

Organ: Ägarstyrningssektionen
Tid: 10.03.2026 Klockan: 14:00 -
Plats: VCS mötesrum H0.124-125

Paragrafer: 13 - 28

Deltagare:

Namn

Borg Johanna	ordförande
Schrey Kristian	medlem
Ribacka Camilla	medlem
Nyholm Steve	medlem
Linnarinne Harry	medlem
Kaunismäki Tomi	medlem
Härmälä Elin	viceordförande
Viljamaa Mari	medlem
Karppi Päivi	medlem
Lindqvist Eva	ersättare
Lind Anton	ersättare
Bäck Tomas	ersättare
Kapténs Gun	ersättare
Alkkiomäki Tiia	ersättare
Koskinen Tomas	ersättare
Bredbacka Bernhard	ersättare
Ovaska Maija	ersättare
Kannelmaa Esa	ersättare

Övriga deltagare:

Salovaara-Kero Anne	områdesstyrelsens ordförande	
Kinnunen Marina	välfärdsområdesdirektör	
Nystrand Lena	sakkunnig	
Teir Niklas	sakkunnig	
Mylläri Kirsti	sakkunnig	
Jakobsson-Pada Linda	föredragande	
Norkela Antti	inkallad sakkunnig	Konkurrens- och konsumentverket § 27
Hyyryläinen Antti	inkallad sakkunnig	Centralkriminalpolisen § 27
Andsten Anne	inkallad sakkunnig	Skatteförvaltningen § 27
Liukkonen Maria	sekreterare	

Organ: Ägarstyrningssektionen

Tid: 10.03.2026 Klockan: 14:00 -

Plats: VCS mötesrum H0.124-125

Ärendeförteckning:

§ nr	Ärende	Sida
13	Sammanträdet öppnas – laglighet och beslutsföret	3
14	Val av protokolljusterare	4
15	Godkännande av sammanträdet arbetsordning	5
16	Överföring av aktier i Oy KristinaMedi Ab	6
17	Lägesöversikt Q4 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 2M-IT Ab	9
18	Lägesöversikt Q4 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 Mico Botnia Ab	11
19	Lägesöversikt Q4 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 Fimlab laboratoriet Ab	13
20	Lägesöversikt Q4 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 Provina Ab	15
21	Lägesöversikt Q4 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 TT Botnia Ab	17
22	Lägesöversikt Q4 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 Bottenhavets Hälsa Ab	19
23	Lägesöversikt Q4 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 TeeSe Botnia Ab	21
24	Lägesöversikt Q4 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 Alerte Ab	23
25	Lägesöversikt Q4 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 Stöd Botnia Tuki Ab	26
26	Inkomna kallelser till bolagsstämmor och ägarmöten samt protokollen från de sammanträden som hållits	28
27	Övriga eventuella ärenden	29
28	Sammanträdet avslutas	30

Österbottens välfärdsområde / registratur
Sandviksgatan 2–4, 65130 Vasa
registrator@ovph.fi

13

Sammanträdet öppnas – laglighet och beslutsförhet

Ägarstyrningssektionen 10.03.2026

Enligt 148 § i förvaltningsstadgan beslutar organen om tid och plats för sina sammanträden.

Enligt 149 § i förvaltningsstadgan ska kallelsen till sammanträdet utfärdas av ordföranden eller, om han eller hon är förhindrad, av vice ordföranden. I kallelsen ska man ange tid och plats för sammanträdet samt de ärenden som ska behandlas.

Enligt 157 § i förvaltningsstadgan ska ordföranden när han eller hon har öppnat sammanträdet konstatera vilka som är närvarande samt om sammanträdet är lagligen sammankallat och beslutfört.

Enligt 108 § i lagen om välfärdsområden (611/2021) är andra organ än fullmäktige beslutföra när över hälften av ledamöterna är närvarande.

Ordförande öppnar sammanträdet.

Beslut:



14

Val av protokolljusterare

Ägarstyrningssektionen 10.03.2026

Enligt 167 § i förvaltningsstadgan för Österbottens välfärdsområde justeras protokollet på det sätt som organet beslutat.

Protokollet kan undertecknas och justeras elektroniskt.

Till protokolljusterare föreslås medlemmar i bokstavsordning från listan så att man alltid väljer de två följande förtroendevalda som står i tur att fungera som protokolljusterare.

Till protokolljusterare föreslås Mari Viljamaa ja Päivi Karppi.

Föreslås, att protokollet justeras elektroniskt.

Beslut:



15

Godkännande av sammanträdet arbetsordning

Ägarstyrningssektionen 10.03.2026

Enligt 149 § i förvaltningsstadgan för Österbottens välfärdsområde ska kallelsen till sammanträdet utfärdas av ordföranden eller, om han eller hon är förhindrad, av vice ordföranden. I kallelsen ska man ange tid och plats för sammanträdet samt de ärenden som ska behandlas.

Föredragningslistan ska innehålla en redogörelse för de ärenden som ska behandlas och förslag till organets beslut. Den ska sändas i samband med kallelsen till sammanträdet, om inte särskilda skäl förhindrar detta.

Föreslås, att föredragningslistan godkänns som arbetsordning.

Beslut:

16

Överföring av aktier i Oy KristinaMedi Ab

Ägarstyrningssektionen 14.05.2025 § 37

Beredare Jakobsson-Pada Linda
Tilläggsuppgifter: telefonnummer: 040 649 2883, fornamn.efternamn@ovph.fi

Lagen om genomförande av reformen av social- och hälsovården och räddningsväsendet och om införande av den lagstiftning som gäller reformen stadgar i § 23 "Aktierna i ett aktiebolag som kommunen äger för ordnande eller produktion av social- och hälsovårdstjänster övergår till välfärdsområdet, förutsatt att bolagets faktiska huvudsakliga verksamhet är produktion av social- och hälsovårdstjänster". Utgående från detta beslöt Kristinestad i december 2022 att staden överför 1800 aktier i Oy KristinaMedi ab till Österbottens välfärdsområde. Oy KristinaMedi Ab tillhandahåller läkarmottagning, dagkirurgi och företagshälsovård, verksamheten drivs i f.d. Bottenhavets sjukhus lokaler. Verksamhetsorten är Kristinestad.

Kristinamedi Ab var ett par månader efter överföringen i kontakt med Österbottens Välfärdsområde för bekräftelse av mottagandet av aktierna. Ärendet behandlades i Ägarstyrningssektionen inom Österbottens Välfärdsområde 22.2.2023 och det återremitterades till behandling. Efter detta använde KristinaMedi Ab den inlösningsparagraf som finns i deras bolagsordning. Bolagets tolkning har varit att bolagsordningen och aktiebolagslagen har företrädde före lagen om genomförande av reformen av social- och hälsovården och räddningsväsendet och om införande av den lagstiftning som gäller reformen. I och med detta har övriga aktieägare i bolaget valt att lösa in de aktier som Kristinestad överfört och välfärdsområdet äger inga aktier i KristinaMedi Ab.

Sakkunniga vid Hyvil har muntligen bedömt att välfärdsområdeslagstiftningen är entydig och aktierna överläts enligt denna när det gäller ett företag vars huvudbransch är social- och hälsovård. Bolaget har å sin sida den åsikten att bolagsordningen och aktiebolagslagen fortsättningsvis har företrädde i tolkningen av lagstiftningen.

Ägarstyrningssektionen har vid några sammanträden under 2024 under § Övriga ärenden diskuterat processen kring överföringen av aktier från Kristinestad till Österbottens välfärdsområde som gjordes i och med att välfärdsområdena inledde sin verksamhet. Något formellt beslut om att inleda en juridisk process i ärendet har inte fattats.

Förvaltningsdirektör Jakobsson-Pada Linda

föreslår att ägarstyrningssektionen tar del av aktuell information vid mötet och därefter fattar beslut om eventuella åtgärder i ärendet.

Beslut:

Ägarstyrningssektionen samt områdesstyrelsen tar slutlig ställning till ärendet efter att ha fått ett skriftligt utlåtande av Hyvil Oy.

Distribution

Ägarstyrningssektionen 26.08.2025 § 71

Beredare Jakobsson-Pada Linda
Tilläggsuppgifter: telefonnummer: 040 649 2883, fornamn.efternamn@ovph.fi

Hyvils jurist har 30.5.2025 inkommit med sin syn i ärendet. Det skriftliga svaret är det samma som tidigare muntligen uttalats i diskussioner mellan välfärdsområdets och Hyvils jurist. Hyvils utlåtande bifogas beredningen.

Hyvils tolkning i ärendet är i korthet att genomförandelagen går före aktiebolagslagen och att då överföringen från kommunen till välfärdsområdet skett enligt genomförandelagen så kan det inte vara fråga om en gåva. I första hand bör saken utredas genom förhandling med bolaget och i sista hand kan ärendet vid behov avgöras i domstol.

Från Kristinestad har man meddelat att balansvärdet på aktierna var 30 001 € vid tidpunkten för överföringen.

Förvaltningsdirektör Jakobsson-Pada Linda

föreslår för ägarstyrningssektionen att

-sektionen tar del av Hyvils utlåtande i ärendet och den information som ges vid sammanträdet.

-Hyvils utlåtande även delges till styrelsen för Kristina Medi och att man samtidigt begär en diskussion med bolagets representanter i ärendet.

Beslut:

Ägarstyrningssektionen:

- tog del av Hyvils utlåtande i ärendet samt med den information som gavs under sammanträdet.

- beslutade att Hyvils utlåtande även ska delges Kristina Medis styrelse och att en diskussion i ärendet samtidigt begärs med bolagets representanter.

Därtill beslutade ägarstyrningssektionen att utse sektionens ordförande Johanna Borg att fungera som representant vid gemensamma diskussioner med Kristina Medi. Välfärdsområdets ledande jurist Tuula Hartman utsågs även till representant.

Distribution

Ägarstyrningssektionen 10.03.2026

ÖVPH/2511/00.01.06/2025

Beredare

Jakobsson-Pada Linda

Tilläggsuppgifter: telefonnummer: 040 649 2883, fornamn.efternamn@ovph.fi

Ägarstyrningssektionens ordförande Johanna Borg, förvaltningsdirektör Linda Jakobsson-Pada samt ledande jurist Tuula Hartman har fört en diskussion med företrädare för Oy KristinaMedi Ab vid deras verksamhetsutrymmen 22.10.2025. Det som var föremål för diskussionen var huruvida de 1 800 aktier som Kristinestad enligt genomförandelagen överförde till Österbottens välfärdsområde kunde lösas in av bolagets övriga aktieägare enligt aktiebolagslagen eller inte. Diskussionen fördes i god anda, även om det framgick, att bolagets tolkning av situationen var den, att § 23 i lagen om genomförande av reformen av social- och hälsovården och räddningsväsendet och om införande av den lagstiftning som gäller reformen (616/2021) inte kunde tillämpas i detta fall. Ifall införandelagen skulle anses vara tillämpningsbar, påpekade man från KristinaMedi att ett betydande antal lagar ändrades när införandelagen trädde i kraft, men ändå inte aktiebolagslagen, som därför kan anses kunna tillämpas före införandelagen. Från bolagets sida påpekades även, att det inte är bolaget, utan bolagets aktieägare som har löst in aktierna och att en eventuell rättsprocess är mellan dessa aktieägare och välfärdsområdet, inte mellan bolaget och välfärdsområdet.

Österbottens välfärdsområde har efter diskussionen med bolagets representanter ännu vänt sig till Hyvils juridiska enhet för en tolkning av huruvida § 23 i lagen om genomförande av reformen av social- och hälsovården och räddningsväsendet och om införande av den



lagstiftning som gäller reformen (616/2021) kan tillämpas. Hyvils utlåtande är att bolaget på sin webbplats uppger att det är ett sjukhus för privatpersoner, kommuner och försäkringsbolag. Mot denna bakgrund samt utifrån tillgängliga uppgifter om aktieägare och omsättning förefaller det finnas grund för slutsatsen att bolaget huvudsakligen producerar sådana social- och hälsovårdstjänster som avses i 23 § 2 mom. i införandelagen och som tillhandahålls på marknaden, varvid kommunen enligt bestämmelsens 4 mom. har varit skyldig att överföra aktierna till välfärdsområdet. Utlåtandet i sin helhet finns som bilaga.

Verksamhetsområdesdirektörerna Christian Palmberg och Sofia Svartsjö (numera ledande cheföverläkare) samt ledande läkare Tanja Skuthälla har hösten 2025 bedömt att välfärdsområdets verksamhet inte direkt påverkas av om välfärdsområdet äger aktier i bolaget eller inte. För närvarande köper välfärdsområdet tjänster av bolaget för en årskostnad som är under 400 000 €, främst inom urologi och gastroenterologi (skopier). Kostnaderna beräknas bli mindre under 2026, eftersom skopiverksamheten upphandlats under 2025. Målsättningen att alltmer åtgärder kan göras i egen regi inom välfärdsområdet. Man ser därför från sjukhusverksamheten inget behov av att öka inköpen från tjänsteleverantören, utan snarare är målsättningen att minska inköpen över tid.

Välfärdsområdet har delgett Hyvils senaste utlåtande i ärendet till KristinaMedi, men från bolagets sida har man inte reagerat på eller närmare kommenterat om utlåtandet har någon inverkan på deras syn i ärendet. En slutlig juridisk bedömning kan troligen enbart fås genom en privaträttslig process i tingsrätten. Från beredningens sida ser man ingen anledning eller grund att föra en rättslig process i ärendet, eftersom välfärdsområdet inte lider någon egentlig ekonomisk skada i ärendet och ett eventuellt deläggande i bolaget inte påverkar välfärdsområdets operativa verksamhet. Kristinestad har tidigare uppgett att balansvärdet för de 1 800 aktierna vid tidpunkten för överföring var 30 001 €.

Förvaltningsdirektör Jakobsson-Pada Linda

föreslår för ägarstyrningssektionen att man föreslår för områdesstyrelsen att man inte inleder någon rättslig process i ärendet rörande Kristinestads överföring av 1800 aktier i Ab KristinaMedi Oy till Österbottens välfärdsområde enligt införandelagen § 23, där aktierna istället inlöstes av bolagets övriga aktieägare enligt aktiebolagslagen och bolagets inlösningsklausul i bolagsordningen.

Beslut:

Bilagor

Bilaga 1 Hyvils tolkning i ärendet 30.5.2025

Bilaga 2 Bilaga Hyvils utlåtande

Distribution

17

Lägesöversikt Q4 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 2M-IT Ab

Ägarstyrningssektionen 10.03.2026

ÖVPH/1739/00.01.06/2025

Beredare Jakobsson-Pada Linda
Tilläggsuppgifter: telefonnummer: 040 649 2883, fornamn.efternamn@ovph.fi

För de bolag som är klassificerade som betydande bolag har ägarstyrningssektionen 12.2.2025 § 14 fastställt följande som mål för 2025:

- Verksamheten ska skötas på ekonomiskt hållbara grunder, med en tjänsteproduktion som är högklassig och kostnadseffektiv, och som står sig väl i jämförelse med priser för motsvarande tjänster på marknaden.
- Bolagen ska verkställa de inbesparingskrav som Österbottens välfärdsområde ställt för år 2025 i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.6.2024 § 48.
- Bolagen ska till den del som bolaget producerar tjänster till välfärdsområdet aktivt delta i omorganisationen av välfärdsområdets verksamhets- och servicenät med bolagets kompetens och med ett flexibelt förhållningssätt till nya lösningar.
- En genomgång av avtalshelheterna för respektive bolag bör göras i dialog med välfärdsområdet, där nya tekniska lösningar samt mer kostnadseffektiva lösningar och modeller eftersträvas i samarbete.
- Ägarstyrningssektionen framhåller vikten av att bolagen håller en tillräcklig dialog med välfärdsområdet, via de kontaktpersoner som utsetts av sektionen.
- Bolagen inkommer med kvartalsvisa rapporteringar om hur verksamheten och budgeten förverkligas för bolaget. I rapporteringen bör ingå sådana risker som bolaget ser i sin verksamhet samt utvecklingsmål för verksamheten så att en kostnadseffektiv tjänsteproduktion också framöver kan erbjudas välfärdsområdet.
- De bolag som använder underleverantörer bör under 2025 vidareutveckla rapporteringen av hur man följer upp att genomfaktureringen sker enligt avtal, hur eventuella prishöjningar följs upp och bevakas, så att det inte belastar slutanvändaren, dvs. välfärdsområdet. För projekt och enskilda uppdrag, begär ägarstyrningssektionen att en mer exakt och aktiv uppföljning av den ursprungliga budgeten görs och rapporteras till respektive bolags kontaktperson i välfärdsområdet.

2M-it Oy är ett sådant betydande bolag som i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.2.2025 § 11 ska följas upp genom kvartalsvisa presentationer av verksamheten och det ekonomiska läget. Uppgifter har begärts in för månaderna 1–12/2025. Lägesöversikten finns som tilläggsmaterial.

Uppföljning av inbesparingskraven

Områdesfullmäktige godkände 12.6.2023 ett framtids- och anpassningsprogram för åren 2023–2026. De konkreta sparåtgärder som där presenterades hade fokus på åren 2023 och 2024. För inhouse-bolagens verksamhet innebar det ett sparkrav på totalt 3,6 miljoner euro.

Områdesfullmäktige godkände 22.4.2024 § 21 ett nytt framtids- och anpassningsprogram för åren 2025 och 2026. I programmet finns som konkreta åtgärder fortsatta sparkrav på välfärdsområdets inhouse-bolag enligt följande: år 2025 1 miljon euro och år 2026 ytterligare 1 miljon euro. Sparåtgärderna riktas i huvudsak mot de inhouse-bolag som ägarstyrningssektionen har kategoriserat som betydande. Ägarstyrningssektionen



godkände 12.6.2024 § 48 fördelningen av sparkraven för välfärdsområdets inhouse-bolag 2025 och 2026. Beslutet kompletterades 26.8.2025 § 68 med ytterligare sparkrav för 2026.

Ägarstyrningssektionen betonar att sparkraven i första hand ska uppfyllas genom en effektivisering av verksamheten inom inhouse-bolagen och genom bolagens aktiva växelverkan med bolagets utsedda koordinerande personer för välfärdsområdet. Inbesparingarna ska vara långsiktiga och hållbara och inte äventyra välfärdsområdets verksamhet. Åtgärderna som presenteras från bolagens sida ska vara realistiska effektiviseringsåtgärder, vilka ger välfärdsområdet lägre årskostnader i form av lägre prestationspriser, enhetspriser eller motsvarande minskningar av priser jämfört med nuvarande budget. Bolagen bör tillsammans med de koordinerande personerna, som ägarstyrningssektionen utsett, komma överens om hur sparkravens förverkligande följs upp så att inbesparingen verkligen sker gentemot välfärdsområdets fastställda budget. Bolagen bör omedelbart meddela, ifall det finns risker att inbesparingskravet inte kan förverkligas.

Vid ägarstyrningssektionens sammanträde 13.11.2024 § 85 presenterades bolagens förslag till konkreta inbesparingsåtgärder 2025 (2026). Bolagens precisare planer för hur de uppställda sparmålen ska uppnås behandlades vid sektionens sammanträde 7.10.2025 § 80.

Ägarstyrningssektionen har 5.2.2026 begärt en utvärdering från bolagen gällande de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt. Kongruenta frågor har ställts till samtliga betydande bolag.

För 2M-it Oy innebär ägarsektionens beslut ett sparkrav på 260 000 euro år 2025 och 260 000 euro + 1 250 000 euro år 2026. Det totala sparkravet för bolaget 2023–2026 är 2 970 000 euro. Bolagets utvärdering av de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt år 2025 finns som tilläggsmaterial.

Förvaltningsdirektör Jakobsson-Pada Linda

föreslår att ägarstyrningssektionen antecknar lägesöversikten för Q4 samt bolagets rapportering om hur inbesparingskraven för år 2025 har uppnåtts för kännedom.

Beslut:

Bilagor

Distribution

Kompletterande material

Lägesbild Tilannekatsaus Q4 2025 2M-IT

Uppföljning av inbesparingskrav övriga inhouse-bolag- Säästövelvoitteiden seuranta muut inhouse-yhtiöt 10.3.2026 2M-IT

18

Lägesöversikt Q4 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 Mico Botnia Ab

Ägarstyrningssektionen 10.03.2026

ÖVPH/1739/00.01.06/2025

Beredare Jakobsson-Pada Linda
Tilläggsuppgifter: telefonnummer: 040 649 2883, fornamn.efternamn@ovph.fi

För de bolag som är klassificerade som betydande bolag har ägarstyrningssektionen 12.2.2025 § 14 fastställt följande som mål för 2025:

- Verksamheten ska skötas på ekonomiskt hållbara grunder, med en tjänsteproduktion som är högklassig och kostnadseffektiv, och som står sig väl i jämförelse med priser för motsvarande tjänster på marknaden.
- Bolagen ska verkställa de inbesparingskrav som Österbottens välfärdsområde ställt för år 2025 i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.6.2024 § 48.
- Bolagen ska till den del som bolaget producerar tjänster till välfärdsområdet aktivt delta i omorganisationen av välfärdsområdets verksamhets- och servicenät med bolagets kompetens och med ett flexibelt förhållningssätt till nya lösningar.
- En genomgång av avtalshelheterna för respektive bolag bör göras i dialog med välfärdsområdet, där nya tekniska lösningar samt mer kostnadseffektiva lösningar och modeller eftersträvas i samarbete.
- Ägarstyrningssektionen framhåller vikten av att bolagen håller en tillräcklig dialog med välfärdsområdet, via de kontaktpersoner som utsetts av sektionen.
- Bolagen inkommer med kvartalsvisa rapporteringar om hur verksamheten och budgeten förverkligas för bolaget. I rapporteringen bör ingå sådana risker som bolaget ser i sin verksamhet samt utvecklingsmål för verksamheten så att en kostnadseffektiv tjänsteproduktion också framöver kan erbjudas välfärdsområdet.
- De bolag som använder underleverantörer bör under 2025 vidareutveckla rapporteringen av hur man följer upp att genomfaktureringen sker enligt avtal, hur eventuella prishöjningar följs upp och bevakas, så att det inte belastar slutanvändaren, dvs. välfärdsområdet. För projekt och enskilda uppdrag, begär ägarstyrningssektionen att en mer exakt och aktiv uppföljning av den ursprungliga budgeten görs och rapporteras till respektive bolags kontaktperson i välfärdsområdet.

Mico Botnia Oy är ett sådant betydande bolag som i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.2.2025 § 11 ska följas upp genom kvartalsvisa presentationer av verksamheten och det ekonomiska läget. Uppgifter har begärts in för månaderna 1–12/2025. Lägesöversikten finns som tilläggsmaterial.

Uppföljning av inbesparingskraven

Områdesfullmäktige godkände 12.6.2023 ett framtids- och anpassningsprogram för åren 2023–2026. De konkreta sparåtgärder som där presenterades hade fokus på åren 2023 och 2024. För inhouse-bolagens verksamhet innebar det ett sparkrav på totalt 3,6 miljoner euro.

Områdesfullmäktige godkände 22.4.2024 § 21 ett nytt framtids- och anpassningsprogram för åren 2025 och 2026. I programmet finns som konkreta åtgärder fortsatta sparkrav på välfärdsområdets inhouse-bolag enligt följande: år 2025 1 miljon euro och år 2026 ytterligare 1 miljon euro. Sparåtgärderna riktas i huvudsak mot de inhouse-bolag som ägarstyrningssektionen har kategoriserat som betydande. Ägarstyrningssektionen godkände 12.6.2024 § 48 fördelningen av sparkraven för välfärdsområdets inhouse-bolag 2025 och 2026. Beslutet kompletterades 26.8.2025 § 68 med ytterligare sparkrav för 2026.



Ägarstyrningssektionen betonar att sparkraven i första hand ska uppfyllas genom en effektivisering av verksamheten inom inhouse-bolagen och genom bolagens aktiva växelverkan med bolagets utsedda koordinerande personer för välfärdsområdet. Inbesparingarna ska vara långsiktiga och hållbara och inte äventyra välfärdsområdets verksamhet. Åtgärderna som presenteras från bolagens sida ska vara realistiska effektiviseringsåtgärder, vilka ger välfärdsområdet lägre årskostnader i form av lägre prestationspriser, enhetspriser eller motsvarande minskningar av priser jämfört med nuvarande budget. Bolagen bör tillsammans med de koordinerande personerna, som ägarstyrningssektionen utsett, komma överens om hur sparkravens förverkligande följs upp så att inbesparingen verkligen sker gentemot välfärdsområdets fastställda budget. Bolagen bör omedelbart meddela, ifall det finns risker att inbesparingskravet inte kan förverkligas.

Vid ägarstyrningssektionens sammanträde 13.11.2024 § 85 presenterades bolagens förslag till konkreta inbesparingsåtgärder 2025 (2026). Bolagens precisare planer för hur de uppställda sparmålen ska uppnås behandlades vid sektionens sammanträde 7.10.2025 § 80.

Ägarstyrningssektionen har 5.2.2026 begärt en utvärdering från bolagen gällande de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt. Kongruenta frågor har ställts till samtliga betydande bolag.

För Mico Botnia Oy innebär ägarsektionens beslut ett sparkrav på 10 000 euro år 2025 och 10 000 euro + 30 000 euro år 2026. Det totala sparkravet för bolaget 2023–2026 är 50 000 euro. Bolagets utvärdering av de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt år 2025 finns som tilläggsmaterial.

Förvaltningsdirektör Jakobsson-Pada Linda

föreslår att ägarstyrningssektionen antecknar lägesöversikten för Q4 samt bolagets rapportering om hur inbesparingskraven för år 2025 har uppnåtts för kännedom.

Beslut:

Bilagor

Distribution

Kompletterande material

Lägesbild Tilannekatsaus Q4 2025 Mico Botnia

Uppföljning av inbesparingskrav övriga inhouse-bolag- Säästövelvoitteiden seuranta muut inhouse-yhtiöt 10.3.2026 Mico Botnia

19

Lägesöversikt Q4 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 Fimlab laboratoriet Ab

Ägarstyrningssektionen 10.03.2026

ÖVPH/1739/00.01.06/2025

Beredare Jakobsson-Pada Linda
Tilläggsuppgifter: telefonnummer: 040 649 2883, fornamn.efternamn@ovph.fi

För de bolag som är klassificerade som betydande bolag har ägarstyrningssektionen 12.2.2025 § 14 fastställt följande som mål för 2025:

- Verksamheten ska skötas på ekonomiskt hållbara grunder, med en tjänsteproduktion som är högklassig och kostnadseffektiv, och som står sig väl i jämförelse med priser för motsvarande tjänster på marknaden.
- Bolagen ska verkställa de inbesparingskrav som Österbottens välfärdsområde ställt för år 2025 i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.6.2024 § 48.
- Bolagen ska till den del som bolaget producerar tjänster till välfärdsområdet aktivt delta i omorganisationen av välfärdsområdets verksamhets- och servicenät med bolagets kompetens och med ett flexibelt förhållningssätt till nya lösningar.
- En genomgång av avtalshelheterna för respektive bolag bör göras i dialog med välfärdsområdet, där nya tekniska lösningar samt mer kostnadseffektiva lösningar och modeller eftersträvas i samarbete.
- Ägarstyrningssektionen framhåller vikten av att bolagen håller en tillräcklig dialog med välfärdsområdet, via de kontaktpersoner som utsetts av sektionen.
- Bolagen inkommer med kvartalsvisa rapporteringar om hur verksamheten och budgeten förverkligas för bolaget. I rapporteringen bör ingå sådana risker som bolaget ser i sin verksamhet samt utvecklingsmål för verksamheten så att en kostnadseffektiv tjänsteproduktion också framöver kan erbjudas välfärdsområdet.
- De bolag som använder underleverantörer bör under 2025 vidareutveckla rapporteringen av hur man följer upp att genomfaktureringen sker enligt avtal, hur eventuella prishöjningar följs upp och bevakas, så att det inte belastar slutanvändaren, dvs. välfärdsområdet. För projekt och enskilda uppdrag, begär ägarstyrningssektionen att en mer exakt och aktiv uppföljning av den ursprungliga budgeten görs och rapporteras till respektive bolags kontaktperson i välfärdsområdet.

Fimlab laboratoriet Oy är ett sådant betydande bolag som i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.2.2025 § 11 ska följas upp genom kvartalsvisa presentationer av verksamheten och det ekonomiska läget. Uppgifter har begärts in för månaderna 1–12/2025. Lägesöversikten finns som tilläggsmaterial.

Uppföljning av inbesparingskraven

Områdesfullmäktige godkände 12.6.2023 ett framtids- och anpassningsprogram för åren 2023–2026. De konkreta sparåtgärder som där presenterades hade fokus på åren 2023 och 2024. För inhouse-bolagens verksamhet innebär det ett sparkrav på totalt 3,6 miljoner euro.

Områdesfullmäktige godkände 22.4.2024 § 21 ett nytt framtids- och anpassningsprogram för åren 2025 och 2026. I programmet finns som konkreta åtgärder fortsatta sparkrav på välfärdsområdets inhouse-bolag enligt följande: år 2025 1 miljon euro och år 2026 ytterligare 1 miljon euro. Sparåtgärderna riktas i huvudsak mot de inhouse-bolag som ägarstyrningssektionen har kategoriserat som betydande. Ägarstyrningssektionen godkände 12.6.2024 § 48 fördelningen av sparkraven för välfärdsområdets inhouse-bolag 2025 och 2026. Beslutet kompletterades 26.8.2025 § 68 med ytterligare sparkrav för 2026.



Ägarstyrningssektionen betonar att sparkraven i första hand ska uppfyllas genom en effektivisering av verksamheten inom inhouse-bolagen och genom bolagens aktiva växelverkan med bolagets utsedda koordinerande personer för välfärdsområdet. Inbesparingarna ska vara långsiktiga och hållbara och inte äventyra välfärdsområdets verksamhet. Åtgärderna som presenteras från bolagens sida ska vara realistiska effektiviseringsåtgärder, vilka ger välfärdsområdet lägre årskostnader i form av lägre prestationspriser, enhetspriser eller motsvarande minskningar av priser jämfört med nuvarande budget. Bolagen bör tillsammans med de koordinerande personerna, som ägarstyrningssektionen utsett, komma överens om hur sparkravens förverkligande följs upp så att inbesparingen verkligen sker gentemot välfärdsområdets fastställda budget. Bolagen bör omedelbart meddela, ifall det finns risker att inbesparingskravet inte kan förverkligas.

Vid ägarstyrningssektionens sammanträde 13.11.2024 § 85 presenterades bolagens förslag till konkreta inbesparingsåtgärder 2025 (2026). Bolagens precisare planer för hur de uppställda sparmålen ska uppnås behandlades vid sektionens sammanträde 7.10.2025 § 80.

Ägarstyrningssektionen har 5.2.2026 begärt en utvärdering från bolagen gällande de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt. Kongruenta frågor har ställts till samtliga betydande bolag.

För Fimlab laboratoriet Oy innebär ägarsektionens beslut ett sparkrav på 250 000 euro år 2025 och 250 000 euro + 500 000 euro år 2026. Det totala sparkravet för bolaget 2023–2026 är 1 000 000 euro. Bolagets utvärdering av de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt år 2025 finns som tilläggsmaterial.

Förvaltningsdirektör Jakobsson-Pada Linda

föreslår att ägarstyrningssektionen antecknar lägesöversikten för Q4 samt bolagets rapportering om hur inbesparingskraven för år 2025 har uppnåtts för kännedom.

Beslut:

Bilagor

Distribution

Kompletterande material

Lägesbild Tilannekatsaus Q4 2025 Fimlab

Uppföljning av inbesparingskrav - Säästövelvoitteiden seuranta 10.3. 2026 Fimlab Laboratoriet

20

Lägesöversikt Q4 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 Provina Ab

Ägarstyrningssektionen 10.03.2026

ÖVPH/1739/00.01.06/2025

Beredare Jakobsson-Pada Linda
Tilläggsuppgifter: telefonnummer: 040 649 2883, fornamn.efternamn@ovph.fi

För de bolag som är klassificerade som betydande bolag har ägarstyrningssektionen 12.2.2025 § 14 fastställt följande som mål för 2025:

- Verksamheten ska skötas på ekonomiskt hållbara grunder, med en tjänsteproduktion som är högklassig och kostnadseffektiv, och som står sig väl i jämförelse med priser för motsvarande tjänster på marknaden.
- Bolagen ska verkställa de inbesparingskrav som Österbottens välfärdsområde ställt för år 2025 i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.6.2024 § 48.
- Bolagen ska till den del som bolaget producerar tjänster till välfärdsområdet aktivt delta i omorganisationen av välfärdsområdets verksamhets- och servicenät med bolagets kompetens och med ett flexibelt förhållningssätt till nya lösningar.
- En genomgång av avtalshelheterna för respektive bolag bör göras i dialog med välfärdsområdet, där nya tekniska lösningar samt mer kostnadseffektiva lösningar och modeller eftersträvas i samarbete.
- Ägarstyrningssektionen framhåller vikten av att bolagen håller en tillräcklig dialog med välfärdsområdet, via de kontaktpersoner som utsetts av sektionen.
- Bolagen inkommer med kvartalsvisa rapporteringar om hur verksamheten och budgeten förverkligas för bolaget. I rapporteringen bör ingå sådana risker som bolaget ser i sin verksamhet samt utvecklingsmål för verksamheten så att en kostnadseffektiv tjänsteproduktion också framöver kan erbjudas välfärdsområdet.
- De bolag som använder underleverantörer bör under 2025 vidareutveckla rapporteringen av hur man följer upp att genomfaktureringen sker enligt avtal, hur eventuella prishöjningar följs upp och bevakas, så att det inte belastar slutanvändaren, dvs. välfärdsområdet. För projekt och enskilda uppdrag, begär ägarstyrningssektionen att en mer exakt och aktiv uppföljning av den ursprungliga budgeten görs och rapporteras till respektive bolags kontaktperson i välfärdsområdet.

Provina Ab är ett sådant betydande bolag som i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.2.2025 § 11 ska följas upp genom kvartalsvisa presentationer av verksamheten och det ekonomiska läget. Uppgifter har begärts in för månaderna 1–12/2025. Lägesöversikten finns som tilläggsmaterial.

Uppföljning av inbesparingskraven

Områdesfullmäktige godkände 12.6.2023 ett framtids- och anpassningsprogram för åren 2023–2026. De konkreta sparåtgärder som där presenterades hade fokus på åren 2023 och 2024. För inhouse-bolagens verksamhet innebär det ett sparkrav på totalt 3,6 miljoner euro.

Områdesfullmäktige godkände 22.4.2024 § 21 ett nytt framtids- och anpassningsprogram för åren 2025 och 2026. I programmet finns som konkreta åtgärder fortsatta sparkrav på välfärdsområdets inhouse-bolag enligt följande: år 2025 1 miljon euro och år 2026 ytterligare 1 miljon euro. Sparåtgärderna riktas i huvudsak mot de inhouse-bolag som ägarstyrningssektionen har kategoriserat som betydande. Ägarstyrningssektionen godkände 12.6.2024 § 48 fördelningen av sparkraven för välfärdsområdets inhouse-bolag 2025 och 2026. Beslutet kompletterades 26.8.2025 § 68 med ytterligare sparkrav för 2026.



Ägarstyrningssektionen betonar att sparkraven i första hand ska uppfyllas genom en effektivisering av verksamheten inom inhouse-bolagen och genom bolagens aktiva växelverkan med bolagets utsedda koordinerande personer för välfärdsområdet. Inbesparingarna ska vara långsiktiga och hållbara och inte äventyra välfärdsområdets verksamhet. Åtgärderna som presenteras från bolagens sida ska vara realistiska effektiviseringsåtgärder, vilka ger välfärdsområdet lägre årskostnader i form av lägre prestationspriser, enhetspriser eller motsvarande minskningar av priser jämfört med nuvarande budget. Bolagen bör tillsammans med de koordinerande personerna, som ägarstyrningssektionen utsett, komma överens om hur sparkravens förverkligande följs upp så att inbesparingen verkligen sker gentemot välfärdsområdets fastställda budget. Bolagen bör omedelbart meddela, ifall det finns risker att inbesparingskravet inte kan förverkligas.

Vid ägarstyrningssektionens sammanträde 13.11.2024 § 85 presenterades bolagens förslag till konkreta inbesparingsåtgärder 2025 (2026). Bolagens precisare planer för hur de uppställda sparmålen ska uppnås behandlades vid sektionens sammanträde 7.10.2025 § 80.

Ägarstyrningssektionen har 5.2.2026 begärt en utvärdering från bolagen gällande de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt. Kongruenta frågor har ställts till samtliga betydande bolag.

För Provina Ab innebär ägarsektionens beslut ett sparkrav på 30 000 euro år 2025 och 30 000 euro + 50 000 euro år 2026. Det totala sparkravet för bolaget 2023–2026 är 260 000 euro. Bolagets utvärdering av de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt år 2025 finns som tilläggsmaterial.

Förvaltningsdirektör Jakobsson-Pada Linda

föreslår att ägarstyrningssektionen antecknar lägesöversikten för Q4 samt bolagets rapportering om hur inbesparingskraven för år 2025 har uppnåtts för kännedom.

Beslut:

Bilagor

Distribution

Kompletterande material

Lägesbild Tilannekatsaus Q4 2025_Provina

Uppföljning av inbesparingskrav övriga inhouse-bolag- Säästövelvoitteiden seuranta muut inhouse-yhtiöt 19.02.2026_Provina

21

Lägesöversikt Q4 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 TT Botnia Ab

Ägarstyrningssektionen 10.03.2026

ÖVPH/1739/00.01.06/2025

Beredare Jakobsson-Pada Linda
Tilläggsuppgifter: telefonnummer: 040 649 2883, fornamn.efternamn@ovph.fi

För de bolag som är klassificerade som betydande bolag har ägarstyrningssektionen 12.2.2025 § 14 fastställt följande som mål för 2025:

- Verksamheten ska skötas på ekonomiskt hållbara grunder, med en tjänsteproduktion som är högklassig och kostnadseffektiv, och som står sig väl i jämförelse med priser för motsvarande tjänster på marknaden.
- Bolagen ska verkställa de inbesparingskrav som Österbottens välfärdsområde ställt för år 2025 i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.6.2024 § 48.
- Bolagen ska till den del som bolaget producerar tjänster till välfärdsområdet aktivt delta i omorganisationen av välfärdsområdets verksamhets- och servicenät med bolagets kompetens och med ett flexibelt förhållningssätt till nya lösningar.
- En genomgång av avtalshelheterna för respektive bolag bör göras i dialog med välfärdsområdet, där nya tekniska lösningar samt mer kostnadseffektiva lösningar och modeller eftersträvas i samarbete.
- Ägarstyrningssektionen framhåller vikten av att bolagen håller en tillräcklig dialog med välfärdsområdet, via de kontaktpersoner som utsetts av sektionen.
- Bolagen inkommer med kvartalsvisa rapporteringar om hur verksamheten och budgeten förverkligas för bolaget. I rapporteringen bör ingå sådana risker som bolaget ser i sin verksamhet samt utvecklingsmål för verksamheten så att en kostnadseffektiv tjänsteproduktion också framöver kan erbjudas välfärdsområdet.
- De bolag som använder underleverantörer bör under 2025 vidareutveckla rapporteringen av hur man följer upp att genomfaktureringen sker enligt avtal, hur eventuella prishöjningar följs upp och bevakas, så att det inte belastar slutanvändaren, dvs. välfärdsområdet. För projekt och enskilda uppdrag, begär ägarstyrningssektionen att en mer exakt och aktiv uppföljning av den ursprungliga budgeten görs och rapporteras till respektive bolags kontaktperson i välfärdsområdet.

TT Botnia Ab är ett sådant betydande bolag som i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.2.2025 § 11 ska följas upp genom kvartalsvisa presentationer av verksamheten och det ekonomiska läget. Uppgifter har begärts in för månaderna 1–12/2025. Lägesöversikten finns som tilläggsmaterial.

Uppföljning av inbesparingskraven

Områdesfullmäktige godkände 12.6.2023 ett framtids- och anpassningsprogram för åren 2023–2026. De konkreta sparåtgärder som där presenterades hade fokus på åren 2023 och 2024. För inhouse-bolagens verksamhet innebär det ett sparkrav på totalt 3,6 miljoner euro.

Områdesfullmäktige godkände 22.4.2024 § 21 ett nytt framtids- och anpassningsprogram för åren 2025 och 2026. I programmet finns som konkreta åtgärder fortsatta sparkrav på välfärdsområdets inhouse-bolag enligt följande: år 2025 1 miljon euro och år 2026 ytterligare 1 miljon euro. Sparåtgärderna riktas i huvudsak mot de inhouse-bolag som ägarstyrningssektionen har kategoriserat som betydande. Ägarstyrningssektionen godkände 12.6.2024 § 48 fördelningen av sparkraven för välfärdsområdets inhouse-bolag 2025 och 2026. Beslutet kompletterades 26.8.2025 § 68 med ytterligare sparkrav för 2026.



Ägarstyrningssektionen betonar att sparkraven i första hand ska uppfyllas genom en effektivisering av verksamheten inom inhouse-bolagen och genom bolagens aktiva växelverkan med bolagets utsedda koordinerande personer för välfärdsområdet. Inbesparingarna ska vara långsiktiga och hållbara och inte äventyra välfärdsområdets verksamhet. Åtgärderna som presenteras från bolagens sida ska vara realistiska effektiviseringsåtgärder, vilka ger välfärdsområdet lägre årskostnader i form av lägre prestationspriser, enhetspriser eller motsvarande minskningar av priser jämfört med nuvarande budget. Bolagen bör tillsammans med de koordinerande personerna, som ägarstyrningssektionen utsett, komma överens om hur sparkravens förverkligande följs upp så att inbesparingen verkligen sker gentemot välfärdsområdets fastställda budget. Bolagen bör omedelbart meddela, ifall det finns risker att inbesparingskravet inte kan förverkligas.

Vid ägarstyrningssektionens sammanträde 13.11.2024 § 85 presenterades bolagens förslag till konkreta inbesparingsåtgärder 2025 (2026). Bolagens precisare planer för hur de uppställda sparmålen ska uppnås behandlades vid sektionens sammanträde 7.10.2025 § 80.

Ägarstyrningssektionen har 5.2.2026 begärt en utvärdering från bolagen gällande de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt. Kongruenta frågor har ställts till samtliga betydande bolag.

För TT Botnia Ab innebär ägarsektionens beslut ett sparkrav på 50 000 euro år 2025 och 50 000 euro + 100 000 euro år 2026. Det totala sparkravet för bolaget 2023–2026 är 350 000 euro. Bolagets utvärdering av de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt år 2025 finns som tilläggsmaterial.

Förvaltningsdirektör Jakobsson-Pada Linda

föreslår att ägarstyrningssektionen antecknar lägesöversikten för Q4 samt bolagets rapportering om hur inbesparingskraven för år 2025 har uppnåtts för kännedom.

Beslut:

Bilagor

Distribution

Kompletterande material

Lägesbild Tilannekatsaus Q4 2025 TT Botnia Oy

Uppföljning av inbesparingskrav övriga inhouse-bolag- Säästövelvoitteiden seuranta muut inhouse-yhtiöt 10.3.2026 TT Botnia Oy

22

Lägesöversikt Q4 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 Bottenhavets Hälsa Ab

Ägarstyrningssektionen 10.03.2026

ÖVPH/1739/00.01.06/2025

Beredare Jakobsson-Pada Linda
Tilläggsuppgifter: telefonnummer: 040 649 2883, fornamn.efternamn@ovph.fi

För de bolag som är klassificerade som betydande bolag har ägarstyrningssektionen 12.2.2025 § 14 fastställt följande som mål för 2025:

- Verksamheten ska skötas på ekonomiskt hållbara grunder, med en tjänsteproduktion som är högklassig och kostnadseffektiv, och som står sig väl i jämförelse med priser för motsvarande tjänster på marknaden.
- Bolagen ska verkställa de inbesparingskrav som Österbottens välfärdsområde ställt för år 2025 i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.6.2024 § 48.
- Bolagen ska till den del som bolaget producerar tjänster till välfärdsområdet aktivt delta i omorganisationen av välfärdsområdets verksamhets- och servicenät med bolagets kompetens och med ett flexibelt förhållningssätt till nya lösningar.
- En genomgång av avtalshelheterna för respektive bolag bör göras i dialog med välfärdsområdet, där nya tekniska lösningar samt mer kostnadseffektiva lösningar och modeller eftersträvas i samarbete.
- Ägarstyrningssektionen framhåller vikten av att bolagen håller en tillräcklig dialog med välfärdsområdet, via de kontaktpersoner som utsetts av sektionen.
- Bolagen inkommer med kvartalsvisa rapporteringar om hur verksamheten och budgeten förverkligas för bolaget. I rapporteringen bör ingå sådana risker som bolaget ser i sin verksamhet samt utvecklingsmål för verksamheten så att en kostnadseffektiv tjänsteproduktion också framöver kan erbjudas välfärdsområdet.
- De bolag som använder underleverantörer bör under 2025 vidareutveckla rapporteringen av hur man följer upp att genomfaktureringen sker enligt avtal, hur eventuella prishöjningar följs upp och bevakas, så att det inte belastar slutanvändaren, dvs. välfärdsområdet. För projekt och enskilda uppdrag, begär ägarstyrningssektionen att en mer exakt och aktiv uppföljning av den ursprungliga budgeten görs och rapporteras till respektive bolags kontaktperson i välfärdsområdet.

Bottenhavets Hälsa Ab är ett sådant betydande bolag som i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.2.2025 § 11 ska följas upp genom kvartalsvisa presentationer av verksamheten och det ekonomiska läget. Uppgifter har begärts in för månaderna 1–12/2025. Lägesöversikten finns som tilläggsmaterial.

Uppföljning av inbesparingskraven

Områdesfullmäktige godkände 12.6.2023 ett framtids- och anpassningsprogram för åren 2023–2026. De konkreta sparåtgärder som där presenterades hade fokus på åren 2023 och 2024. För inhouse-bolagens verksamhet innebär det ett sparkrav på totalt 3,6 miljoner euro.

Områdesfullmäktige godkände 22.4.2024 § 21 ett nytt framtids- och anpassningsprogram för åren 2025 och 2026. I programmet finns som konkreta åtgärder fortsatta sparkrav på välfärdsområdets inhouse-bolag enligt följande: år 2025 1 miljon euro och år 2026 ytterligare 1 miljon euro. Sparåtgärderna riktas i huvudsak mot de inhouse-bolag som ägarstyrningssektionen har kategoriserat som betydande. Ägarstyrningssektionen godkände 12.6.2024 § 48 fördelningen av sparkraven för välfärdsområdets inhouse-bolag 2025 och 2026. Beslutet kompletterades 26.8.2025 § 68 med ytterligare sparkrav för 2026.



Ägarstyrningssektionen betonar att sparkraven i första hand ska uppfyllas genom en effektivisering av verksamheten inom inhouse-bolagen och genom bolagens aktiva växelverkan med bolagets utsedda koordinerande personer för välfärdsområdet. Inbesparingarna ska vara långsiktiga och hållbara och inte äventyra välfärdsområdets verksamhet. Åtgärderna som presenteras från bolagens sida ska vara realistiska effektiviseringsåtgärder, vilka ger välfärdsområdet lägre årskostnader i form av lägre prestationspriser, enhetspriser eller motsvarande minskningar av priser jämfört med nuvarande budget. Bolagen bör tillsammans med de koordinerande personerna, som ägarstyrningssektionen utsett, komma överens om hur sparkravens förverkligande följs upp så att inbesparingen verkligen sker gentemot välfärdsområdets fastställda budget. Bolagen bör omedelbart meddela, ifall det finns risker att inbesparingskravet inte kan förverkligas.

Vid ägarstyrningssektionens sammanträde 13.11.2024 § 85 presenterades bolagens förslag till konkreta inbesparingsåtgärder 2025 (2026). Bolagens precisare planer för hur de uppställda sparmålen ska uppnås behandlades vid sektionens sammanträde 7.10.2025 § 80.

Ägarstyrningssektionen har 5.2.2026 begärt en utvärdering från bolagen gällande de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt. Kongruenta frågor har ställts till samtliga betydande bolag.

För Bottenhavets Hälsa Ab innebär ägarsektionens beslut ett sparkrav på 60 000 euro år 2025 och 60 000 euro + 100 000 euro år 2026. Det totala sparkravet för bolaget 2023–2026 är 220 000 euro. Bolagets utvärdering av de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt år 2025 finns som tilläggsmaterial.

Förvaltningsdirektör Jakobsson-Pada Linda

föreslår att ägarstyrningssektionen antecknar lägesöversikten för Q4 samt bolagets rapportering om hur inbesparingskraven för år 2025 har uppnåtts för kännedom.

Beslut:

Bilagor

Distribution

Kompletterande material

Lägesbild Tilannekatsaus Q4 2025 Selkämeren Terveys

Uppföljning av inbesparingskrav övriga inhouse-bolag- Säästövelvoitteiden seuranta muut inhouse-yhtiöt 10.3.2026, Selkämeren Terveys

23

Lägesöversikt Q4 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 TeeSe Botnia Ab

Ägarstyrningssektionen 10.03.2026

ÖVPH/1739/00.01.06/2025

Beredare Jakobsson-Pada Linda
Tilläggsuppgifter: telefonnummer: 040 649 2883, fornamn.efternamn@ovph.fi

För de bolag som är klassificerade som betydande bolag har ägarstyrningssektionen 12.2.2025 § 14 fastställt följande som mål för 2025:

- Verksamheten ska skötas på ekonomiskt hållbara grunder, med en tjänsteproduktion som är högklassig och kostnadseffektiv, och som står sig väl i jämförelse med priser för motsvarande tjänster på marknaden.
- Bolagen ska verkställa de inbesparingskrav som Österbottens välfärdsområde ställt för år 2025 i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.6.2024 § 48.
- Bolagen ska till den del som bolaget producerar tjänster till välfärdsområdet aktivt delta i omorganisationen av välfärdsområdets verksamhets- och servicenät med bolagets kompetens och med ett flexibelt förhållningssätt till nya lösningar.
- En genomgång av avtalshelheterna för respektive bolag bör göras i dialog med välfärdsområdet, där nya tekniska lösningar samt mer kostnadseffektiva lösningar och modeller eftersträvas i samarbete.
- Ägarstyrningssektionen framhåller vikten av att bolagen håller en tillräcklig dialog med välfärdsområdet, via de kontaktpersoner som utsetts av sektionen.
- Bolagen inkommer med kvartalsvisa rapporteringar om hur verksamheten och budgeten förverkligas för bolaget. I rapporteringen bör ingå sådana risker som bolaget ser i sin verksamhet samt utvecklingsmål för verksamheten så att en kostnadseffektiv tjänsteproduktion också framöver kan erbjudas välfärdsområdet.
- De bolag som använder underleverantörer bör under 2025 vidareutveckla rapporteringen av hur man följer upp att genomfaktureringen sker enligt avtal, hur eventuella prishöjningar följs upp och bevakas, så att det inte belastar slutanvändaren, dvs. välfärdsområdet. För projekt och enskilda uppdrag, begär ägarstyrningssektionen att en mer exakt och aktiv uppföljning av den ursprungliga budgeten görs och rapporteras till respektive bolags kontaktperson i välfärdsområdet.

TeeSe Botnia Oy är ett sådant betydande bolag som i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.2.2025 § 11 ska följas upp genom kvartalsvisa presentationer av verksamheten och det ekonomiska läget. Uppgifter har begärts in för månaderna 1–12/2026. Lägesöversikten finns som tilläggsmaterial.

Uppföljning av inbesparingskraven

Områdesfullmäktige godkände 12.6.2023 ett framtids- och anpassningsprogram för åren 2023–2026. De konkreta sparåtgärder som där presenterades hade fokus på åren 2023 och 2024. För inhouse-bolagens verksamhet innebär det ett sparkrav på totalt 3,6 miljoner euro.

Områdesfullmäktige godkände 22.4.2024 § 21 ett nytt framtids- och anpassningsprogram för åren 2025 och 2026. I programmet finns som konkreta åtgärder fortsatta sparkrav på välfärdsområdets inhouse-bolag enligt följande: år 2025 1 miljon euro och år 2026 ytterligare 1 miljon euro.

Sparåtgärderna riktas i huvudsak mot de inhouse-bolag som ägarstyrningssektionen har kategoriserat som betydande. Ägarstyrningssektionen godkände 12.6.2024 § 48 fördelningen av sparkraven för välfärdsområdets inhouse-bolag 2025 och 2026.



Välfärdsområdesstyrelsen beslöt 17.3.2025 § att sätta fler inbesparingskrav på de bolag som tillhandahåller matservice och städtjänster för åren 2026 och 2027. Utöver de tidigare besluten om anpassningsåtgärder för 2026 och 2027 beslöt styrelsen 15.09.2025 § 162 att ytterligare anpassningsåtgärder för 2026 är nödvändiga på grund av minskad finansiering.

Ägarstyrningssektionen betonar att sparkraven i första hand ska uppfyllas genom en effektivisering av verksamheten inom inhouse-bolagen och genom bolagens aktiva växelverkan med bolagets utsedda koordinerande personer för välfärdsområdet. Inbesparingarna ska vara långsiktiga och hållbara och inte äventyra välfärdsområdets verksamhet. Åtgärderna som presenteras från bolagens sida ska vara realistiska effektiviseringsåtgärder, vilka ger välfärdsområdet lägre årskostnader i form av lägre prestationspriser, enhetspriser eller motsvarande minskningar av priser jämfört med nuvarande budget. Bolagen bör tillsammans med de koordinerande personerna, som ägarstyrningssektionen utsett, komma överens om hur sparkravens förverkligande följs upp så att inbesparingen verkligen sker gentemot välfärdsområdets fastställda budget. Bolagen bör omedelbart meddela, ifall det finns risker att inbesparingskravet inte kan förverkligas.

Vid ägarstyrningssektionens sammanträde 13.11.2024 § 85 presenterades bolagens förslag till konkreta inbesparingsåtgärder 2025 (2026). Bolagens preciserade planer för hur de uppställda sparmålen ska uppnås behandlades vid sektionens sammanträde 7.10.2025 § 80.

Ägarstyrningssektionen har 5.2.2026 begärt en utvärdering från bolagen gällande de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt. Kongruenta frågor har ställts till samtliga betydande bolag.

För TeeSe Botnia Oy innebär de ovan nämnda inbesparingsbesluten ett sparkrav på 225 000 euro år 2025 och 225 000 + 2 500 000 + 1 129 000 euro år 2026, samt 1 020 000 euro år 2027. Det totala sparkravet för bolaget 2023–2027 är 5 727 680 euro. Bolagets utvärdering av de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt år 2025 finns som tilläggsmaterial.

Förvaltningsdirektör Jakobsson-Pada Linda

föreslår att ägarstyrningssektionen antecknar lägesöversikten för Q4 samt bolagets rapportering om hur inbesparingskraven för år 2025 har uppnåtts för kännedom.

Beslut:

Bilagor

Distribution

Kompletterande material

Lägesbild Tilannekatsaus Q4 2025 TeeSe Botnia

Säästövelvoitteiden seuranta 10.3.2026 TeeSe Botnia

24

Lägesöversikt Q4 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 Alerte Ab

Ägarstyrningssektionen 10.03.2026

ÖVPH/1739/00.01.06/2025

Beredare Jakobsson-Pada Linda
Tilläggsuppgifter: telefonnummer: 040 649 2883, fornamn.efternamn@ovph.fi

För de bolag som är klassificerade som betydande bolag har ägarstyrningssektionen 12.2.2025 § 14 fastställt följande som mål för 2025:

- Verksamheten ska skötas på ekonomiskt hållbara grunder, med en tjänsteproduktion som är högklassig och kostnadseffektiv, och som står sig väl i jämförelse med priser för motsvarande tjänster på marknaden.
- Bolagen ska verkställa de inbesparingskrav som Österbottens välfärdsområde ställt för år 2025 i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.6.2024 § 48.
- Bolagen ska till den del som bolaget producerar tjänster till välfärdsområdet aktivt delta i omorganisationen av välfärdsområdets verksamhets- och servicenät med bolagets kompetens och med ett flexibelt förhållningssätt till nya lösningar.
- En genomgång av avtalshelheterna för respektive bolag bör göras i dialog med välfärdsområdet, där nya tekniska lösningar samt mer kostnadseffektiva lösningar och modeller eftersträvas i samarbete.
- Ägarstyrningssektionen framhåller vikten av att bolagen håller en tillräcklig dialog med välfärdsområdet, via de kontaktpersoner som utsetts av sektionen.
- Bolagen inkommer med kvartalsvisa rapporteringar om hur verksamheten och budgeten förverkligas för bolaget. I rapporteringen bör ingå sådana risker som bolaget ser i sin verksamhet samt utvecklingsmål för verksamheten så att en kostnadseffektiv tjänsteproduktion också framöver kan erbjudas välfärdsområdet.
- De bolag som använder underleverantörer bör under 2025 vidareutveckla rapporteringen av hur man följer upp att genomfaktureringen sker enligt avtal, hur eventuella prishöjningar följs upp och bevakas, så att det inte belastar slutanvändaren, dvs. välfärdsområdet. För projekt och enskilda uppdrag, begär ägarstyrningssektionen att en mer exakt och aktiv uppföljning av den ursprungliga budgeten görs och rapporteras till respektive bolags kontaktperson i välfärdsområdet.

Alerte Ab är ett sådant betydande bolag som i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.2.2025 § 11 ska följas upp genom kvartalsvisa presentationer av verksamheten och det ekonomiska läget. Uppgifter har begärts in för månaderna 1–12/2025. Lägesöversikten finns som tilläggsmaterial.

Uppföljning av inbesparingskraven

Områdesfullmäktige godkände 12.6.2023 ett framtids- och anpassningsprogram för åren 2023–2026. De konkreta sparåtgärder som där presenterades hade fokus på åren 2023 och 2024. För inhouse-bolagens verksamhet innebar det ett sparkrav på totalt 3,6 miljoner euro.

Områdesfullmäktige godkände 22.4.2024 § 21 ett nytt framtids- och anpassningsprogram för åren 2025 och 2026. I programmet finns som konkreta åtgärder fortsatta sparkrav på välfärdsområdets inhouse-bolag enligt följande: år 2025 1 miljon euro och år 2026 ytterligare 1 miljon euro.

Sparåtgärderna riktas i huvudsak mot de inhouse-bolag som ägarstyrningssektionen har kategoriserat som betydande. Ägarstyrningssektionen godkände 12.6.2024 § 48 fördelningen av sparkraven för välfärdsområdets inhouse-bolag 2025 och 2026.



Välfärdsområdesstyrelsen beslöt 17.3.2025 § 54 att sätta fler inbesparingskrav på de bolag som tillhandahåller matservice och städtjänster för åren 2026 och 2027. Utöver de tidigare besluten om anpassningsåtgärder för 2026 och 2027 beslöt styrelsen 15.09.2025 § 162 att ytterligare anpassningsåtgärder för 2026 är nödvändiga på grund av minskad finansiering.

Ägarstyrningssektionen betonar att sparkraven i första hand ska uppfyllas genom en effektivisering av verksamheten inom inhouse-bolagen och genom bolagens aktiva växelverkan med bolagets utsedda koordinerande personer för välfärdsområdet. Inbesparingarna ska vara långsiktiga och hållbara och inte äventyra välfärdsområdets verksamhet. Åtgärderna som presenteras från bolagens sida ska vara realistiska effektiviseringsåtgärder, vilka ger välfärdsområdet lägre årskostnader i form av lägre prestationspriser, enhetspriser eller motsvarande minskningar av priser jämfört med nuvarande budget. Bolagen bör tillsammans med de koordinerande personerna, som ägarstyrningssektionen utsett, komma överens om hur sparkravens förverkligande följs upp så att inbesparingen verkligen sker gentemot välfärdsområdets fastställda budget. Bolagen bör omedelbart meddela, ifall det finns risker att inbesparingskravet inte kan förverkligas.

Vid ägarstyrningssektionens sammanträde 13.11.2024 § 85 presenterades bolagens förslag till konkreta inbesparingsåtgärder 2025 (2026). Bolagens preciserade planer för hur de uppställda sparmålen ska uppnås behandlades vid sektionens sammanträde 7.10.2025 § 80.

Ägarstyrningssektionen har 5.2.2026 begärt en utvärdering från bolagen gällande de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt. Kongruenta frågor har ställts till samtliga betydande bolag.

För Alerte Ab innebär de ovan nämnda inbesparingsbesluten ett sparkrav på 60 000 euro år 2025 och 60 000 + 460 000 + 224 000 euro år 2026, samt 200 000 euro år 2027. Det totala sparkravet för bolaget 2023–2027 är 1 125 480 euro. Bolagets utvärdering av de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt år 2025 finns som tilläggsmaterial.

Förvaltningsdirektör Jakobsson-Pada Linda

föreslår att ägarstyrningssektionen antecknar lägesöversikten för Q4 samt bolagets rapportering om hur inbesparingskraven för år 2025 har uppnåtts för kännedom.

Beslut:

Bilagor

Distribution

Kompletterande material

Lägesbild Tilannekatsaus Q4 2025 Alerte

Uppföljning av inbesparingskrav mat- och städtj.- Säästövelvoitteiden seuranta ruoka- ja siivouspalv. 10.3.2026 Alerte

25

Lägesöversikt Q4 2025 samt uppföljning av inbesparingskraven 2025 Stöd Botnia Tuki Ab

Ägarstyrningssektionen 10.03.2026

ÖVPH/1739/00.01.06/2025

Beredare Jakobsson-Pada Linda
Tilläggsuppgifter: telefonnummer: 040 649 2883, fornamn.efternamn@ovph.fi

För de bolag som är klassificerade som betydande bolag har ägarstyrningssektionen 12.2.2025 § 14 fastställt följande som mål för 2025:

- Verksamheten ska skötas på ekonomiskt hållbara grunder, med en tjänsteproduktion som är högklassig och kostnadseffektiv, och som står sig väl i jämförelse med priser för motsvarande tjänster på marknaden.
- Bolagen ska verkställa de inbesparingskrav som Österbottens välfärdsområde ställt för år 2025 i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.6.2024 § 48.
- Bolagen ska till den del som bolaget producerar tjänster till välfärdsområdet aktivt delta i omorganisationen av välfärdsområdets verksamhets- och servicenät med bolagets kompetens och med ett flexibelt förhållningssätt till nya lösningar.
- En genomgång av avtalshelheterna för respektive bolag bör göras i dialog med välfärdsområdet, där nya tekniska lösningar samt mer kostnadseffektiva lösningar och modeller eftersträvas i samarbete.
- Ägarstyrningssektionen framhåller vikten av att bolagen håller en tillräcklig dialog med välfärdsområdet, via de kontaktpersoner som utsetts av sektionen.
- Bolagen inkommer med kvartalsvisa rapporteringar om hur verksamheten och budgeten förverkligas för bolaget. I rapporteringen bör ingå sådana risker som bolaget ser i sin verksamhet samt utvecklingsmål för verksamheten så att en kostnadseffektiv tjänsteproduktion också framöver kan erbjudas välfärdsområdet.
- De bolag som använder underleverantörer bör under 2025 vidareutveckla rapporteringen av hur man följer upp att genomfaktureringen sker enligt avtal, hur eventuella prishöjningar följs upp och bevakas, så att det inte belastar slutanvändaren, dvs. välfärdsområdet. För projekt och enskilda uppdrag, begär ägarstyrningssektionen att en mer exakt och aktiv uppföljning av den ursprungliga budgeten görs och rapporteras till respektive bolags kontaktperson i välfärdsområdet.

Stöd Botnia Tuki Ab Oy är ett sådant betydande bolag som i enlighet med ägarstyrningssektionens beslut 12.2.2025 § 11 ska följas upp genom kvartalsvisa presentationer av verksamheten och det ekonomiska läget. Uppgifter har begärts in för månaderna 1–12/2025. Lägesöversikten finns som tilläggsmaterial.

Uppföljning av inbesparingskraven

Områdesfullmäktige godkände 12.6.2023 ett framtids- och anpassningsprogram för åren 2023–2026. De konkreta sparåtgärder som där presenterades hade fokus på åren 2023 och 2024. För inhouse-bolagens verksamhet innebär det ett sparkrav på totalt 3,6 miljoner euro.

Områdesfullmäktige godkände 22.4.2024 § 21 ett nytt framtids- och anpassningsprogram för åren 2025 och 2026. I programmet finns som konkreta åtgärder fortsatta sparkrav på välfärdsområdets inhouse-bolag enligt följande: år 2025 1 miljon euro och år 2026 ytterligare 1 miljon euro.



Sparåtgärderna riktas i huvudsak mot de inhouse-bolag som ägarstyrningssektionen har kategoriserat som betydande. Ägarstyrningssektionen godkände 12.6.2024 § 48 fördelningen av sparkraven för välfärdsområdets inhouse-bolag 2025 och 2026.

Välfärdsområdesstyrelsen beslöt 17.3.2025 § 54 att sätta fler inbesparingskrav på de bolag som tillhandahåller matservice och städtjänster för åren 2026 och 2027. Utöver de tidigare besluten om anpassningsåtgärder för 2026 och 2027 beslöt styrelsen 15.09.2025 § 162 att ytterligare anpassningsåtgärder för 2026 är nödvändiga på grund av minskad finansiering.

Ägarstyrningssektionen betonar att sparkraven i första hand ska uppfyllas genom en effektivisering av verksamheten inom inhouse-bolagen och genom bolagens aktiva växelverkan med bolagets utsedda koordinerande personer för välfärdsområdet. Inbesparingarna ska vara långsiktiga och hållbara och inte äventyra välfärdsområdets verksamhet. Åtgärderna som presenteras från bolagens sida ska vara realistiska effektiviseringsåtgärder, vilka ger välfärdsområdet lägre årskostnader i form av lägre prestationspriser, enhetspriser eller motsvarande minskningar av priser jämfört med nuvarande budget. Bolagen bör tillsammans med de koordinerande personerna, som ägarstyrningssektionen utsett, komma överens om hur sparkravens förverkligande följs upp så att inbesparingen verkligen sker gentemot välfärdsområdets fastställda budget. Bolagen bör omedelbart meddela, ifall det finns risker att inbesparingskravet inte kan förverkligas.

Vid ägarstyrningssektionens sammanträde 13.11.2024 § 85 presenterades bolagens förslag till konkreta inbesparingsåtgärder 2025 (2026). Bolagens precisare planer för hur de uppställda sparmålen ska uppnås behandlades vid sektionens sammanträde 7.10.2025 § 80.

Ägarstyrningssektionen har 5.2.2026 begärt en utvärdering från bolagen gällande de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt. Kongruenta frågor har ställts till samtliga betydande bolag.

För Stöd Botnia Tuki Ab Oy innebär de ovan nämnda inbesparingsbesluten ett sparkrav på 55 000 euro år 2025 och 55 000 + 640 000 + 307 000 euro år 2026, samt 280 000 euro år 2027. Det totala sparkravet för bolaget 2023–2027 är 1 586 840 euro. Bolagets utvärdering av de planerade åtgärdernas ekonomiska effekt år 2025 finns som tilläggsmaterial.

Förvaltningsdirektör Jakobsson-Pada Linda

föreslår att ägarstyrningssektionen antecknar lägesöversikten för Q4 samt bolagets rapportering om hur inbesparingskraven för år 2025 har uppnåtts för kännedom.

Beslut:

Bilagor

Distribution

Kompletterande material

Lägesbild - Tilannekatsaus Q4 2025 Stöd Botnia Tuki

Icke-offentlig handling



26

Inkomna kallelser till bolagsstämmor och ägarmöten samt protokollen från de sammanträden som hållits

Ägarstyrningssektionen 10.03.2026

ÖVPH/370/00.02.03/2026

Beredare Jakobsson-Pada Linda
Tilläggsuppgifter: telefonnummer: 040 649 2883, fornamn.efternamn@ovph.fi
Kallelser till bolagsstämmor och ägarmöten som kommit efter föregående möte:

27.03.2026 2M-IT Ab (delägarmöte)

Protokoll från de sammanträden som hållits och inkommit efter föregående möte:

Inga protokoll som inkommit efter föregående möte.

Tilläggsmaterial: inkomna kallelser till bolagsstämmor och ägarmöten.

Förvaltningsdirektör Jakobsson-Pada Linda

föreslår att ägarstyrningssektionen antecknar informationen för kännedom.

Beslut:

Bilagor

Distribution

Kompletterande material

Ennakkokutsu 2M-IT Oy n osakaskokoukseen 27.3.2026

Kutsu 2M-It Oy osakaskokoukseen 27.3.2026

27

Övriga eventuella ärenden

Ägarstyrningssektionen 10.03.2026

Enligt 160 § i Österbottens välfärdsområdes förvaltningsstadga avgörs ärendena vid ett sammanträde på föredragning av en tjänsteinnehavare. Enligt 159 § i förvaltningsstadgan kan organet om föredraganden föreslår eller om en ledamot framställer ett understött förslag med majoritetsbeslut ta upp till behandling ett ärende som inte nämns i kallelsen till sammanträde.

Under denna paragraf kan man exempelvis delge information, upplysa om ärenden, väcka motioner och ställa frågor.

Ett sällskap som består av experter från Konkurrens- och konsumentverket (KKV), Centralkriminalpolisen (CKP) och Skatteförvaltningen besöker välfärdsområdena under år 2026. Målet är att stärka kompetensen inom god förvaltning, beslutsfattande och bekämpning av grå ekonomi hos de förtroendevalda och tjänsteinnehavarna i välfärdsområdena.

Under besöken i välfärdsområdena håller Antti Norkela (KKV) samt Antti Hyryläinen från CKP och Anne Andsten från Skatteförvaltningen en presentation för de förtroendevalda före ägarstyrningssektionens möte. Tyngdpunkten ligger särskilt på de förtroendevaldas ansvar, iakttagandet av jävsbestämmelserna och riskhanteringen vid upphandlingar.

Teman för presentationen:

- Tjänsteansvar och beslutsfattande
- Bindningar, jäv och behandling av sekretessbelagda uppgifter
- Gåvor, traktering och mutor
- Risker för fenomen inom grå ekonomi vid upphandling
- Upphandlingar, upphandlingslagen och jämlikhetsskyldigheten
- Konkurrensens fördelar för upphandlingen samt betydelsen av upphandlingssatsningarna

Beslut:

28

Sammanträdet avslutas

Ägarstyrningssektionen 10.03.2026

Sammanträdet avslutas.

Beslut: