att:

- Det bör finnas en kongruens mellan ägoandel och kundförhållandet, dvs. strävan skulle vara, att bolagens framtida ägare äger aktier i bolaget ungefär i förhållande till vad man köper av bolaget (i medeltal över en period).
- Ägarna bör också ha en reell beslutanderätt i bolaget, som återspeglar kund- och ägoförhållandet. Gällande bolagen är det bra att ta i beaktande nuvarande rättspraxis (KHO 2250/2025 och MAO548/2025 och 549/2025) gällande mindre ägoandelar och inköp.

Förslaget till ändrad lagstiftning har inte ännu behandlats av riksdagen och således inte trätt i kraft. Ägarstyrningssektionens synpunkter kan därför inte ses som annat än preliminära.

#### **Beslut:**

Distribution

Kompletterande material

Mico Botnia, nuvarande ägarstruktur - nykyinen omistus pohja

101

## Utlåtande om TeeSe Botnia Ab:s framtida ägarstruktur

### Ägarstyrningssektionen 02.12.2025

ÖVPH/6913/00.01.06/2025

Beredare Jakobsson-Pada Linda  
Tilläggsuppgifter: telefonnummer: 040 649 2883, fornamn.efternamn@ovph.fi

Arbets- och näringsministeriet tillsatte den 20 februari 2024 en arbetsgrupp för att bereda ändringar i upphandlingslagstiftningen i enlighet med regeringsprogrammets föresatser gällande upphandlingslagen. Arbetsgruppen har berett ett utkast till regeringens proposition med förslag till lagar om ändring av lagen om offentlig upphandling och koncession och lagen om upphandling och koncession inom sektorerna vatten, energi, transporter och posttjänster.

I enlighet med regeringsprogrammet föreslås det att användningen av anknutna enheter begränsas vid genomförandet av upphandlingar genom att det ställs ett krav på minimiägarandel (10 procent) som beaktar det allmänna intresset för den anknutna enhetens innehav.

Vasa stad har som ägare i TeeSe Botnia Ab begärt att få ett preliminärt ställningstagande rörande ägarnas synpunkter på bolagets framtida ägarstruktur och att ägarna i ställningstagandet beaktar omfattningen av ägarens tjänsteinköp från bolaget. Förvaltningsdirektören har 2.11.2025 avgivit innehållet i beredningen och beslutsförslaget som ett preliminärt utlåtande till Vasa stad, men ägarstyrningssektionen kan göra ändringar eller tillägg till utlåtandet om så önskas.

Ägarstyrningsprinciperna, som välfärdsområdets fullmäktige har godkänt 16.12.2022 § 123, behöver beaktas vid kommande ägardiskussioner. Det som enligt ägarstyrningsprinciperna gäller för ägande och relationen till marknaden är följande:

- Ägandet är inte ett självändamål, utan måste utgå från verksamhetsmässiga och affärsekonomiska grunder.
  - Ägandet ska utvärderas utgående från nuläget och den framtida verksamhetsmiljön. I och med det så måste man utvärdera huruvida de faktorer som låg till grund för ägandet fortfarande gäller eller om man ska avstå från ägandet.
  - Den utvärdering som hänför sig till ägandet fastställs i de bolagsspecifika ägarstrategierna.
- Velfärdsområdets helhetsfördel tas i beaktande i beslut som hänför sig till ägande.
  - Velfärdsområdet och dess innehav ska utvärderas som en helhet, där beslut som hänför sig till ägande av ett enskilt bolag, avstående från ägande eller bolagisering av välfärdsområdets enhet inte får leda till ett negativt slutresultat för välfärdsområdets ekonomi och verksamhet.
- Verksamhet i bolagsform tillgodogörs när det är ändamålsenligt och ekonomiskt att tillhandahålla verksamhet och tjänster via ett separat aktiebolag.
  - Det är inte ett självändamål att ordna verksamheten via bolag, utan bara en möjlighet att ordna verksamheten.
- Velfärdsområdet utvidgar i regel inte sin verksamhet i bolagsform till verksamhetsområden där marknaden fungerar.
  - Nya bolag kan grundas även på den öppna marknaden om det anses vara ett ändamålsenligt sätt för välfärdsområdet att utveckla sin verksamhet eller avstå från den i ett senare skede. Velfärdsområdet blir ändå inte kvar som permanent ägare i ett bolag som bedriver verksamhet på marknaden.
  - De stödtjänster som välfärdsområdet behöver kan med beaktande av de begränsningar som ställs i upphandlingslagstiftningen arrangeras med hjälp av s.k. In house bolag.





- Företagsverksamhet ska idkas som en del av välfärdsområdets totala verksamhet i syfte att trygga jämlika konkurrensförutsättningar, det vill säga konkurrensneutralitet, för offentlig och privat näringsverksamhet.
  - Vid idkande av företagsverksamhet samt vid prissättning av tjänster och varor ska man iaktta de begränsningar som fastställs i lagen om välfärdsområden, konkurrenslagen och i Europeiska unionens konkurrensregler.
- Avtal mellan välfärdsområdet och bolag samt övriga rättshandlingar ingås på marknadsbaserade villkor.
  - I avtal som ingås mellan välfärdsområdet och bolag ges ingen plats för stöd, utan de ingås på marknadsbaserade villkor, bland annat genom att prissätta tjänster så att de inte inrymmer några förbjudna stöd. På motsvarande sätt fastställs ersättningar o.d. som ska erläggas välfärdsområdet på marknadsbaserade grunder.

TeeSe Botnia är ett av de bolag som ägarstyrningssektionen klassificerat som betydande bolag. Från tabellen i tilläggs materialet framgår att Österbottens välfärdsområde nu äger 6,85% av aktierna i TeeSe Botnia och att välfärdsområdets inköp 2024 från bolaget på över 22 M€ motsvarar 48,23 % av bolagets omsättning. Från tabellen framgår även att Österbottens välfärdsområde idag är TeeSe Botnias näst största kund efter Vasa stad.

TeeSe Botnia ingår i den utredning som välfärdsområdet gör rörande helheten för mat- och städtjänster. I nuläget finns det tre bolag som erbjuder dessa tjänster. Av dessa erbjuder två även transporttjänster. I bedömningen bör diskuteras huruvida det är ändamålsenligt med tre mycket likartade bolag i Österbotten framöver.

Välfärdsområdesstyrelsen beslöt våren 2025 att välfärdsområdet fortsättningsvis köper sina mat- och städtjänster av de tre nuvarande inhouse-bolagen, samtidigt söks i samråd med bolagen efter en motsvarande sparpotential som enligt uppskattning kunde ha uppnåtts genom en konkurrensutsättning. Styrgruppen för projektet rapporterar till ägarstyrningssektionen fyra gånger per år. Processen pågår fram till 30.7.2026, varefter välfärdsområdesstyrelsen behandlar en uppskattning av utfallet av inbesparingarna. Under denna process är det mycket utmanande att fatta beslut om ändringar i ägarstrukturen för välfärdsområdets del.

#### **Förvaltningsdirektör Jakobsson-Pada Linda**

föreslår att ägarstyrningssektionen ger som utlåtande till Vasa stad att:

- Det bör finnas en kongruens mellan ägoandel och kundförhållandet, dvs. strävan skulle vara, att bolagens framtida ägare äger aktier i bolaget ungefär i förhållande till vad man köper av bolaget (i medeltal över en period).
- Ägarna bör också ha en reell beslutanderätt i bolaget, som återspeglar kund- och ägoförhållandet. Gällande bolagen är det bra att ta i beaktande nuvarande rättspraxis (KHO 2250/2025 och MAO548/2025 och 549/2025) gällande mindre ägoandelar och inköp.

Förslaget till ändrad lagstiftning har inte ännu behandlats av riksdagen och således inte trätt i kraft. Ägarstyrningssektionens synpunkter kan därför inte ses som annat än preliminära.

#### **Beslut:**



Kompletterande material

TeeSe Botnia, nuvarande ägarstruktur - nykyinen omistuspohja

102

**Utlåtande om TT Botnia Ab:s framtida ägarstruktur**

**Ägarstyrningssektionen 02.12.2025**

ÖVPH/6914/00.01.06/2025

Beredare Jakobsson-Pada Linda  
Tilläggsuppgifter: telefonnummer: 040 649 2883, fornamn.efternamn@ovph.fi

Arbets- och näringsministeriet tillsatte den 20 februari 2024 en arbetsgrupp för att bereda ändringar i upphandlingslagstiftningen i enlighet med regeringsprogrammets föresatser gällande upphandlingslagen. Arbetsgruppen har berett ett utkast till regeringens proposition med förslag till lagar om ändring av lagen om offentlig upphandling och koncession och lagen om upphandling och koncession inom sektorerna vatten, energi, transporter och posttjänster.

I enlighet med regeringsprogrammet föreslås det att användningen av anknutna enheter begränsas vid genomförandet av upphandlingar genom att det ställs ett krav på minimiägarandel (10 procent) som beaktar det allmänna intresset för den anknutna enhetens innehav.

Vasa stad har som ägare i TT Botnia Ab begärt att få ett preliminärt ställningstagande rörande ägarnas synpunkter på bolagets framtida ägarstruktur och att ägarna i ställningstagandet beaktar omfattningen av ägarens tjänsteinköp från bolaget. Förvaltningsdirektören har 2.11.2025 avgivit innehållet i beredningen och beslutsförslaget som ett preliminärt utlåtande till Vasa stad, men ägarstyrningssektionen kan göra ändringar eller tillägg till utlåtandet om så önskas.

Ägarstyrningsprinciperna, som välfärdsområdets fullmäktige har godkänt 16.12.2022 § 123, behöver beaktas vid kommande ägardiskussioner. Det som enligt ägarstyrningsprinciperna gäller för ägande och relationen till marknaden är följande:

- Ägandet är inte ett självändamål, utan måste utgå från verksamhetsmässiga och affärsekonomiska grunder.
  - Ägandet ska utvärderas utgående från nuläget och den framtida verksamhetsmiljön. I och med det så måste man utvärdera huruvida de faktorer som låg till grund för ägandet fortfarande gäller eller om man ska avstå från ägandet.
  - Den utvärdering som hänför sig till ägandet fastställs i de bolagsspecifika ägarstrategierna.
- Velfärdsområdets helhetsfördel tas i beaktande i beslut som hänför sig till ägande.
  - Velfärdsområdet och dess innehav ska utvärderas som en helhet, där beslut som hänför sig till ägande av ett enskilt bolag, avstående från ägande eller bolagisering av välfärdsområdets enhet inte får leda till ett negativt slutresultat för välfärdsområdets ekonomi och verksamhet.
- Verksamhet i bolagsform tillgodogörs när det är ändamålsenligt och ekonomiskt att tillhandahålla verksamhet och tjänster via ett separat aktiebolag.
  - Det är inte ett självändamål att ordna verksamheten via bolag, utan bara en möjlighet att ordna verksamheten.
- Velfärdsområdet utvidgar i regel inte sin verksamhet i bolagsform till verksamhetsområden där marknaden fungerar.
  - Nya bolag kan grundas även på den öppna marknaden om det anses vara ett ändamålsenligt sätt för välfärdsområdet att utveckla sin verksamhet eller avstå från den i ett senare skede. Velfärdsområdet blir ändå inte kvar som permanent ägare i ett bolag som bedriver verksamhet på marknaden.
  - De stödtjänster som välfärdsområdet behöver kan med beaktande av de begränsningar som ställs i upphandlingslagstiftningen arrangeras med hjälp av s.k. In house bolag.



- Företagsverksamhet ska idkas som en del av välfärdsområdets totala verksamhet i syfte att trygga jämlika konkurrensförutsättningar, det vill säga konkurrensneutralitet, för offentlig och privat näringsverksamhet.
  - Vid idkande av företagsverksamhet samt vid prissättning av tjänster och varor ska man iakttä de begränsningar som fastställs i lagen om välfärdsområden, konkurrenslagen och i Europeiska unionens konkurrensregler.
- Avtal mellan välfärdsområdet och bolag samt övriga rättshandlingar ingås på marknadsbaserade villkor.
  - I avtal som ingås mellan välfärdsområdet och bolag ges ingen plats för stöd, utan de ingås på marknadsbaserade villkor, bland annat genom att prissätta tjänster så att de inte inrymmer några förbjudna stöd. På motsvarande sätt fastställs ersättningar o.d. som ska erläggas välfärdsområdet på marknadsbaserade grunder.

TT Botnia är ett av de bolag som ägarstyrningssektionen klassificerat som betydande bolag. Från tabellen i tilläggs materialet framgår att Österbottens välfärdsområde nu äger 7,86 % av aktierna i TT Botnia och att välfärdsområdets inköp 2024 på över 6 M€ motsvarar 48,23 % av bolagets omsättning. Från tabellen framgår även att Österbottens välfärdsområde idag är TT Botnias största kund.

För ägandet i TT Botnia finns två möjliga scenarier; antingen köper välfärdsområdet fler aktier i bolaget under 2026 så att en ägoandel över 10 % säkerställs eller som alternativ väg kan företagshälsovårdstjänsterna i sin helhet konkurrensutsättas, då motsvarande tjänster kan köpas från marknaden. Företagshälsovården för hela personalen köps via bolaget, till en del via underleverantörer. Välfärdsområdet har hittills bedömt att de tjänster TT Botnia producerar är kostnadseffektiva och det är synnerligen viktigt för välfärdsområdet att tjänsterna kan erbjudas likvärdigt på svenska som på finska. Välfärdsområdet har tidigare aviserat att det finns ett visst intresse att öka på aktieinnehavet, men ett skilt beslut om detta bör ännu fattas. Välfärdsområdesstyrelsen är den instans som slutligen beslutar om köp och försäljning av aktier.

#### **Förvaltningsdirektör Jakobsson-Pada Linda**

föreslår att ägarstyrningssektionen ger som utlåtande till Vasa stad att:

- Det bör finnas en kongruens mellan ägoandel och kundförhållandet, dvs. strävan skulle vara, att bolagens framtida ägare äger aktier i bolaget ungefär i förhållande till vad man köper av bolaget (i medeltal över en period).
- Ägarna bör också ha en reell beslutanderätt i bolaget, som återspeglar kund- och ägoförhållandet. Gällande bolagen är det bra att ta i beaktande nuvarande rättspraxis (KHO 2250/2025 och MAO548/2025 och 549/2025) gällande mindre ägoandelar och inköp.

Förslaget till ändrad lagstiftning har inte ännu behandlats av riksdagen och således inte trätt i kraft. Ägarstyrningssektionens synpunkter kan därför inte ses som annat än preliminära.

#### **Beslut:**

Distribution

Kompletterande material



TT Botnia, nuvarande ägarstruktur - nykyinen omistuspohja



**103**

**Övriga eventuella ärenden**

**Ägarstyrningssektionen 02.12.2025**

**Beredare**

Tilläggsuppgifter: telefonnummer: 06 218 1111 (växel), fornamn.efternamn@ovph.fi

Enligt 160 § i Österbottens välfärdsområdes förvaltningsstadga avgörs ärendena vid ett sammanträde på föredragning av en tjänsteinnehavare. Enligt 159 § i förvaltningsstadgan kan organet om föredraganden föreslår eller om en ledamot framställer ett understött förslag med majoritetsbeslut ta upp till behandling ett ärende som inte nämns i kallelsen till sammanträde.

Under denna paragraf kan man exempelvis delge information, upplysa om ärenden, väcka motioner och ställa frågor.

**Beslut:**

**Distribution**

**104**

**Sammanträdet avslutas**

Ägarstyrningssektionen 02.12.2025

Sammanträdet avslutas.

**Beslut:**