

## Ställningstagande till ägararrangemang i Mico Botnia Ab

### Ägarstyrningssektionen 13.10.2026

ÖVPH/6039/00.04/2026

Beredare Jakobsson-Pada Linda  
Tilläggsuppgifter: telefonnummer: 040 649 2883, fornamn.efternamn@ovph.fi

De ändringar i lagen om offentlig upphandling och koncession (1397/2016, upphandlingslagen) som gäller anknutna enheter trädde i kraft den 18 juni 2026. Till följd av lagändringen ska en ägare i en anknuten enhet framöver äga minst 10 procent av bolaget för att kunna anskaffa tjänster från bolaget med stöd av dess ställning som anknuten enhet. Under en övergångstid fram till den 30 juni 2027 ska de upphandlande enheterna se över lagligheten i sina befintliga upphandlingar från anknutna enheter och vid behov vidta nödvändiga åtgärder.

Mico Botnia Oy Ab har den 5 oktober 2026 sänt en begäran till samtliga ägare om att ta ställning till bolagets framtida ägararrangemang. Begäran som bilaga. Målet med förfrågan är att skapa en helhetsbild av ägarnas vilja och att utvärdera möjliga ägararrangemang, så att bolagets verksamhetsförutsättningar kan tryggas. Bolaget konstaterar också att Europeiska kommissionen bereder reglering som gäller upphandlingar från anknutna enheter. Innehållet i den kommande regleringen och dess konsekvenser för den nationella lagstiftningen är fortfarande öppna.

Bolaget ber samtliga ägare att senast den 6 november 2026 meddela om de är villiga att förvärva ytterligare aktier så att deras ägarandel uppgår till minst 10 procent, eller om de är villiga att avyttra en del av eller samtliga sina aktier, om det inte är ändamålsenligt för ägaren att öka ägarandelen till minst 10 procent. Bolaget utreder samtidigt alternativa verksamhetsmodeller, såsom en andelslagsmodell och andra möjliga strukturella lösningar. Dessa ska bedömas med beaktande av både ägarnas och tjänsteanvändarnas intressen.

Den begäran som bolaget har sänt ut är en kartläggning av ägarnas preliminära vilja. Begäran innebär ännu inte ett konkret erbjudande om överlåtelse av aktier och innehåller inte något färdigt förslag om köpare, antal aktier som ska överlåtas eller övriga överlåtelsevillkor. Mico Botnia Oy Ab anser att utgångspunkten för värderingen vid eventuella ägararrangemang bör vara aktiernas substansvärde enligt bolagets balansräkning. På basis av det senast tillgängliga bokslutet uppgår aktiens substansvärde enligt balansräkningen till 357,40 euro per aktie.

Mico Botnia Oy Ab är ett in house-bolag som producerar stödtjänster för organisationer inom den offentliga sektorn. Bolagets tjänster omfattar bland annat ekonomi- och lönetjänster samt tolk- och översättningstjänster. I bolagets nuvarande ägarstruktur understiger flera ägares ägarandel den miniminivå på 10 procent som upphandlingslagen kräver. Detta kan leda till att de berörda ägarna efter övergångstiden inte längre kan anskaffa tjänster från bolaget utan konkurrensutsättning med stöd av bolagets ställning som anknuten enhet.

### Österbottens välfärdsområdes innehav och användning av tjänster

Österbottens välfärdsområde äger för närvarande 557 aktier i Mico Botnia Oy Ab. Detta motsvarar 19,41 procent av bolagets totala antal aktier. Välfärdsområdet uppfyller således redan det krav på minst 10 procents ägarandel som införts genom den reviderade upphandlingslagstiftningen. Välfärdsområdet har därför inte behov av att förvärva ytterligare aktier för att uppnå den lagstadgade miniminivån.

Välfärdsområdet beslöt 2023 att återta löneräknings- och ekonomiförvaltningstjänster i egen regi. Till följd av detta har välfärdsområdets andel av Mico Botnia Oy Ab:s omsättning minskat. År 2025 köpte välfärdsområdet experttjänster, såsom tolknings- och



översättningstjänster, från bolaget till ett sammanlagt värde av 653 623,65 euro. Inköpen motsvarade cirka 12 procent av bolagets omsättning år 2025. Bolaget är trots detta fortfarande klassificerat som ett betydande bolag för välfärdsområdet. Med ett betydande bolag avses i detta sammanhang ett bolag som erbjuder välfärdsområdet stödtjänster som används dagligen eller nästan dagligen.

### **Bedömning enligt principerna för ägarstyrningen**

Enligt de principer för ägarstyrningen som välfärdsområdesfullmäktige har fastställt är ägandet inte ett självändamål. Ägandet ska grunda sig på verksamhetsmässiga och affärsekonomiska grunder och bedömas utifrån nuläget och den framtida verksamhetsmiljön. I samband med bedömningen ska det övervägas om de faktorer som ursprungligen låg till grund för ägandet fortfarande gäller eller om det finns skäl att helt eller delvis avstå från ägandet.

Välfärdsområdets innehav ska bedömas som en helhet. Ett beslut om ägande eller avstående från ägande i ett enskilt bolag får inte leda till ett negativt slutresultat för välfärdsområdets ekonomi eller verksamhet. Verksamhet i bolagsform är motiverad när det är mer ändamålsenligt och ekonomiskt att tillhandahålla tjänster via en anknuten enhet än som egen verksamhet eller som köptjänst från den fria marknaden. Ägarpolitiska avgöranden ska göras med framförhållning och i rätt tid för att trygga välfärdsområdets intressen.

Ägandet i Mico Botnia Oy Ab har fortsättningsvis en verksamhetsmässig grund. Välfärdsområdet använder bolagets tjänster och avser att fortsätta som kund och ägare. Bolaget producerar återkommande stödtjänster som behövs i välfärdsområdets verksamhet. Ett fullständigt avstående från ägandet bedöms därför inte vara ändamålsenligt i detta skede.

Välfärdsområdets nuvarande ägarandel på 19,41 procent överstiger emellertid både den lagstadgade miniminivån på 10 procent och välfärdsområdets nuvarande andel av bolagets omsättning, som år 2025 uppgick till cirka 12 procent. En begränsad minskning av ägarandelen kan därför anses vara förenlig med välfärdsområdets principer för ägarstyrning.

En minskning av ägarandelen kan samtidigt bidra till att andra nuvarande ägare som använder bolagets tjänster får möjlighet att uppnå den ägarandel som upphandlingslagen förutsätter. Detta kan stödja en fungerande ägarstruktur och bolagets framtida verksamhetsförutsättningar. En eventuell avyttring ska dock genomföras så att välfärdsområdet även efter arrangemanget uppfyller upphandlingslagens krav och har en ändamålsenlig marginal till miniminivån.

Vid ett eventuellt ägararrangemang ska även beaktas att bolaget utreder alternativa juridiska och strukturella modeller samt att Europeiska kommissionen bereder reglering vars innehåll och konsekvenser ännu är öppna. Det ställningstagande som nu lämnas bör därför vara preliminärt och inte innebära att välfärdsområdet på förhand förbinder sig till ett bestämt antal aktier, en viss köpare eller slutliga överlåtelsevillkor.

Enligt principerna och direktivet för ägarstyrningen ska ägarstyrningssektionen bereda ärenden som gäller bolagsbildningar samt köp och försäljning av aktier för välfärdsområdesstyrelsen. Det är därför välfärdsområdesstyrelsen som avger välfärdsområdets ställningstagande till Mico Botnia Oy Ab. Eftersom bolagets förfrågan i detta skede gäller ägarnas preliminära vilja, innebär ställningstagandet inte ännu ett bindande beslut om försäljning av aktier. Om ett konkret ägararrangemang senare blir aktuellt ska ett separat förslag om aktieöverlåtelse beredas för välfärdsområdesstyrelsen.

**Förvaltningsdirektör Jakobsson-Pada Linda**



föreslår att att ägarstyrningssektionen för styrelsen föreslår att man som Österbottens välfärdsområdes preliminära ställningstagande till Mico Botnia Oy Ab meddelar följande:

1. Österbottens välfärdsområde avser att fortsätta som ägare i Mico Botnia Oy Ab och har inte behov av att förvärva ytterligare aktier i bolaget.
2. Välfärdsområdet är preliminärt berett att avyttra en del av sitt nuvarande aktieinnehav, om detta behövs för att andra nuvarande ägare som använder bolagets tjänster ska kunna uppnå den ägarandel som upphandlingslagstiftningen förutsätter.
3. Välfärdsområdet är preliminärt berett att minska sitt innehav från nuvarande 19,41 procent till cirka 12 procent av bolagets aktier.
4. Ett eventuellt ägararrangemang förutsätter att välfärdsområdets ägarandel även efter arrangemanget överstiger den lagstadgade miniminivån och att välfärdsområdets verksamhetsmässiga och ekonomiska intressen, tillgång till tjänster samt möjlighet till ändamålsenlig ägarstyrning tryggas.
5. Detta ställningstagande är preliminärt och utgör inte ett bindande beslut om försäljning av ett bestämt antal aktier eller om godkännande av ett försäljningspris eller andra överlåtelsevillkor. Ett konkret förslag om aktieöverlåtelse ska separat föreläggas välfärdsområdesstyrelsen för beslut.

**Beslut:**

Bilagor

Bilaga 1 Mico Botnia Oy Ab Brev till ägarna 5.10.2026

Kompletterande material